

CONFERENCIA DE ALCALDES POST COVID19

ANÁLISIS Y PROPUESTAS



CONFERENCIA
DE ALCALDES
E ALCALDESAS
POST COVID19
CONFÊRENCIA
DE PRESIDENTES
PÓS COVID19

EIXO ATLÁNTICO DO
NOROESTE PENINSULAR
PONTEVEDRA 17/09/20



**CONFERENCIA DE ALCALDES
POST COVID 19
ANÁLISIS Y PROPUESTAS**

EDITA:
Eixo Atlántico del Noroeste Peninsular

DIRECTOR:
Xoán Vázquez Mao

AUTORES:
Fernando González Laxe
Jose Luís Méndez Romeu
José Santos Soeiro

COORDINACIÓN:
Emma Ben

MAQUETACIÓN:
María Llauger

TRADUCCIÓN:
Tdi Comunicación
AGP Traducciones, S.L.

IMPRESIÓN:
Tórculo Comunicaciones Gráficas

DEPÓSITO LEGAL:
VG 519-2020

ISBN:
Versión impresa: 978-989-54918-3-4
Versión digital: 978-989-54918-3-4

Esta publicación está cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional FEDER a través del programa Interreg V-A España-Portugal (POCTEP) 2014-2020. Las opiniones son responsabilidad exclusiva del autor que las emite.

ÍNDICE

• INTRODUCCIÓN	4
• ANÁLISIS	
EFFECTOS SOCIO-ECONÓMICOS DE LA COVID-19 EN GALICIA Y EN EL NORTE DE PORTUGAL por Fernando González Laxe	7
LAS POLÍTICAS LOCALES TRAS LA PANDEMIA: ESTRATEGIAS ANTE NUEVAS DEMANDAS por José Luis Méndez Romeu	33
LA MAYOR CRISIS DE LAS GENERACIONES ACTUALES PODRÁ SER UNA OPORTUNIDAD PARA LA EURORREGIÓN GALICIA – NORTE DE PORTUGAL por José Santos Soeiro	51
• PROPUESTAS Y CONCLUSIONES	
1. ANÁLISIS Y CONSIDERACIONES DERIVADAS DE LA CONFERENCIA DE ALCALDES DEL EIXO ATLÁNTICO	63
2. PROPUESTAS PRESENTADAS POR LAS INSTITUCIONES LOCALES MIEMBROS DEL EIXO ATLÁNTICO	75
3. LAS INICIATIVAS DE LOS MUNICIPIOS DE LA EURORREGIÓN GALICIA – NORTE DE PORTUGAL EN EL CONTEXTO DEL INSTRUMENTO DE RECUPERACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA Y DEL PRÓXIMO MARCO FINANCIERO PLURIANUAL	83
• FOTOGRAFÍAS	
AUTORES DEL INFORME	99
EXPERTOS ASISTENTES POR VIDEOCONFERENCIA	100
EXPERTOS ASISTENTES PRESENCIALMENTE	102
• DOSSIER MEDIOS	113

INTRODUCCIÓN

XOÁN VÁZQUEZ MAO

Secretario General del Eixo Atlántico



La situación que el mundo está viviendo, a fecha de hoy tiene más interrogantes que certezas. A pesar de que varios *think tanks* vinculados a los servicios de inteligencia, identificaron en sus informes una hipotética pandemia entre los tres principales riesgos para la seguridad nacional, ningún gobierno europeo se tomó la amenaza en serio. Lamentablemente la pandemia no resultó tan hipotética, y la reacción de los gobiernos ha sido desigual y en numerosos casos con más elementos de improvisación que de planificación. A día de hoy, noviembre de 2020, la esperanza de Europa radica en la existencia de una vacuna contra el coronavirus y el nivel de caída de las economías dependerá en gran medida del tiempo que tarde esa vacuna en estar disponible. Pero dos certezas existen: la primera que nada volverá a ser igual, lo que no necesariamente ha de ser negativo y la segunda que solo quien se prepare y asuma la primera certeza, saldrá adelante. Apropiándonos de una consigna lanzada estos días por sectores sociales y económicos de alguna ciudad española, o nos unimos o nos hundimos.

Esa es nuestra ventaja competitiva, llevamos más de veinticinco años unidos en el Eixo Atlántico, que ahora se convierte en un espacio seguro en medio de esta tormenta. Pero como decimos, nada volverá a ser igual después de la tormenta; y ello puede ser positivo o negativo según afrontemos la salida de la crisis. Tenemos un amplio bagaje intelectual y conceptual para saber cómo debemos hacer las cosas, solo falta decisión y voluntad política que si queremos también la tenemos. Por ello reunimos, en una iniciativa excepcional a los dirigentes del Eixo Atlántico, Alcaldes y Alcaldesas, representantes legítimos y democráticos de los ciudadanos en su nivel de mayor proximidad, con expertos de referencia en todos los ámbitos que caracterizarán el día después. Las conclusiones del debate han sido nítidas y claras: el futuro tendrá cuatro patas, la economía, la política social, el desarrollo sostenible y la innovación, que debe empezar prioritariamente por desarrollar los procesos de digitalización. Estas cuatro patas se complementan con dos apéndices transversales: la regeneración urbana para adaptar nuestras ciudades a esta estrategia, y la investigación en todos los ámbitos, aunque por razones obvias muy especialmente en estos momentos, en los vinculados con la salud.

Los resultados de esta reflexión, junto con las medidas analizadas a partir de las propuestas que Ayuntamientos y Diputaciones realizaron, constituye este documento que configura una guía estratégica de futuro en la gestión de las ciudades y de las provincias.

ANÁLISIS |

▶ EFECTOS SOCIO-ECONÓMICOS DE LA COVID-19 EN GALICIA Y EN EL NORTE DE PORTUGAL

Fernando González Laxe

La pandemia ha dado lugar a la mayor recesión que ha vivido la Unión Europea. Es una recesión que muestra muchos interrogantes acerca de su magnitud y de sus periodos de recuperación. Está claro que este año, 2020, el descenso de las magnitudes económicas será muy profundo; y, se espera una recuperación, en la mayoría de los países europeos, para los próximos dos años; aunque hay que tener presente la existencia de bastantes riesgos que harán presionar a la baja las tasas de crecimiento.

Asimismo, es fácil deducir que las dinámicas de recuperación serán asimétricas, ampliando las divergencias entre los países de la UE y, sobre todo, dentro de las regiones europeas, poniendo en peligro el propio proyecto europeo. Finalmente, dichas recuperaciones tampoco serán generalizadas en todas las actividades económicas, sino que se constatarán tendencias diferenciadas atendiendo a las condiciones de oferta y demanda del conjunto de la economía.

No hay duda que las respuestas a la recesión debieran ser globales y comunes, aunque en un principio las decisiones se fueron adoptando en un contexto nacional. Frente a dicho shock exógeno común, lo lógico sería preservar la igualdad de oportunidades en todos los países europeos, con el fin de evitar una fragmentación del mercado interior. Dichos planteamientos, por parte de la UE, hubieran servido para reducir y aminorar las consecuencias negativas del conjunto de la Unión Europea debido a las interdependencias políticas y las interconexiones económicas.

En la medida que el shock ha sido asimétrico, tanto en términos de impactos como en la gravedad de los mismos, no es menos cierto que también la recuperación va a ser divergente, y estará determinada tanto por la estructura empresarial de las economías como de sus patrones de especialización sectorial. Ello quiere decir las respuestas han de ser tanto supranacionales como nacionales, centrándose de manera diferente en las distintas regiones, como en los distintos sectores y actividades.

La magnitud de las medidas puestas en marcha o diseñadas de cara al futuro próximo puede variar entre los diferentes países, en función de la capacidad de los apoyos públicos, cuestión que afecta, entonces, a las posibilidades de recuperación de las distintas áreas territoriales generando, en consecuencia, riesgos de mayores divergencias.

Desde el punto de vista empresarial las medidas dictadas alcanzan resultados distintos debido a las diferentes niveles de calidad institucional de los instrumentos financieros, económicos, sociales y de apoyo gubernamental., lo que pone de manifiesto que dada la adopción de medidas de corte nacional y enfocadas a diferentes actividades, lo que ha significado, hasta el momento, es fragmentar el mercado interior debido a los desiguales impactos sobre la competitividad y al disímil tratamiento en lo que atañe a los apoyos estatales en aras a restaurar la liquidez y la solvencia de ciertas empresas.

Por eso, la necesidad de plantear un plan de recuperación, transformación y restauración económica conjunto y común, que trate de evitar una aplicación mecánica de reglas europeas impidiera a las autoridades nacionales dar una respuesta adecuada.

La respuesta europea para atender las necesidades de la sociedad toma cuerpo el 9 de abril, cuando el Eurogrupo alcanza un acuerdo sobre tres mecanismos de respuesta a corto plazo que constituyen una red de seguridad para trabajadores (SURE, Apoyo para Mitigar los Riesgos de Desempleo en una Emergencia), para las empresas (Fondo de Garantías del BEI) y para Gobiernos (MEDE, Mecanismo Europeo de Estabilidad). Por el primero, la Comisión otorgará préstamos a los EEMM para financiar esquemas de mantenimiento del empleo o medidas similares. Para ello, la Comisión se endeudará en el mercado y trasladará las condiciones de financiación a los EEMM, lo que permitirá homogenizar las condiciones en las que los países financiar estas medidas, solventando el problema de la fragmentación financiera.

Por el segundo, los EEMM aportarán garantías con el objetivo de movilizar financiación a las empresas para que puedan acceder a las condiciones financieras y crediticias acordes con la situación. Y, por el tercero, se pretende financiar los costes relacionados con la sanidad, la prevención de la pandemia, hasta un 2% del PIB de cada país. Este nuevo instrumento es una adaptación de los instrumentos del Mecanismo Europeo de Estabilidad para hacer frente a un shock concreto, no exigiendo otras condiciones más que utilizar los fondos obtenidos para financiar los gastos elegibles. De esta manera, los EEMM los utilizan en condiciones de homogeneización.

Estos tres instrumentos han sido la respuesta rápida de la Unión Europea. A diferencia de la crisis anterior, esta vez los EEMM y la UE han compartido el diagnóstico, lo que ha permitido habilitar el diseño de las soluciones. Los instrumentos se limitan a proporcionar financiación en condiciones homogéneas, incrementando la deuda nacional y el coste de las medidas se apuntarán en los presupuestos nacionales.

Los interrogantes radican en la capacidad de apoyo de cada país, que es diferente según su capacidad productiva, la calidad de sus instituciones y la existencia de enfoques coordinados para poder atender a las necesidades de la recuperación que, evidentemente, debería estar más centrado en aquellos territorios y sectores más afectados y cuyo coste de recuperación no pueda ser abordados desde los propios presupuestos nacionales.

El Plan de Recuperación Europeo fue encomendado por el Consejo Europeo a la Comisión Europea, el 23 de abril, debiendo coordinarse con el próximo Marco Financiero Plurianual 2021-2027. Luego de un debate interno entre los EEMM, el 27 de mayo, siguiendo el mandato del Consejo, la Comisión publicó su propuesta tanto del Plan como del próximo Marco Financiero Plurianual. Buscaba como objetivo: a) tener un impacto considerable en el crecimiento del PIB (en torno al 1,75% en 2021-2022 y del 2,25% en 2024) y en el empleo (creación de 2 millones de empleos entre 2012-2024); y b) estimular la inversión privada en un contexto de bajos tipos de interés.

La Comisión ha previsto nuevos instrumentos que permitieran movilizar 750.000 millones de euros. Se trata de formular un instrumento de emergencias único, puesto en práctica durante un periodo de tiempo determinado y utilizado exclusivamente para dar respuesta a la crisis y para la aplicación de medidas de recuperación. Los EEMM no tendrían que hacer contribuciones adicionales al presupuesto de la UE durante el periodo 2021-2017 y la Comisión Europea pone de manifiesto su intención de proponer nuevos recursos propios para hacer frente al repago de esta deuda, minimizando el impacto en las contribuciones nacionales.

Luego de las discusiones en el seno del Consejo Europeo, el 21 de julio, se aprueba en denominado *NEXT GENERATION UE*. Está dotado con 750.000 millones de euros que se reparten del siguiente modo: 390.000 millones de euros en subvenciones a los EEMM y 360.000 millones de euros en préstamos. Se trata de un instrumento *one-off* que representa un salto cualitativo y cuantitativo en la dinámica de la Unión Europea con el que la política y la economía europea se adentran en un nuevo escenario para que el hacen falta recursos, dirección políticas y consenso entre los Estados, resalta Eduardo Bandrés (2020). El principal instrumento de este paquete es el denominado Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, que va a proporcionar el apoyo financiero a gran escala de las inversiones públicas previstas en los planes nacionales de recuperación y resiliencia que elaboren los EEMM que deberán responder a las exigencias comunitarias: a) transición verde; y b) transición digital.

Ante este panorama varias conclusiones:

- La primera, por mucho que las economías estén bien preparadas y con estructuras flexibles capaces de absorber ciertos elementos procedentes de las crisis, los shocks económicos son inevitables y las magnitudes de absorción de los mismos nunca llegan a ser estimados de acuerdo a su envergadura. La sociedad no está exenta de vulnerabilidades y siempre está en riesgo. Por tanto, la complejidad está determinada por la velocidad de la recuperación y por las medidas en que dicha recuperación sea inclusiva.
- La segunda, es que las crisis dejan atrás unas secuelas y legados de enorme significado, afectando a sectores, actividades, territorios y, sobre todo, a la capacidad de movilización de las sociedades subrayando, por lo tanto, los distintos niveles de resiliencia contabilizados.

- En tercer término, en un contexto de enorme interrelación entre las economías, cada vez es más importante dar una respuesta común y conjunta a los problemas y shocks exógenos, evitando situaciones y prácticas divergentes y comportamientos individualistas, que solo logan incrementar la fragmentación de los mercados y economías, acentuando las competencias desiguales.
- En cuarto lugar, la clave reside en que los instrumentos diseñados empiecen a funcionar lo antes posible y que los planes de recuperación se pongan en marcha sin demoras, en la medida que nos permite aprovechar las oportunidades de impulsar las dinámicas de transformación y a acomodación productiva, en particular promoviendo los procesos de transición verde y digital.
- En quinto lugar, dichas transformaciones suponen adelantar inversiones necesarias para poder modelar y adecuar las estructuras productivas del futuro y poder avanzar hacia nuevas economías productivas y competitivas, en beneficio de las generaciones futuras.

Como apuntaba recientemente la jefa del FMI, Kristalina Georgieva, en su discurso del 6 de octubre, sobre las perspectivas económicas, llamaba la atención en torno a los riesgos a los que se enfrenta la economía internacional y subraya que la “Larga Ascensión (referida al periodo de recuperación) será larga, desigual e incierta; muy propensa a los reveses”; para apostillar más claramente, “la recuperación en 2021 será parcial y desigual” (...) “las economías avanzadas hacen todo lo que sea necesario, mientras que las naciones más pobres, hacen lo que pueden”(…); y, respecto a los estímulos de los Gobiernos apuntaba “si los cortas demasiado pronto, la Larga Ascensión se convertirá en una caída precipitada; es decir, hay un riesgo elevado si se suprimen las ayudas, sin haber recuperado la actividad económica”.

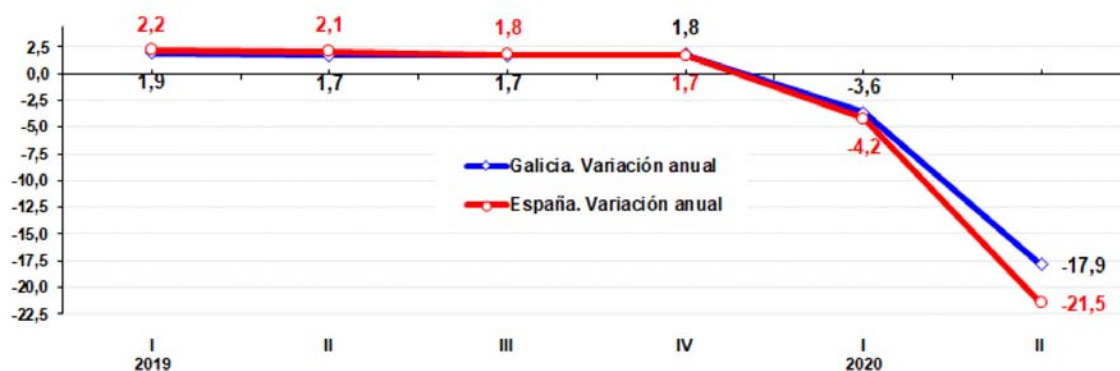
LOS EFECTOS ECONÓMICOS EN GALICIA

El impacto de la crisis originada por la pandemia provocada por la COVID-19 a lo largo del primer semestre de este año está siendo menos intensa de lo previsto inicialmente. Los estudios e informes publicados, a comienzos de año, pronosticaban caídas muy significativas de la actividad económica y los escenarios eran muy pesimistas. Ello no quita para poder afirmar que las primeras repercusiones ocasionadas fueran muy superiores a los efectos generados por la última recesión, la del 2008.

En Galicia, el PIB, en este año 2020, registra una disminución inter-anual del 3,6% en el primer trimestre y un descenso del 17,9% en el segundo trimestre. Es decir, una fuerte desaceleración que permite subrayar la importancia que adquiere el impacto económico derivado de la pandemia y de la situación internacional. Dicho comportamiento negativo es más intenso que el registrado en la Unión Europea tanto en el primer (-2,7%) como en el segundo trimestre (-13,9%) de este año. Solo si nos comparamos con Francia (-18,9%), Italia (-18%) o España (-21,5%), se podría decir que Galicia muestra un nivel de impactos menores que estos tres países mencionados.

Si la comparación se realiza con el conjunto de España, Galicia presenta un mejor comportamiento en los últimos tres trimestres. Si el año 2019, se contabiliza un crecimiento del 1,8%; el impacto de la actual crisis de la COVID-19 refleja unha caída del PIB del 3,6%, en el primer trimestre del año, seis décimas menos que para el conjunto del Estado, en tanto que, en el segundo trimestre, la contracción de la actividad económica fue del 17,9% en Galicia, frente al 21,5% en España.

El análisis de la evolución del PIB en términos inter-trimestrales reflejan, también, que el impacto de la COVID-19 en lo que atañe a la actividad económica, en el primer semestre del año, resulta ligeramente menos negativo en Galicia, con disminuciones del 4,9% en el primer trimestre del año, en relación al trimestre anterior, que fue del 14,5%.



Cuadro 1. Evolución de las tasas de variación trimestrales del PIB de las economías de Galicia y de España.
Fuente: IGE e INE.

Si se compara el impacto de la crisis económica de 2008 y la actual, se resalta que el impacto de la COVID-19 es significativamente superior. Tomando como referencia el valor más elevado del PIB antes de las crisis, resulta que en ambas Galicia presenta un impacto inicial inferior al registrado en España, si bien es preciso destacar que la recuperación posterior a la crisis económica del 2008, fue más rápida en España que en Galicia. En este sentido, se precisa que Galicia alcanzó el nivel pre-crisis en el primer trimestre del 2018; esto es, diez años más tarde; en tanto que la economía española lo llegó a lograr en el cuarto trimestre del 2016, casi nueve años más tarde (exactamente, 35 trimestres); de ahí, lo importante de la consideración expuesta, pues supone definir con mayor precisión los planes de recuperación y transformación.

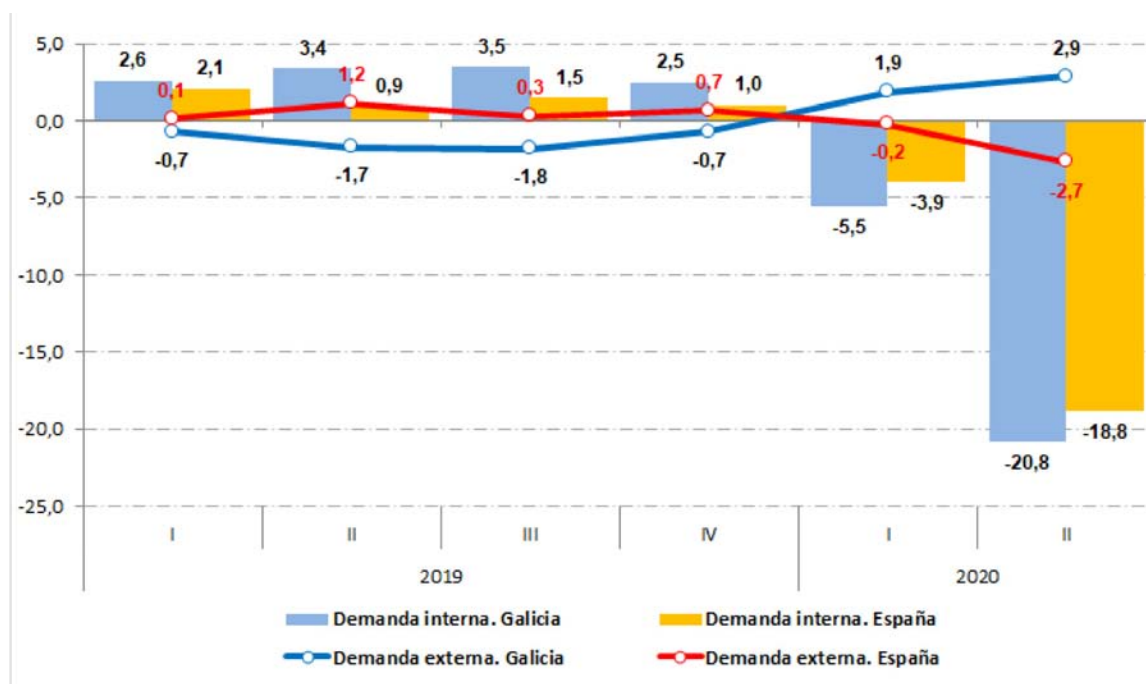
Con ello, queremos apuntar que esta reciente crisis es la combinación de dos shocks; el de oferta y el de demanda. El primero, tiene relación con la infrautilización y la reducción de la capacidad productiva y afecta a los estrangulamientos en las cadenas de suministros, que ponen en entredicho el funcionamiento normal y tradicional de la producción de bienes y servicios. Y, el segundo, se vincula con los niveles de consumo y de inversión derivados de situaciones de confinamiento, de restricción de la movilidad y de las opciones de desarrollo normal de ciertas actividades, pues reducen la capacidad y la voluntad de consumir y adquirir bienes y servicios.

Las medidas sanitarias han conducido a una caída brutal de la actividad económica y, simultáneamente, los gobiernos han activado dispositivos de urgencia, concediendo tanto facilidades de tesorería a las empresas como transferencias directas e indirectas a los consumidores. Por su parte, los bancos centrales han adoptado medidas enérgicas, más allá de las utilizadas en la anterior recesión del 2008, a fin de evitar que la crisis sanitaria y económica se llegara a transformar en una crisis financiera, permitiendo niveles de financiación a menores costes.

ANÁLISIS DE LA DEMANDA AGREGADA

La crisis originada por la pandemia derivada de los efectos del coronavirus se traduce en una fuerte contracción de la demanda interna a lo largo del primer semestre del año; siendo dicho agregado más acusado en la economía gallega que en la española. En el primer trimestre del año, la demanda interna detraxo 5,5 puntos porcentuales al PIB en Galicia; mientras que en el segundo trimestre, dicha magnitud aumentó hasta 20,8 puntos. En el conjunto del Estado Español, la demanda interna presenta una contribución negativa de 3,9 puntos porcentuales en el primer trimestre, detrayendo 18,8 puntos en el segundo trimestre.

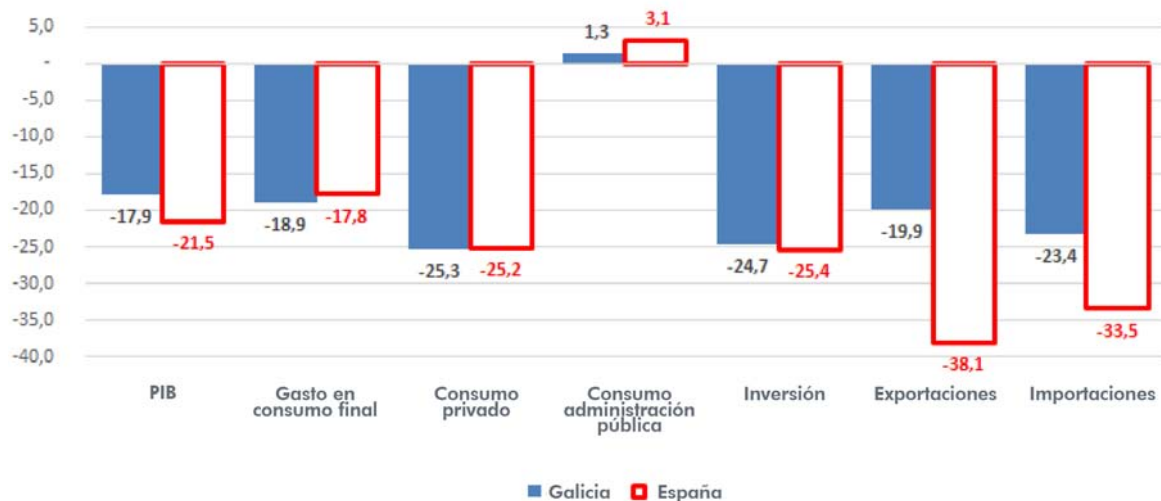
Por el contrario, y al revés de lo que acontece en la economía española, la demanda externa presenta un estímulo favorable en Galicia, al mostrar una contribución positiva de 1,9 puntos en el primer trimestre del año y del 2,9 puntos en el segundo (en tanto que en España detrae 0,2 y 2,7 puntos, en el primer y segundo trimestre del año, respectivamente).



Cuadro 2. Contribución de la demanda interna y externa en Galicia e España 2019-2020.
Fuente: IGE e INE.

Entre los componentes de la demanda interna, Galicia presenta una contracción del consumo privado y de la inversión, tanto en el primer como en el segundo trimestre. Entre abril y junio de este año, el gasto de las familias se reduce un 25,3% (había sido el -8,1% en el primer trimestre) y la inversión decae en un 24,7% (se contabilizaba un -7,2%, en el primer trimestre), datos que ponen de manifiesto que estamos ante los descensos más acusados desde el año 1995. Por contra, el gasto de consumo de las Administraciones Públicas aumenta un 1,3% en el segundo trimestre (en menor cantidad que en el primer trimestre, que anotaba un 5,2%).

En comparación con la evolución de estos indicadores con la economía española cabe destacar que el gasto en consumo final, a causa de la evolución del gasto público, presenta en Galicia un descenso ligeramente más acusado que en España, a diferencia de lo que acontece con la inversión. Así, el gasto en consumo final en España desciende en el último trimestre un 17,8% respecto al mismo período del año anterior, más de un punto por arriba de lo que acontece en la economía gallega. Es decir, mientras que el consumo de los hogares presenta una caída similar, el consumo público crece en España un 3,1% en el último trimestre frente al 1,3% de Galicia. Y, paralelamente, la inversión presenta en España una tasa de variación inter-anual negativa, del -25,4%, ocho décimas superior a la registrada en la economía gallega.



Cuadro 3. Análisis del PIB real en Galicia e España (2º trimestre 2020). Indicadores de demanda. Tasas de variación inter-anual. Fuente: IGE e INE.

En lo que atañe al sector exterior, el cuadro macro-económico de Galicia refleja una contribución positiva al crecimiento agregado del PIB, a lo largo de los dos primeros trimestres de 2020; muy al contrario de lo acontecido en el Estado Español.

En el segundo trimestre del 2020, la demanda externa contribuye con 2,9 puntos al PIB (más de lo que hizo en el trimestre anterior, que fue de 1,9 puntos), cuando para el conjunto del Estado el sector exterior detrajo en el último trimestre 2,7 puntos (mucho más de lo anotado en el trimestre anterior, que había sido de dos décimas).

En este último trimestre, las exportaciones se redujeron en Galicia casi un 20% en relación al año anterior, en tanto que las compras fuera de Galicia lo hicieron en un 23,4%. Estas dinámicas son diferentes en el conjunto del Estado, donde las ventas de bienes y servicios al exterior registraron una caída del 38,1%, frente al descenso del 23,4% experimentado por las importaciones. Este diferencial en lo que respecta al comportamiento del sector exterior contribuirá, entre otros factores, a que el impacto de la crisis de la COVID-19 sea algo menor en Galicia que en el conjunto de España.

Si se consideran tan solo las relaciones comerciales con terceros países, el valor total acumulado de las exportaciones gallegas, entre abril y junio, presentan una contracción del 30,4% respecto al año anterior, motivado en buena medida por la caída de un 56,1% en lo que atañe a las ventas exteriores del sector de manufacturas de consumo (923,1 millones de euros) y de una disminución del 44,1%, en el caso de los bienes de equipo (345,1 millones de euros menos). A lo largo del segundo trimestre del año, las exportaciones alcanzan un valor de 3.728,9 millones de euros, que representan el 28,5% del PIB gallego, diez puntos menos que al comienzo de esta crisis (había sido del 32,2% en el primer trimestre del año). La cuota de mercado de las exportaciones gallegas en el total estatal se sitúa en el 6,8% del total estatal, porcentaje sensiblemente inferior al registrado en el cuarto trimestre del año 2019 (había anotado el 8,2%).

Teniendo en cuenta que las importaciones gallegas, tras una caída del 40,9% respecto al mismo período del año anterior, alcanzan a lo largo del segundo trimestre un importe de 2.824,1 millones de euros, el saldo positivo de la balanza comercial gallega aumenta hasta los 904,9 millones de euros (se habían contabilizado un total 574 millones en el mismo período del año precedente).

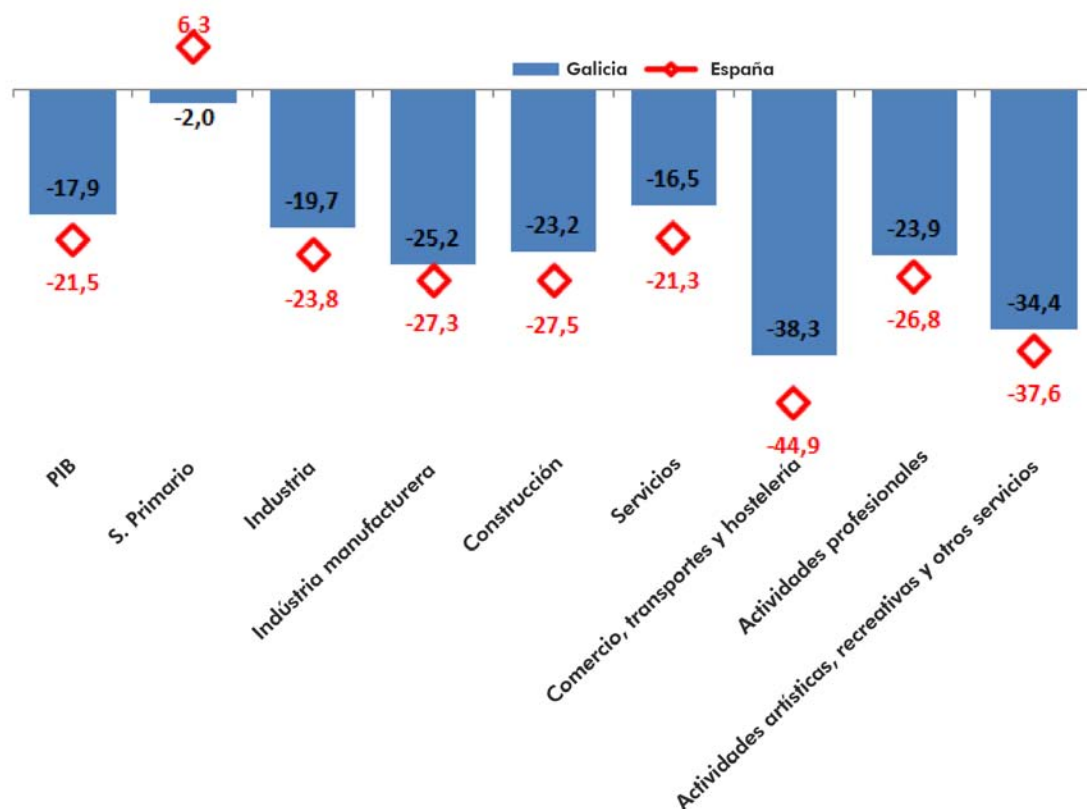
ANÁLISIS DE LOS AGREGADOS DE LA OFERTA

Desde el punto de vista sectorial, la crisis originada por la pandemia del coronavirus incide en mayor medida en aquellos sectores más afectados por las restricciones de movilidad y en los que afectan al consumo, como la hostelería (alojamientos y comidas), el comercio, la fabricación de vehículos de motor, y las actividades artísticas y recreativas. La menor exposición de estos sectores, salvo el de la fabricación de vehículos, en la economía gallega explica, en parte, que la caída del PIB galego en el segundo trimestre haya sido menor que en el conjunto del Estado Español.

Tanto en Galicia como en la economía española, el subsector del comercio, transporte y hostelería es quién presenta las mayores caídas de PIB, situándose en el 44,9%, en España; frente a los descensos del 38,3%, en Galicia. A continuación, se situarían las actividades artísticas, recreativas y otros servicios, con una contracción del 37,6%, más de tres puntos superior a la experimentada en Galicia (34,4%). Motivado en gran medida por la significativa caída de la actividad del comercio, transporte y hostelería, el sector servicios presenta en el último trimestre una tasa de variación inter-anual negativa, del -16,5%, en Galicia (había sido del -3,3% en el primer trimestre), porcentaje que ascendía hasta el -21,3% en España (cuando había registrado un -3,2% en el primer trimestre).

Al igual que acontece con el sector servicios, tanto la industria considerada en su conjunto (industria manufacturera, energía e industria extractiva) como las actividades de construcción presentan en Galicia un mejor comportamiento que en España. De una parte, el valor añadido generado por el sector industrial se contrae un 19,7% en el segundo trimestre (4,1 puntos porcentuales menos que en el conjunto de España), siendo esta caída superior en el caso del sub-sector manufacturero (25,2% y 27,3% en Galicia y España, respectivamente). En segundo término, la construcción registra una tasa de variación inter-anual del -23,2% (se había contabilizado solamente un -5,3 en el trimestre anterior), siendo este porcentaje del -27,5% en la economía española (-6,6% entre enero- marzo).

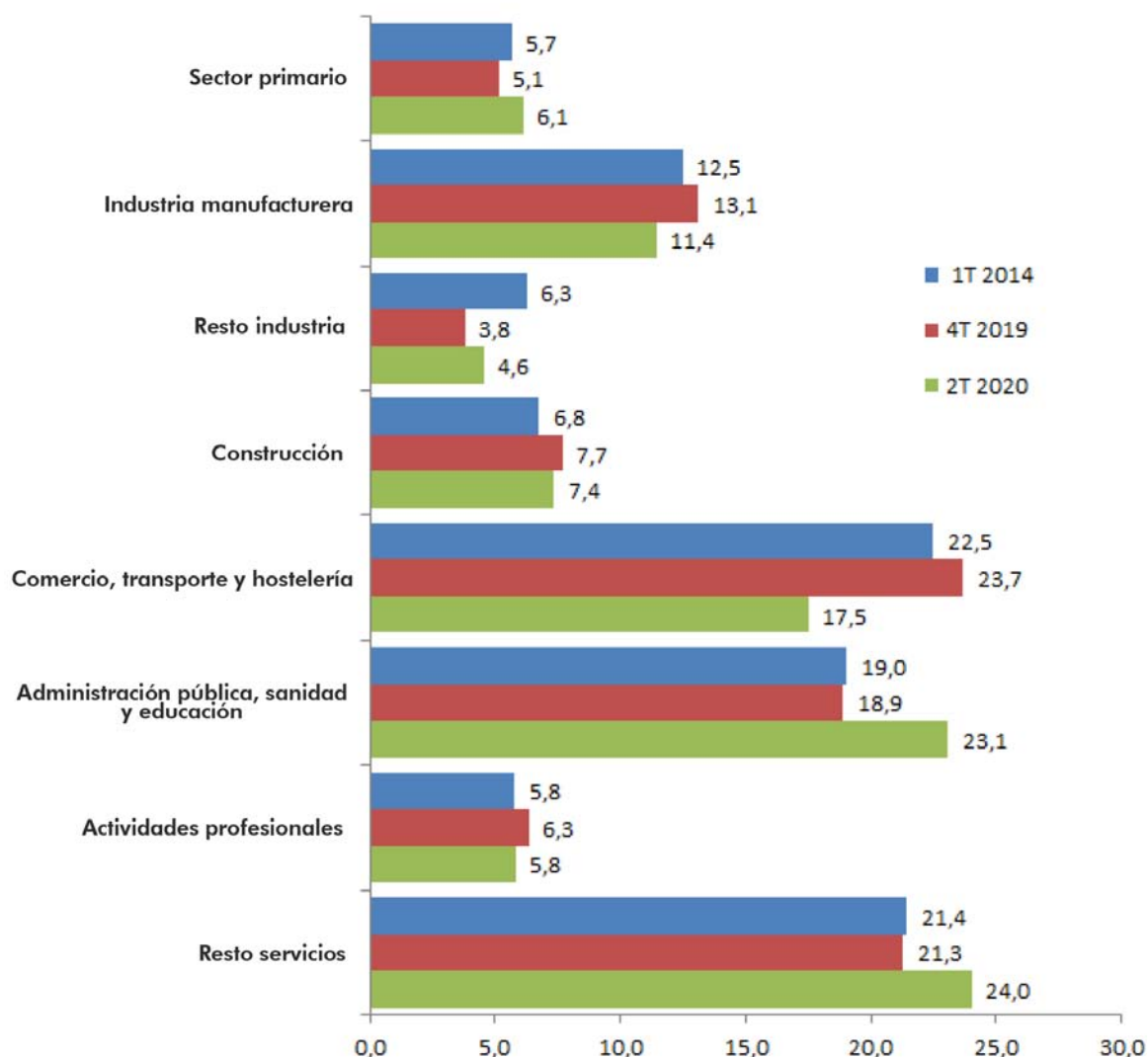
Por último, el sector primario presenta un comportamiento desigual si comparamos sus comportamientos entre Galicia y España. Mientras que en la Comunidad Autónoma el valor añadido bruto se reduce un 2% en el segundo trimestre, en el conjunto del Estado aumenta un 6,3%.



Cuadro 4. Producto Interior Bruto en Galicia e España en el 2º trimestre de 2020: distribución según los principales componentes de la oferta. Tasas de variación inter-anual. Fuente: IGE e INE.

Tras esta evolución, resulta obligado afirmar que el 23,1% del Valor Añadido Bruto generado en Galicia corresponde a las actividades de las Administraciones Públicas, Sanidad y Educación, seguido por el subsector del Comercio, Transporte y Hostelería, con un 17,5%, y de la Industria Manufacturera, con el 11,4%. Y las actividades profesionales, vinculadas en gran medida al desarrollo de la actividad manufacturera, generan el 5,8% do VAB gallego.

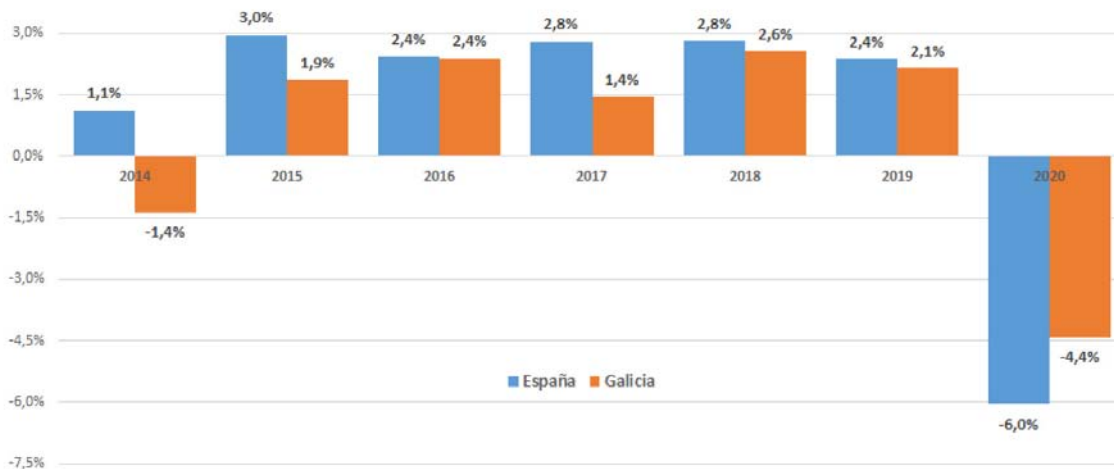
Como se aprecia en la figura siguiente (cuadro nº 5), desde el comienzo de la crisis originada por la pandemia del coronavirus se registra un acusado descenso del peso relativo de las actividades del comercio, transporte y hostelería que, en el cuarto trimestre del 2019, representaban el 23,7% do VAB gallego, más de seis puntos por encima del estimado en el segundo trimestre del 2020. Por contra, aumenta en más de cuatro puntos porcentuales la importancia relativa de las Administraciones Públicas, Sanidad y Educación, que constituía el 18,9% en el último trimestre del 2019. Al igual que acontece con las actividades vinculadas al Comercio y Hostelería, entre los dos trimestres considerados, desciende el peso de la industria manufacturera que, en el último trimestre del 2019, había representado el 13,1% del VAB de Galicia. Por último, la construcción mantiene relativamente estable su peso relativo (7,7% en el cuarto trimestre del 2019 y el 7,4% en el segundo trimestre del 2020); y el sector primario aumenta un punto porcentual (pasa del 5,1% e 6,1%, respectivamente) a lo largo del periodo objeto de análisis.



Cuadro 5. Evolución de la estructura productiva de Galicia. Análisis de sus principales ramas de actividad (VAB Galicia=100).

LOS EFECTOS EN TÉRMINOS DE EMPLEO

Los datos de la Encuesta de Población Activa (EPA) reflejan que, en el segundo trimestre de este año, Galicia contaba con 1.050.400 personas ocupadas, lo que supone una reducción inter-anual del 4,4% (equivalente a 48.400 personas). Este acusado descenso contrasta con el incremento contabilizado en el trimestre anterior que fue del 0,3%. Para el conjunto del Estado Español, la destrucción de empleo en el segundo trimestre del año fue del 6%, respecto al año anterior, cuando en el trimestre pasado, la ocupación aumentó un 1,1%.



Cuadro 6. Evolución de la población ocupada en el segundo trimestre en el periodo 2014-20. Tasas de variación inter-anual. Fuente: INE.

Teniendo en cuenta la evolución de la población ocupada es preciso mencionar que en el segundo trimestre del año un porcentaje importante de trabajadores estuvieron afectados por expedientes de regulación de empleo (ERTE). Un total de 120.500 personas ocupadas se encontraban en ERTE a lo largo del segundo trimestre del año en Galicia (9.600 en el trimestre anterior), equivalentes al 11,5% de la ocupación total (0,9% en el trimestre anterior). Este porcentaje es inferior al registrado en España, que supera el 18% (equivalentes a 3,4 millones de trabajadores).

El mencionado descenso de la ocupación se aprecia, también, en lo que atañe al número medio de horas efectivamente trabajadas por toda la población ocupada en las semanas de referencia. Entre el segundo trimestre de 2019 e 2020, Galicia experimenta una reducción de 25,4 horas, lo que supone un descenso de casi nueve horas en relación al mismo período del año anterior (25,9%). Entre los hombres este descenso fue de 9,6 horas de trabajo efectivo y de ocho horas en el supuesto de las mujeres, disminuciones que suponen una reducción del 26,3% y del 25,1%, respectivamente.

El descenso de la población ocupada, según la EPA, fue significativamente inferior al registrado en lo tocante a las afiliaciones a la Seguridad Social (35%) y en las cuentas económicas (22,5%). En España, las afiliaciones se contrajeron en un 35,5%; y el número de puestos de trabajo equivalentes a tiempo completo lo hizo en un 18,4%.

En lo concerniente a las cifras totales de la ocupación, la EPA referida a Galicia refleja que el ajuste en el empleo se produce en mayor medida en las personas más vulnerables: asalariados con contratos temporales; la gente más joven; los trabajadores a tiempo parcial y aquellos con menores niveles educativos. Del mismo modo, también son reseñables dos datos de primer orden: el primero, que la población ocupada desciende tanto en hombres como en mujeres, si bien es mayor el descenso en el caso de las mujeres; y, en segundo lugar, que el empleo se reduce en lo tocante al empleo por cuenta propia y en el caso de los asalariados, en el sector privado más que en el público.

Por cuarto trimestre consecutivo se advierte un descenso de la ocupación entre las mujeres. En el segundo trimestre del 2020, disminuyen un 5,2%, ratio más del doble del estimado en el primer trimestre del año (2,3%). Este descenso fue superior al experimentado a lo largo del último trimestre entre los hombres (3,7% menos).

Atendiendo a la situación profesional de los ocupados, por tercer trimestre consecutivo se reduce la ocupación por cuenta propia, tanto de los empresarios sin asalariados como de aquellos con trabajadores, situándose esta caída en el último trimestre en torno al 9,0% y 8,4%, respectivamente. Si el análisis lo efectuáramos según el tipo de contrato, los asalariados temporales concentrarían las caídas del empleo, descendiendo un 19,6% (-2,1% en el trimestre anterior) y aumentando la ocupación entre aquellas personas con contratos indefinidos.

En lo que respecta a la duración de la jornada de trabajo, el empleo a tiempo parcial desciende un 12,3% en el segundo trimestre del año, frente a la caída del 5,5%, anotada en el trimestre anterior. Por último, también debe ser puesto de manifiesto la disminución del 22,8% del empleo entre las personas que tienen una formación igual o inferior a los estudios primarios, manteniéndose las personas con educación superior (aumentan un 3,8% respecto al trimestre anterior).

	2019				2020	
	I	II	III	IV	I	II
	(%)				(%)	
Población ocupada	2,8	2,1	0,8	0,8	0,3	-4,4
Hombres	2,2	2,6	1,7	1,5	2,6	-3,7
Mujeres	3,6	1,6	-0,1	-0,2	-2,3	-5,2
16-24 años	-3,9	4,9	9,3	7,3	14,8	-21,2
25-34 años	0,6	-1,3	-1,8	-2,7	-5,1	-13,3
35-44 años	1,0	0,9	-1,5	-1,6	-2,0	-5,2
45-54 años	4,6	3,9	2,6	2,2	0,0	-2,6
Mayores 55 años	6,6	4,3	2,8	4,2	6,6	5,5
Empleado por cuenta propia	-1,5	5,7	-0,1	-1,0	-2,1	-10,0
Empleador	-5,5	0,9	-7,8	-2,1	-1,4	-8,4
Empresario sin asalariados	2,5	7,4	4,0	-1,4	-2,4	-9,0
Miembro de una cooperativa	6,3	29,4	0,0	12,5	-11,8	-54,5
Ayuda empresa familiar	-39,5	11,5	-3,4	28,9	2,2	-30,9
Empleado por cuenta ajena	4,1	1,3	1,0	1,1	0,8	-3,0
Sector público	0,8	-5,1	-1,9	-0,9	-0,4	3,9
Sector privado	5,0	3,1	1,9	1,7	1,1	-4,8
Asalariado cont. Indefinido	5,2	1,5	0,1	1,2	1,8	3,1
Asalariado cont. Temporal	0,9	0,6	-3,6	0,9	-2,1	-19,6
Analfabeto o estudios primarios	-31,1	-33,3	-28,8	-31,8	-19,0	-22,8
Ed. Secundaria 1ª etapa	2,1	3,1	4,3	-0,2	-1,6	-4,5
Ed. Secundaria 2ª etapa	8,3	5,2	-0,5	0,0	-1,4	-10,1
Ed. Superior	4,3	3,7	2,1	4,4	3,8	0,0
Jornada tiempo completo	1,6	1,3	-0,2	0,6	1,2	-3,1
Jornada tiempo parcial	11,2	7,2	7,7	1,4	-5,5	-12,3

Cuadro 7. Población ocupada en Galicia 2019-2020. Tasas de variación inter-anales.
Fuente: INE e IGE.

Desde el punto de vista sectorial los resultados son muy asimétricos. Los datos correspondientes al número de horas trabajadas por ramas de actividad reflejan mejor la magnitud del ajuste en el empleo, a lo largo del segundo trimestre de este año. A pesar de que la destrucción de empleo ha sido prácticamente generalizada (tan solo el sector primario, a causa del comportamiento del sub-sector agrario, mantiene prácticamente constante el número de horas efectivas trabajadas), conviene resaltar el fuerte contraste según las distintas ramas de actividad, en la medida que quedan más afectadas y en mayor medida, aquellos sectores más relacionados con la movilidad y los servicios dependientes del nivel de consumo.

La hostelería (CNAE 55-56) fue quien sufrió (y sigue sufriendo) la mayor reducción, con 26,7 horas efectivas trabajadas entre el segundo trimestre del 2020 y el mismo periodo del año anterior, por delante de las actividades relacionadas con las ventas y reparación de vehículos de motor y motocicletas (CNAE 45), que registran una disminución de 15,7 horas; y del comercio por junto e intermediarios del comercio, con excepción de los vehículos de motor y motocicletas (CNAE 46), con 13,8 horas menos. Otros dos sub-sectores con descensos superiores a las 13 horas son la industria textil (CNAE 13-15) y la industria de la madera, papel y muebles (CNAE 16,17 e 31), con 13,6 e 13,5 horas menos, respectivamente.

En términos porcentuales, las horas efectivamente trabajadas en el sector de la hostelería se redujeron en un 70,3%, respecto al año anterior, y para las actividades de comercio y reparación de vehículos a motor y motocicletas, el descenso alcanzó el 41,5%. A continuación, le siguen las reducciones del número de horas en el caso de la industria textil y de la madera, que superaron el 37% de disminución de las horas trabajadas.. Tan solo las ramas correspondientes a la agricultura, ganadería, caza y silvicultura (CNAE 01-02) presentan, en este segundo trimestre del 2020, un incremento inter-anual en lo que concierne al número medio de horas efectivas trabajadas del 7,8%, equivalente a 3,4 horas.

	2019/II	2020/I	2020/II	2020/II	
	(número de horas)			Variación interanual (horas)	(%)
Total	34,3	32,3	25,4	-8,9	-25,9%
Agricultura y pesca (01-03)	40,5	41,5	40,6	0,1	0,2%
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura (01,02)	43,7	46,3	47,1	3,4	7,8%
Pesca y acuicultura (03)	27,1	28,8	24,8	-2,3	-8,5%
Industrias extractivas (05-09)	39,9	38,1	30,1	-9,8	-24,6%
Industria manufacturera (10-33)	36,7	34,1	25,8	-10,9	-29,7%
Industria de alimentación, bebida y tabaco (10-12)	36,9	35,4	30,3	-6,6	-17,9%
Industria textil del cuero y del calzado (13-15)	36,2	31,5	22,6	-13,6	-37,6%
Industria de la madera, papel y muebles (16, 17, 31)	36,3	33,0	22,8	-13,5	-37,2%
Metalurgia y productos metálicos, electrónicos, eléctricos y maquinaria (24-28)	36,8	34,5	25,6	-11,2	-30,4%
Fabricación de material de transporte y grandes reparaciones industriales (29, 30, 33)	36,3	33,3	23,8	-12,5	-34,4%
Resto de la industria manufacturera (18-23, 32)	37,3	34,5	24,2	-13,1	-35,1%
Resto de la industria (05-09, 35-39)	36,2	35,0	32,0	-4,2	-11,6%
Energía, suministro de agua y gestión de residuos (35-39)	34,6	33,9	32,8	-1,8	-5,2%
Construcción (41-43)	37,2	32,6	24,8	-12,4	-33,3%
Construcción (41-43)	37,2	32,6	24,8	-12,4	-33,3%
Servicios					
Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas (45)	37,8	35,0	22,1	-15,7	-41,5%
Comercio al por mayor e intermediarios del comercio, salvo de vehículos de motor y motocicletas (46)	38,2	34,8	24,4	-13,8	-36,1%
Comercio al por menor, salvo de vehículos de motor y motocicletas (47)	33,6	31,7	24,6	-9,0	-26,8%
Transporte y almacenamiento (49-53)	34,2	34,0	26,0	-8,2	-24,0%
Hostelería (55,56)	38,0	31,0	11,3	-26,7	-70,3%
Actividades de información, financieras, inmobiliarias y profesionales (58-82)	33,3	32,2	29,0	-4,3	-12,9%
Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria (84)	32,5	29,7	28,0	-4,5	-13,8%
Educación (85)	29,7	28,9	26,5	-3,2	-10,8%
Actividades sanitarias (86)	32,9	33,4	28,5	-4,4	-13,4%
Asistencia en establecimientos residenciales (87)	30,2	32,6	28,4	-1,8	-6,0%
Actividades de servicios sociales sin alojamiento (88)	27,0	30,3	19,8	-7,2	-26,7%
Resto de servicios (90-99)	27,9	24,3	16,2	-11,7	-41,9%

Cuadro 8. Número medio de horas efectivas trabajadas por toda la población ocupada (trabajara o no en la semana de referencia) en Galicia. Distribución según sexo y rama de actividad en lo que concierne al empleo principal.

Fuente: IGE.

Tanto en el caso de los hombres como en el de las mujeres, la hostelería se sitúa como la rama de actividad económica con mayor descenso en lo que atañe al número medio de horas trabajadas, con una reducción de 29,3 horas entre los hombres (71,5% respecto al mismo trimestre del año anterior) y de 25,2 horas entre las mujeres (69,8%).

A continuación, las mayores caídas entre las mujeres se registran en la industria de la madera y en la correspondiente a las ventas y reparación de vehículos (20,0 e 16,9 horas menos, respectivamente); en tanto que entre los hombres se concentran en la venta e reparación de vehículos y la industria textil (15,6 e 14,6 horas, respectivamente).

Se constata, asimismo, una notable diferencia entre las provincias gallegas del interior y de la costa. Se explica, en parte, por la persistencia de una agricultura intensiva y por el comportamiento de la industria agro-alimentaria, considerada dentro de las actividades esenciales. De esta forma, las provincias con una vulnerabilidad alta son aquellas que presentan una fuerte especialización en las actividades directamente vinculadas al turismo. Aunque, siguiendo al Banco de España existe una amplia heterogeneidad provincial explicado, en gran medida, por las diferencias en cuanto a la estructura sectorial.

La mencionada disminución del empleo no se trasladó con misma intensidad a las cifras del desempleo, dado que buena parte de las personas que perdieron su empleo pasaron a considerarse como inactivos, teniendo en cuenta las dificultades para buscar empleo por mor de las medidas de confinamiento. Esto es, con la crisis del COVID-19, el mercado de trabajo gallego rompe su tendencia de descensos interanuales iniciada en el segundo trimestre del 2014, y muestra un incremento de la población parada del orden del 1,9%, en el primer trimestre del año; y de un 1,5%, en el segundo trimestre. Tras esta evolución, la Encuesta de Población Activa (EPA) estima que la población parada en Galicia asciende a 142.500 personas; esto es, 2.100 más que en el año anterior, de los que 71.800 son hombres y 70.700 mujeres.

La incidencia del paro de larga duración se reduce hasta el 28,1 % en el segundo trimestre del año, casi doce puntos menos que lo registrado en el año anterior (39,9%). El número de personas en esta situación de desempleo disminuye en el último trimestre un 28,4% respecto al año anterior, para situarse en las 40.100 personas (que significan, 15.900 personas menos).

La tasa de paro en Galicia se sitúa en el 11,9% en el segundo trimestre del año. Son seis décimas por encima de lo estimado en el mismo período del año anterior. Supone un aumento notable, ascendiendo dicha tasa hasta el 12,4% entre las mujeres (cuatro décimas por arriba del nivel logrado en el 2019) y hasta el 11,5% entre los hombres (ocho décimas más).

Respecto a las tasas de paro por edades, hay que significar que los menores de 25 años son los más afectados por el incremento del desempleo, subiendo dicha tasa de paro hasta el 34,3%, cuando en el año anterior se situaba en el 26,8%. En lo que atañe a la tasa de paro entre las personas entre 25 y 54 años, se sitúa en torno al 11,8% (10,9%, en el año anterior). Y. Finalmente, entre los mayores de 55 años, la tasa de paro desciende hasta el 8,1%, en el último trimestre (9,5%, había sido en el segundo trimestre del 2019).

Atendiendo al nivel de estudios terminados, las tasas de paro descienden a medida que aumenta el nivel formativo, situándose en el 26%, en el caso de las personas con estudios primarios; y en el 9,6%, entre aquellas personas con educación superior. Asimismo, hay que mencionar que el incremento de la tasa de paro se produce tanto entre aquellas personas de nacionalidad española como extranjera, si bien es más acusado entre estos últimos. En el segundo trimestre del 2020, la tasa de paro entre las personas con nacionalidad española era del 11,3%, medio punto por encima del estimado en el año anterior, en tanto que entre los extranjeros, la tasa de desempleo se situó en el 23,3%; esto es, 1,4 puntos porcentuales por encima del nivel del año anterior.

	2019				2020	
	I	II	III	IV	I	II
	<i>(tasa de variación interanual %)</i>					
Población parada	-17,5	-19,8	-6,2	-2,1	1,9	1,5
Hombres	-14,9	-16,3	-11,5	-8,9	-7,2	4,2
Mujeres	-19,8	-23,1	-1,6	4,3	11,0	-1,0
Paro de larga duración	-30,8	-30,8	-10,4	-9,0	-7,5	-28,4
	<i>(porcentaje de población activa %)</i>					
Tasa de paro	12,5	11,3	11,5	11,7	12,6	11,9
Total	12,5	11,3	11,5	11,7	12,6	11,9
Hombres	12,1	10,7	9,8	10,3	11,1	11,5
Mujeres	12,8	12,0	13,3	13,3	14,3	12,4
Según nivel de estudios						
Estudios primarios	30,6	25,6	26,7	29,5	27,2	26,0
ESO 1ª etapa	15,8	15,2	13,2	13,7	15,2	13,7
ESO 2ª etapa	13,9	11,8	13,2	13,0	14,1	12,5
Educación superior	7,4	7,0	7,9	8,4	9,0	9,6
Según grupos de edad						
Menores de 25 años	31,5	26,8	26,2	27,4	28,1	34,3
De 25 a 54 años	12,1	10,9	10,9	11,2	12,5	11,8
Mayores de 55 años	9,8	9,5	10,0	10,1	9,9	8,1
Según nacionalidad						
Española	11,9	10,8	10,7	11,0	12,0	11,3
Extranjera	23,2	21,9	24,9	25,3	24,8	23,2

Cuadro 9. Población parada y tasa de paro en Galicia. 2019-2020.
Fuente: IGE.

Por último, en lo que concierne a la inactividad, la población inactiva gallega aumentó hasta las 1.145,9 personas, un 4,6% más que en el mismo trimestre del año anterior (desciende ligeramente en los dos trimestres anteriores), lo que reduce la población activa en un 3,7% respecto al año anterior, alcanzando las 1.192,9 personas.

Atendiendo a la vinculación con la actividad económica, de las 50.700 personas inactivas nuevas con que cuenta el mercado laboral, la mayor parte de las mismas (44.200 personas) corresponden a activos potenciales. Así, en el segundo trimestre del 2020, Galicia contaba con 65.700 personas inactivas consideradas como activos potenciales frente a las 24.800 del trimestre anterior.

CONCLUSIONES

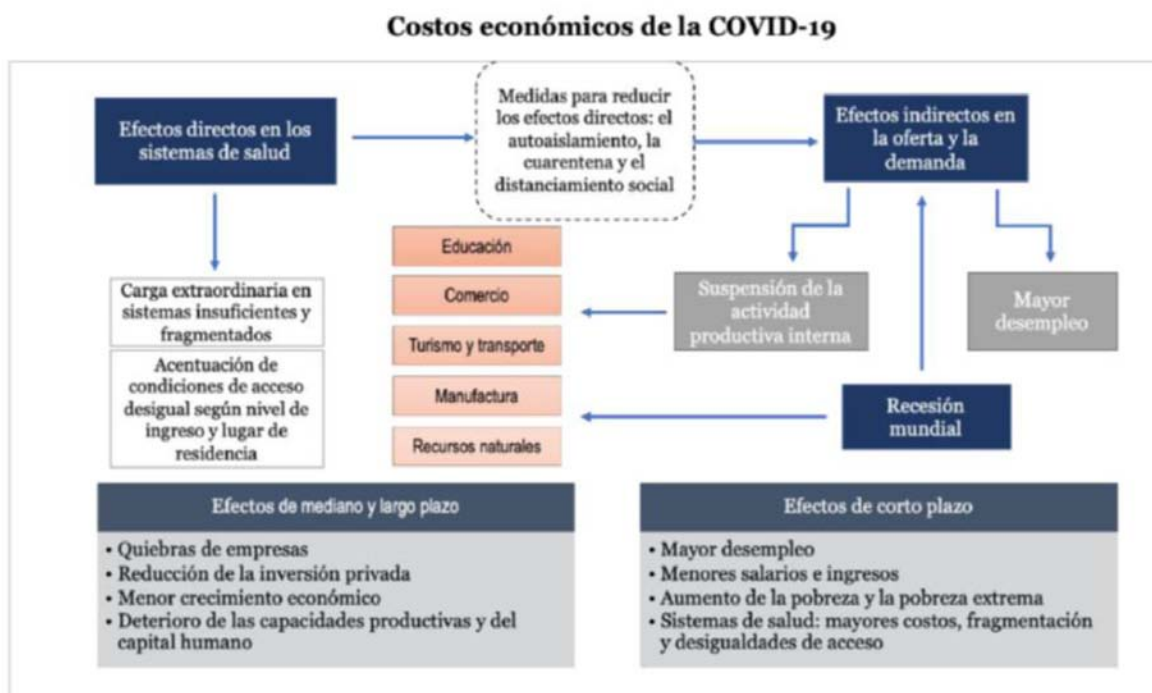
Los resultados del PIB para el primer semestre del año 2020 indican un fuerte shock recesivo, aunque todavía hay que ser muy prudentes de cara a los análisis y expectativas de cara a los próximos trimestres, teniendo en cuenta la elevada incertidumbre con la que se está desarrollando este periodo de recuperación.

La estructura sectorial de la economía gallega (débil industria, escaso tamaño empresarial y reducida incorporación tecnológica en las unidades de producción) registra evidentes hándicaps a la hora de plantear las medidas de recuperación y adaptación a las nuevas circunstancias. De ahí que las apuestas de futuro se orienten, en la mayor parte de los supuestos, por cambios en las orientaciones productivas; en las modificaciones sustanciales en lo que atañe a la capacidad productiva; y en la re-definición de nuevas estrategias y posicionamientos.

Por eso, en una fase en la que predomina la incertidumbre (y muchos riesgos), las acciones de la política económica deben ser reactivas (de cara a adaptarse a un nuevo contexto) y extremadamente flexibles (para poder guiar las actuaciones de anticipación tanto de los consumidores como de las empresas) a fin de insuflar confianza.

Esta exigencia también debe ser contemplada y traducida en estrategias diferenciadas, atendiendo a los territorios, ya sean países, regiones o municipios.

En suma, los gobiernos deben asumir el tránsito de pasar de un rol de asegurador de rentas y de empleo, a un nuevo rol de re-asegurar la demanda interna y dotar a la sociedad de nuevas herramientas de sostenimiento de la oferta. El cuadro que la CEPAL (cuadro nº 10) había distribuido a sus estados miembros, de cara a ayudar a vislumbrar como se llegan a estimar los costes cobra, en estos momentos, mucha relevancia. De ahí que lo incluyamos como orientación reflexiva.



Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

Cuadro 10. Esquema de los efectos económicos de la COVID-19.

No cabe duda que la puesta en marcha de los dispositivos para la utilización de los montantes financieros incluidos en los Planes de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Gobierno de España como las iniciativas a formular desde la Xunta de Galicia (Next Generation Galicia) serán claves a la hora de medir nuestra voluntad y capacidad de respuesta.

Hasta el momento, el cuadro macro-económico refleja muchas tendencias negativas, subrayando los grandes impactos en los agregados básicos de una economía; pero también es cierto que algunas actividades han empezado a retomar, con una cierta normalidad, sus niveles pre-crisis; y otras han aceptado el desafío de afrontar una “nueva normalidad económica”.

	2018	2019	2019/I	2019/II	2019/III	2019/IV	2020/I	2020/II
	(%)							
Producto Interior Bruto	2,2	1,8	1,9	1,7	1,7	1,8	-3,6	-17,9
Demanda								
Gasto en consumo final	2,6	3,0	2,1	3,3	3,4	3,0	-4,9	-18,9
Hogares e instituciones privadas sin ánimo de lucro	3,1	3,3	3,0	3,3	3,4	3,3	-8,1	-25,3
AA Públicas	1,3	1,9	-0,8	3,1	3,4	2,1	5,2	1,3
Formación Bruta de Capital	4,9	2,7	4,6	3,5	3,1	-0,4	-7,2	-24,7
Ayuda demanda interna al PIB	3,0	3,0	2,6	3,4	3,5	2,5	-5,5	-20,8
Exportaciones	3,1	-0,4	0,0	-5,4	1,7	2,3	-2,5	-19,9
Importaciones	4,6	1,8	1,2	-2,1	4,7	3,6	-5,6	-23,4
Ayuda demanda externa al PIB	-0,8	-1,2	-0,7	-1,7	-1,8	-0,7	1,9	2,9
Oferta								
Sector primario	-1,9	0,2	0,1	0,1	0,5	-0,1	-1,3	-2,0
Industria	3,8	-1,3	-2,3	-2,4	-0,8	0,2	-0,3	-19,7
Industria manufacturera	3,3	0,9	-0,9	-1,0	2,8	2,7	-1,0	-25,2
Construcción	4,6	2,6	4,9	3,3	1,8	0,6	-5,3	-23,2
Servicios	1,9	2,7	3,1	2,5	2,5	2,6	-3,3	-16,5
Comercio, transporte y hostelería	2,2	3,4	4,3	3,2	3,6	2,8	-9,5	-38,3
Información y comunicaciones	2,9	0,4	0,9	-1,1	0,4	1,4	3,6	-6,0
Actividades financieras y de seguros	3,6	6,1	6,7	4,8	4,6	8,3	3,8	6,9
Actividades inmobiliarias	1,1	1,2	1,1	1,1	1,2	1,5	0,2	-0,5
Actividades profesionales	4,0	2,8	4,8	2,7	1,9	2,0	-6,0	-23,9
Administración pública, sanidad y educación	1,0	2,7	1,6	4,3	2,9	2,0	1,9	-1,3
Actividades artísticas, recreativas y otros servicios	0,7	0,7	1,3	0,9	-0,1	0,6	-5,7	-34,4

Cuadro 11. Cuadro Macro-económico de Galicia. Evolución por trimestres de los principales agregados económicos. Fuente: IGE.

Finalmente, llama la atención el hecho que a pesar de que la renta per capita de Galicia y de la Región Norte de Portugal estén por debajo de los promedios europeos, en los últimos años, y máxime después de la recesión del 2008, hayan seguido dinámicas distintas aún formando parte de la misma macro-región europea . Esto es, ambas economías, al igual que las la de UE-27 y la zona euro, han sufrido unos fuertes impactos en la crisis del 2008, y la salida de la misma ha adoptado la forma de W. Pero, lo relevante es como, a partir del 2012, las reacciones han sido diversas. De una parte, tanto la Región Norte de Portugal como Galicia registran tasas de variación del PIB más elevadas que la propia UE-27; y, de otra parte, el comportamiento de la Región Norte de Portugal resulta más dinámico que el registrado por Galicia.

Este cambio de tendencia respecto al periodo anterior, pone de manifiesto que existe dos elementos que, los economistas modernos (como Acemoglu y Robertson, del MIT) hacen mención en sus últimos trabajos, son determinantes. Los factores de crecimiento dependen, pues, de la utilización eficiente de las disponibilidades de los factores productivos (como el capital, el trabajo, el progreso técnico); pero también de la eficiencia de la instituciones en su cometido de aplicar acciones que incentiven la capacidad económica, que limiten las intervenciones de ciertas élites y grupos poderosos que buscan expropiar ingresos e inversiones; y que se creen las condiciones que favorezcan los niveles de igualdad de oportunidades y dedicarse a estimular aquellas actividades económicas productivas.

1.- Evolución PIB en términos reais 2001-2019



Cuadro 12. Evolución del PIB de Galicia y la Región Norte de Portugal en comparación con la UE-27 y la zona Euro.
Fuente: Foro Económico de Galicia. Informe de Conxuntura 3/2020.

Estamos, pues, ante un cambio de época que ya venía instalándose; pero que, ahora, se ha acelerado por mor de la irrupción de las emergencias sanitarias, económicas y sociales, derivada de la COVID-19.

Al paralizarse una parte relevantes de la economías y al restringirse gran parte de la movilidad y quedar confinada una parte significativa de la población, el golpe sobre la economía ha sido brutal. Las medidas que los gobiernos pusieron en marcha han servido para amortiguar y aminorar las crisis sociales y los desplomes económicos. Los objetivos de las políticas públicas se centraron en la recuperación, reparación y en la adecuación de las capacidades productivas. Y sus respuestas y esfuerzos medidos en intensidad y rapidez han sido extraordinarios no solo en términos absolutos, sino también en términos relativos comparados con las acciones adoptadas en la recesión del 2008.

En España las acciones se enmarcan en el denominado Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, presentado a comienzos de octubre del 2020. Dicho Plan está inspirado, como dice el presidente del Gobierno en la Agenda 2030 y en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de NNUU. Asimismo, dicho Plan está alineado con los criterios de transformación que exige la Unión Europea; y supone una continuación actualizada de los Planes de Choque y del Plan de Reactivación, ya puesto en marcha por el Gobierno de España en los primeros días del confinamiento.

La filosofía del proyecto es clara. No se trata, simplemente, de recuperar el PIB perdido; sino, de volver a crecer de otra manera. La misión es crear empleo y empresas en base a las cuatro transformaciones que necesita la economía española: a) digitalización; b) transición ecológica; c) igualdad de género; y d) cohesión social y territorial.

La hoja de ruta del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia concentrará la movilización de un elevado montante de dinero, procedente de ayudas y de préstamos.

Se definen diez políticas tractoras:

- a) la Agenda Urbana y Rural; la lucha contra la depoblación y el desarrollo de la agricultura; que concentrará el 16% de los recursos disponibles;
- b) las infraestructuras y los ecosistemas naturales resilientes, que recibirán el 12% de los recursos;
- c) la transición energética justa e inclusiva; a la que se destinará el 9% del dinero.
- d) la modernización de las Administraciones Públicas, a la que se dedicará el 5% de las inversiones;
- e) la modernización y la digitalización del tejido productivo, de las pymes, de la industria y del turismo, al que irá dedicado el 17% de los fondos;
- f) un nuevo pacto por la Ciencia y la Innovación y el propio refuerzo del sistema nacional de Salud, que contará con el 17% de los recursos;
- g) la educación y el conocimiento, la formación continua y el desarrollo de las capacidades, que contará con el 18% de las partidas;
- h) la nueva economía de los cuidados y las políticas de empleo, a las que se destinará el 6% de los fondos;
- i) el desarrollo de la cultura y del deporte, que contará con el 1,1% de la financiación;
- j) la modernización del sistema fiscal para garantizar un crecimiento inclusivo y sostenible.

En suma, el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia deberá facilitar una interlocución continua entre Administraciones; con las empresas; y con el resto de los actores que participen en los proyectos, a través de foros y consejos; de la colaboración pública-privada y del diálogo con los agentes sociales.

Asimismo, se incluyen mecanismos de rendición de cuentas y exigirán reformas de las administraciones (buscando más agilidad, eficacia y transparencia) al igual que una reducción de las trabas burocráticas que hoy en día retardan el funcionamiento cotidiano de las gestiones y decisiones.

Salvo una *nueva ola epidémica* las acciones a incluir en las políticas públicas deben contemplar el evitar una fuerte degradación de la actividad y de la cuentas públicas. Una vez considerada la amplitud del shock y la elevada incertidumbre generada, es preciso reaccionar con prudencia, pero protegiendo los empleos, la destrucción del capital humano, físico e inmaterial; poniendo el acento en la recuperación y transformación del potencial productivo; y subrayando las bases de las etapas a venir.

Se sugiere actuar bajo cuatro ejes. El primero, en torno a las empresas, para evitar una contracción de la oferta. El segundo, sobre el empleo, para evitar un alza violenta del paro. En tercer término, sobre el poder de compra, para ayudar a los ciudadanos más vulnerables y poder sostener la demanda. Y, en cuarto lugar, procediendo a reorientar el crecimiento, ofreciendo una nueva perspectiva a la inversión y en defensa de la sostenibilidad ambiental.

La tarea, pues, comienza ahora; y los retos son de gran calibre.

ANEXO ESTADÍSTICO

Las estadísticas oficiales de Portugal, reflejadas a partir del organismo público Instituto Nacional de Estadística, no suelen mostrar un nivel de desagregación a nivel de espacios territoriales. Por esa razón, no es fácil encontrar datos o referencias estadísticas completas que hagan referencia a la Región Norte de Portugal. Dicho déficit ha sido puesto de manifiesto en numerosas ocasiones, máxime cuando se trata de efectuar análisis comparativos o de mostrar la relevancia de espacios transfronterizos como el que nos ocupa. No obstante, hemos procedido a incluir tres cuadros que bien reflejan, aunque sea a nivel de la República de Portugal, los efectos y repercusiones de la pandemia por medio de las magnitudes económicas más usuales en cualquier estudio económico comparativo.

	% tasa de variación trimestral	% tasa de variación homogénea
1 trimestre 2019	0,7	2,5
2 trimestre 2019	0,5	2,2
3 trimestre 2019	0,4	2,0
4 trimestre 2019	0,7	2,3
1 trimestre 2020	-3,9	-2,3
2 trimestre 2020	-13,9	-16,3

Tabla 1. PORTUGAL. Tasas de variación del PIB a precios constantes (base 2016).
Fuente: INE.

	PIB	Consumo privado	Consumo público	Formación bruta de capital	Exportaciones	Importaciones
2º trimestre 2019	2,2	2,4	0,2	0,3	1,8	3,9
2º trimestre 2020	-16,3	-14,7	-3,4	-10,3	-39,2	-29,4

Tabla 2. PORTUGAL. Tasa de variación del PIB, atendiendo a los agregados básicos.
Fuente: INE.

	1 trimestre 2019	2 trimestre 2019	3 trimestre 2019	4 trimestre 2019	1 trimestre 2020	2 trimestre 2020
TOTAL	0'34	0'34	0'17	0'34	-0'85	-4'90
Hombres	-0,60	-0,31	0,62	-0,31	-0,93	-4,06
Mujeres	0,55	0,73	-0,36	1,10	-0,55	-5,65
EDADES						
15-24	0,90	1,22	-1,38	0,58	-1,79	-17,22
25-34	-0,11	-0,22	0,44	0,44	-0,11	-4,98
35-44	0,76	0,54	0,54	-0,43	-1,39	-3,54
45-54	0,00	0,69	0,57	2,78	1,50	-1,26
55-64	0,48	0,94	23,6	2,69	1,10	-3,12
Más de 65	8,33	5,26	0,85	-5,00	-4,27	-8,33

Tabla 3. PORTUGAL. Tasa de variación del empleo.
Fuente: INE.

▶ LAS POLÍTICAS LOCALES TRAS LA PANDEMIA: ESTRATEGIAS ANTE NUEVAS DEMANDAS

José Luis Méndez Romeu

La Conferencia de Alcaldes y Presidentes de Cámaras Municipales, de Galicia y del Norte de Portugal respectivamente, celebrada en Pontevedra el pasado mes de setiembre, fue convocada por la entidad Eixo Atántico, contando con la participación de un panel de expertos de primer nivel. En ella fueron analizadas las consecuencias en el nivel local de la pandemia sanitaria que todavía padecemos así como los problemas que plantean la reconstrucción económica y la reparación de la fractura social producida.

El debate ha mostrado un alto nivel de coincidencia entre los intervinientes, mostrando la existencia de ejes de pensamiento común entre las autoridades locales. Igualmente se ha constatado una actitud constructiva ante los desafíos inmediatos. Políticos de diferente adscripción política han expuesto las consecuencias de la crisis al tiempo que subrayaban las posibilidades que brindarán los fondos europeos ya comprometidos, incluso si su condicionalidad es mayor que la exigida en anteriores programas financieros comunitarios. Sin concesiones al derrotismo ni a las dificultades, los regidores han mostrado confianza en la capacidad de las instituciones que representan. Sin hipérbole alguna, podría considerarse la existencia de un clima de optimismo informado. Tanto más notable por cuanto no se está dando en otros niveles gubernamentales, ya sean estatales o subestatales, donde la más áspera confrontación partidaria crea un clima político que hará si no inviable, al menos muy difícil la cooperación intergubernamental.

Se ha constatado que, como en toda crisis, se generan escenarios de oportunidad. Las tensiones provocadas por la pandemia y la respuesta de los Gobiernos, han acelerado o reforzado tendencias que ya estaban presentes en nuestra sociedad. A los efectos que aquí nos interesan, se ha puesto de manifiesto el creciente influjo de las ciudades o del fenómeno urbano en su sentido más amplio. Como consecuencia del rápido proceso de urbanización que se vive en todo el planeta y de la generalización de las actividades derivadas de la revolución tecnológica, las ciudades concentran el conocimiento, el empleo, la generación de riqueza, la creatividad, el ocio y el consumo, imponiendo formas de relación, costumbres y tendencias. Al tiempo, el fenómeno urbano se caracteriza por la multiplicidad de interacciones entre las personas provocando la aparición de nuevas ideas o proyectos, estimulando la innovación. En todo el planeta, el dinamismo de las sociedades se mide por el de sus ciudades.

De ahí que la propia Unión Europea haya incrementado progresivamente la participación de las entidades locales en más programas e iniciativas comunitarias. Es previsible que en el próximo futuro las instituciones locales continuarán acrecentando su influencia y liderazgo, en un contexto de crisis relativa de otros poderes, estatales o subestatales, cuya orientación principal hacia la regulación y las políticas generales, los alejan de los ciudadanos al tiempo que polarizan las opiniones de éstos en mayor grado.

En este capítulo analizaremos las demandas y desafíos a los que deben hacer frente los poderes locales como consecuencia de los cambios sociales provocados por la pandemia. Además consideraremos su repercusión en la gestión de las competencias locales y en la gobernanza de las instituciones, es decir, en la política.

En el momento de escribir estas líneas ignoramos todavía cuánto tiempo permanecerá entre nosotros la pandemia, con la afección restrictiva que impone a la actividad económica y al quehacer cotidiano de las personas. Los instrumentos financieros pactados por el Consejo Europeo están siendo perfilados y todavía tardarán meses en implementarse. Sin embargo las políticas locales, por su proximidad a los ciudadanos, no pueden demorar la respuesta. En el marco común diseñado por las instituciones europeas y los respectivos gobiernos estatales, el tiempo de respuesta deberá ser menor y más ágil para los poderes locales.

La iniciativa comunitaria *Next Generation EU*, a través del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, subraya la importancia de esta última, “no solo para resistir y hacer frente a los desafíos, sino también para pasar por las transiciones de una manera sostenible, justa y democrática”¹.

TENDENCIAS QUE SE REFUERZAN

Los ciudadanos han aceptado disciplinada y responsablemente la restricción de libertades y de movimientos impuesta por el confinamiento, en un ejercicio colectivo de solidaridad y de civismo, con muy escasos precedentes en la historia reciente. Son los mismos ciudadanos que, en Portugal y en España, como en otros países, aceptaron en su momento las políticas de austeridad y ajuste para hacer frente a la crisis de 2008, las cuales incidieron de forma muy desigual entre los distintos segmentos de la población. Ahora, nuevamente de forma desigual, sufren o sufrirán pronto las consecuencias de la crisis sanitaria en distintos órdenes: laboral y de oportunidades, relacional y de ocio, social y de mayor desigualdad. Subrayemos algunas características dominantes en el momento actual.

1. “Estrategia anual de crecimiento sostenible 2021”. Comunicación de la Comisión. Bruselas. Pág. 3.

MALESTAR PRODUCIDO POR LA DESIGUALDAD

La crisis financiera de 2008 fue de larga duración, habiendo dejado secuelas permanentes, como la temporalidad laboral, la precarización y la devaluación salarial. Tuvo una incidencia muy negativa en las generaciones más jóvenes, los *millennials*, que, pese a sus elevadas cualificaciones académicas y a la familiaridad con las nuevas tecnologías, padecieron elevados índices de desempleo y de precariedad. Una experiencia vital agravada al saberse hijos de la generación de los *baby-boomer*, que no sólo disfrutó de un período de gran expansión económica y de oportunidades educativas, sino que se benefició de un sistema avanzado de prestaciones sociales. Pocas veces en la historia el contraste entre una generación y la siguiente ha sido tan agudo.

Las consecuencias económicas de la actual crisis afectan de nuevo especialmente a las personas más jóvenes, experimentando grandes dificultades para acceder a un mercado laboral en contracción, con obstáculos para independizarse como consecuencia de un mercado de vivienda especulativo, enfrentados a un proceso de devaluación de sus títulos académicos. El deterioro de sus expectativas vitales puede ser caldo de cultivo para movimientos de protesta y rechazo de las instituciones democráticas.

Por otra parte la pandemia ha provocado la ruina y el cierre de las empresas con menor capitalización y tamaño, afectando asimismo a numerosos trabajadores autónomos. Teniendo en cuenta que en el tejido productivo de la Eurorregión son absolutamente dominantes las pequeñas empresas y los trabajadores autónomos, se puede predecir un notable empobrecimiento de parte importante de las clases medias, a su vez uno de los segmentos de población más comprometidos con las instituciones democráticas. Lo que podría expresarse en desvinculación emocional entre los ciudadanos y las instituciones. Históricamente ese ha sido el caldo de cultivo de las tendencias políticas autoritarias o populistas. Estamos ante un riesgo que debe ser conjurado desde la acción política de las instituciones.

Otros sectores que están siendo muy afectados por la crisis son el comercio y los servicios vinculados al turismo y al ocio, todos ellos intensivos en mano de obra, en muchos casos de baja cualificación y como consecuencia con mayores dificultades de reinserción. Muchas personas viven en la incertidumbre provocada por la inseguridad económica. Otras han sufrido la enfermedad personalmente o en su entorno inmediato. Los estudiantes han perdido meses, las familias han debido improvisar soluciones. Son muchas tensiones acumuladas que necesitarán ser racionalizadas y liberadas. La demanda de nuevas soluciones, de mejores servicios de protección social, será tácita o expresa pero indudablemente existirá.

No sabemos todavía cómo se expresará el malestar acumulado. Tras la crisis de 2008, las tendencias populistas se expandieron por todos los continentes y en muchos países alcanzaron expresión electoral, también en el seno de la UE. Pero sobre todo introdujeron debates y prioridades nuevas en la agenda política de todas las instituciones. Es previsible que en los próximos años se trasladen al debate político y a la agenda gubernamental, los problemas que ahora apuntamos. La nueva agenda, además de mantener los objetivos ya comprometidos, deberá incorporar las necesidades derivadas de la crisis. Europa y los Estados nacionales brindarán ayuda pero la responsabilidad de priorizar, planificar y responder, corresponderá a cada institución. También la obligación de explicar y rendir cuentas.

DIGITALIZACIÓN ACELERADA²

El confinamiento ha acelerado la digitalización del trabajo, de las empresas, de la formación y del ocio, de una forma impensable hasta el momento. Se trata de una tendencia irreversible cuyos efectos son ya visibles. De un lado, alterando las relaciones laborales profundamente. Conceptos como el horario, la disponibilidad, la presencialidad o el trabajo en equipo, han variado para incorporar el teletrabajo, que no es sólo trabajo telemático desde el hogar, sino una forma distinta de organizar las empresas y de encuadrar a su personal. Para los trabajadores afectados tiene incidencia en la vida doméstica, en la conciliación y en los derechos laborales.

La digitalización del trabajo influye asimismo en el espacio que ocupan las empresas, especialmente en el sector de servicios. La ubicación geográfica, la proximidad al centro de las ciudades y a los demás servicios, pierde importancia. También se reduce la movilidad para acceder a los puestos de trabajo. Ambas tendencias afectan a políticas locales. La liberación de superficie en entornos urbanos de gran densidad puede afectar al mercado inmobiliario pero también genera oportunidades para abordar la diversificación de los usos del suelo. Por otra parte la incidencia en la circulación de vehículos y en la demanda de aparcamiento favorecerá las actuaciones sobre el transporte público. También tiene efectos negativos, por ejemplo la disminución de la actividad presencial afecta directamente a servicios como restauración o proveedores.

Con escasa planificación, ha sido necesario abordar el e-learning en todos los niveles educativos. Lo que ya era tendencia en la formación especializada y de posgrado, ha sido incorporado por los sistemas educativos y universitarios, con consecuencias sobre la organización de esas instituciones, sobre el tiempo de los estudiantes, la jerarquía de sus actividades y los mecanismos de igualdad de oportunidades. El acceso a dicha tecnología está mediatizado por las redes y los terminales disponibles, lo que puede afectar negativamente a los sectores con menores rentas o que viven en entornos rurales con peor conectividad.

La brecha digital entre los usuarios con acceso y dominio de la tecnología y aquellos que por razones de hábitat o de nivel educativo se encuentran con mayores dificultades no es nueva, pero la aceleración del proceso ahonda la diferencia y representa una nueva forma de exclusión social. Es necesario considerar que así como el despliegue y la popularización de contenidos, interesa a la industria de telecomunicaciones, la brecha digital se considera un problema de los ciudadanos o de las instituciones. En otros términos, donde hay negocio está la empresa y donde no lo hay las Administraciones deben proveer soluciones.

2. "La transición digital es clave para fortalecer la resiliencia social y económica de la UE y los Estados miembros, su potencial de crecimiento sostenible y la creación de empleo". Op. cit., pág. 5.

También las industrias del ocio se están enfrentando a la digitalización. Si ya estaba presente en la industria de los contenidos audiovisuales o musicales ahora se ha trasladado a las artes del espectáculo, donde todavía no existe un modelo de negocio que las haga viables. Un ámbito, por otra parte, donde los poderes locales contratan un gran volumen de actividad en forma de conciertos, funciones teatrales, fiestas populares, etc. Los poderes locales serán determinantes en la evolución de ese sector, como gestores de la mayor parte de los espacios.

Incluso los servicios públicos han incrementado la digitalización tanto de los procedimientos como de la relación con los usuarios. Desde las citas médicas on-line a las videoconferencias de trabajo, las Administraciones Públicas están modificando sus formas de trabajo interno al tiempo que crean nuevos canales de comunicación ciudadana. No obstante, los datos disponibles indican que la tecnología registra una menor penetración que en el ámbito de la empresa. Es significativo que los ciudadanos se han adaptado a los cambios con facilidad, incorporando masivamente a su vida cotidiana las utilidades y servicios que discurren en formato digital.

NUEVOS HÁBITOS DE CONSUMO

El comercio está viviendo el cambio de los hábitos de consumo impuesto por la digitalización. Las grandes empresas de distribución que ya habían desarrollado la venta en el canal *on-line*, ahora tratan de integrarla con las tiendas físicas en un proceso de concentración de puntos de venta y de eliminación de empleo. Con el efecto secundario de multiplicar la actividad de las empresas de logística, produciendo una fuerte incidencia en la movilidad. El confinamiento ha mostrado que el comercio de proximidad debe y puede innovar para no desaparecer.

Las grandes cadenas de distribución han impuesto marcas en el consumo de alimentación, obviando con frecuencia los productos locales y de proximidad. La estructura de comercialización que desarrollan, orientada al volumen de compra, fija precios que pueden perjudicar a los productores locales si no están organizados. El consumidor ignora las razones por las que el producto local que conoce está ausente en el lineal del establecimiento. Una decisión comercial exógena perjudica así a los productores locales poniendo en cuestión la continuidad de la producción agraria, ganadera o de silvicultura local.

En sectores como el turismo, la hostelería o la restauración, la tendencia dominante está siendo la sostenibilidad del destino turístico, obligando a políticas de rediseño de la oferta, mejorando la calidad, minimizando la huella ecológica de los visitantes, evitando problemas ambientales como el ruido o la contaminación, reforzando la cultura y tradiciones locales y singularizando el destino. La nueva tendencia favorece los destinos menos masificados si bien obliga a mejorar su dotación de servicios y a cuidar aspectos como el entorno, el paisaje, la calidad de la oferta, el diseño, etc.

Por otra parte y como consecuencia del confinamiento se ha desarrollado vertiginosamente el acceso a la información a través de todo tipo de fuentes. Las personas buscan y comparten hechos y opiniones sobre aspectos muy diversos, del consumo o del ocio a la salud o la política. Aunque esa tendencia también incluye la difusión de todo tipo de falsedades o intoxicaciones, en general favorece el surgimiento de ciudadanos mejor informados. Las instituciones tienen el reto de ofrecer más y mejor información sobre sus propios servicios, sobre los programas de actuación, los asuntos de interés ciudadano, etc.

CALIDAD DE VIDA

El confinamiento ha forzado una revisión de las prioridades personales. Hasta el momento se constata una caída en el consumo, con excepción de la alimentación y de los gastos en servicios telemáticos de ocio. Éstos últimos han crecido como consecuencia de un mayor uso de todo tipo de dispositivos y de la multiplicación de aplicaciones para actividades varias: entretenimiento, deporte, consumo, etc. La ocupación de los espacios públicos y zonas verdes ha aumentado notablemente. El riesgo para la salud que representan los locales cerrados y las aglomeraciones, ha empujado a un gran número de personas a acercarse a la naturaleza o simplemente a los parques urbanos. Coincide la preocupación por los hábitos saludables con el redescubrimiento de la naturaleza y la preocupación por su conservación.

Durante el confinamiento las personas han tomado conciencia de la calidad del espacio público y privado. Como consecuencia se constatan cambios en la demanda de vivienda. Los habitantes urbanos vuelven a interesarse por el hábitat rural o suburbano, siempre que disponga de conectividad y comunicaciones adecuadas. Se trata de una oportunidad para los territorios con menor demografía, a condición de actuar sobre dos problemas: la conectividad y la oferta de servicios. Es muy probable que la tendencia se mantenga en el futuro, pues los expertos alertan de nuevas pandemias. De nuevo aquí el teletrabajo refuerza la tendencia. Además, las limitaciones del espacio doméstico urbano han llevado a valorar más el espacio público, de calles y plazas como lugares de encuentro y socialización lo que implica valorar aspectos como diseño, calidad de los materiales, presión del tráfico, seguridad, ocupación del suelo, etc.

PREOCUPACIÓN POR EL CAMBIO CLIMÁTICO³

En los últimos años la preocupación por los efectos del cambio climático y la necesidad de proteger el planeta para las siguientes generaciones, además de generalizarse ha encontrado eco singular en los más jóvenes. Como efecto combinado de la educación, de los medios de comunicación y del trabajo de organizaciones no gubernamentales, la sensibilidad creciente de los jóvenes se está trasladando a otras cohortes de edad, que la asumen como parte de los valores identificativos de nuestra sociedad. Se trata de una tendencia de gran valor para las políticas medioambientales de los organismos públicos, al brindarles apoyo y, en especial, legitimación.

3. "Transición verde". Op. cit., pág. 7-9.

Dicha preocupación ha dado lugar incluso a un tipo de voluntariado para tareas de recuperación del medio natural, el cual realiza acciones de gran visibilidad e influencia, caracterizadas por la amplia participación y la atención preferente de los medios. Con frecuencia se registra la participación de escolares o de familias enteras.

La mayor sensibilidad y la abundancia de información están conduciendo a una mayor exigencia de sostenibilidad en asuntos como la calidad del aire, el control de emisiones contaminantes derivadas del transporte o de la actividad industrial, el tratamiento de los residuos, etc., asuntos todos ellos bajo la responsabilidad de los gobiernos locales. La preocupación ecológica está presente ya en todas las estrategias de los gobiernos nacionales y de la UE.

La creciente importancia de las energías no contaminantes no afecta sólo a la automoción o a la industria, sino que también implica a los servicios. Por ejemplo, los poderes locales realizan actividades que dejan una huella ecológica que puede minimizarse o transformarse en aplicaciones limpias mediante el uso de energías renovables, en ámbitos como el tratamiento de basuras, la depuración de aguas residuales o el transporte público. Dada la participación empresarial en dichas actividades, como concesionarios de servicios o como gestores, la cooperación público-privada será imprescindible.

PUESTA EN VALOR DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS

La pandemia ha realzado la importancia de los servicios públicos: salud, seguridad, transporte, abastecimiento, etc. Los ciudadanos han comprobado como bajo las peores condiciones las Administraciones Públicas garantizaban la atención profesional y el acceso a todos los bienes que forman parte de nuestro estilo de vida. De forma espontánea y multitudinaria los ciudadanos han expresado su reconocimiento en muchas ocasiones y lugares. La necesidad de una Administración eficaz, servida por profesionales cualificados y dotada de los recursos necesarios, es hoy más evidente que nunca. Se ha comprobado que en situaciones críticas sólo el aparato del Estado en sus diferentes niveles está en condiciones de atender a todos, de actuar equitativamente y de coordinar todo tipo de recursos. Se trata de un reforzamiento de la confianza ciudadana en las instituciones de gran interés estratégico.

Por otra parte se ha puesto en valor ante la sociedad, el conocimiento científico y el valor de las opiniones expertas para fijar políticas basadas en hechos. Una tendencia relevante para hacer frente a la abundancia de *fake-news* y bulos que inundan las redes. Médicos, expertos, científicos han comparecido ante la opinión pública a una escala inédita, para ofrecer datos, hipótesis, proponer soluciones, introduciendo rigor y prudencia en el debate público. Mientras que las posturas negacionistas o acientíficas se parapetaban tras la pancarta o la soflama. El valor de la opinión experta como soporte de la decisión política ha alcanzado un prestigio incontestable.

CAMBIOS EN LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS LOCALES

Las tendencias citadas deben estar presentes en el diseño de las políticas y en la gestión de los servicios públicos locales. Conforman, junto a los datos económicos y sociales coyunturales, el marco que debe encuadrar la respuesta institucional. Las tendencias orientan la respuesta a la demanda pero también predicen la actitud ciudadana ante la evaluación de la gestión pública. Incorporan valores simbólicos que influyen en el posicionamiento personal del ciudadano/elector. El gestor público no puede olvidarlas ni confrontarlas sin grave pérdida de credibilidad, aunque si puede, dentro de ciertos límites, reorientarlas hacia su propia agenda. Citaremos algunas áreas en las que deben tenerse en cuenta.

MODELO DE CIUDAD

Los límites administrativos de los municipios están superados por la ocupación del territorio. Fueron diseñados en una época de escasos intercambios y de menor movilidad. La deslocalización de centros de trabajo y áreas residenciales conforma en la actualidad un espacio local más amplio donde se realizan los intercambios económicos y se produce el acceso a los servicios públicos. Dicho espacio funciona como un *hinterland* o plataforma territorial que gravita sobre el núcleo central de un municipio. El diseño de las políticas locales no puede soslayar dicha realidad funcional, lo que exige relaciones fluidas de cooperación con las instituciones limítrofes y en determinados casos, programas conjuntos.

Por otra parte, las instituciones locales compiten entre sí por la captación de inversiones y de habitantes a través de las políticas locales: empleo, tasas, disponibilidad de suelo, servicios, comunicaciones, oferta de vivienda, zonas verdes, etc. De ahí que la especialización, basada en los recursos propios y en las fortalezas detectadas, sea una estrategia básica de desarrollo.

La definición del modelo de ciudad y de desarrollo local es un proceso dinámico, adaptable a la evolución de la sociedad. Aunque existen distintos instrumentos metodológicos de amplia difusión, es necesario no olvidar que ningún documento puede dar cuenta de la extraordinaria vitalidad del fenómeno urbano, fruto de las numerosas interacciones entre las personas, los servicios, las empresas, los creadores, etc. Por ello la definición del modelo es una decisión esencialmente política, que incluye la identificación de metas a largo plazo, la secuencia de actuaciones fundamentales, la identificación de los principales actores y de los apoyos externos, ya sean financieros, técnicos o humanos. Un modelo que debe hacerse con un grado suficiente de implicación ciudadana para que tenga éxito. Las demás herramientas, como Planes de Urbanismo, Planes Estratégicos, Planes Sectoriales, etc., son meros instrumentos de apoyo.

Los Estados, como Portugal o España, fomentan una Marca-país unificada, orientada a mejorar su visibilidad internacional, favorecer las exportaciones, atraer turismo y otros objetivos. Sin entrar en contradicción con dicho objetivo, es posible, y de hecho existen numerosas experiencias, desarrollar un marketing urbano que además de singularizar una ciudad y su espacio de influencia, refuerce a determinados sectores tractores de la economía local.

PUESTA EN VALOR DEL ESPACIO URBANO

La pandemia ha revelado la mayor vulnerabilidad de los barrios con mayor densidad de población y con espacios degradados. Mejorar su habitabilidad, dotándolos de mayor espacio verde y arbolado, suficientes equipamientos o calidad del mobiliario urbano debe ser actuación prioritaria. Hacerlo en colaboración con las políticas de rehabilitación del parque de viviendas permite sinergias con el sector privado. Es importante evitar la *gentrificación* que produce barrios marginales, semillero a su vez de problemas sociales. Además es necesario desarrollar programas de vivienda protegida que faciliten el acceso a personas con recursos limitados, entre ellas los jóvenes y a familias en situaciones carenciales. Paralelamente es necesario el apoyo de otras Administraciones para la revitalización de cascos históricos o de barrios degradados, mediante planes de mejora y modernización de viviendas, eficiencia energética, fomento del comercio de proximidad y dotación de equipamientos.

Una tendencia urbanística actual es el policentrismo, mediante la dotación de equipamientos en barrios diferentes al centro tradicional, en torno a los cuales se articule una oferta de servicios. Incluso dotando a algunos barrios de equipamientos de primer nivel de la ciudad que inviertan la tradicional pauta de desplazamientos, poniendo en valor el entorno circundante.

Los modelos de ecobarrio desarrollados en distintos países europeos, proponen soluciones replicables en nuestro contexto. Iniciativas como situar en un radio de 10-15 minutos a pie, todos los servicios necesarios para un barrio contribuyen a una drástica reducción del tráfico rodado, a la menor contaminación sonora y del aire, además de favorecer la cohesión urbana. Una estrategia similar persigue la definición de las supermanzanas urbanas, áreas de 400x 400 metros en cuyo interior sólo circulan los residentes, los taxis y vehículos de reparto con limitaciones de velocidad a 10 km/h. O la creación de itinerarios seguros para los menores. En este mismo ámbito, la Agenda Urbana aprobada por el Eixo Atlántico ofrece un amplio catálogo de líneas de actuación.

La nueva importancia adquirida por el espacio público obliga a revisar con criterios restrictivos la ocupación del suelo, con frecuencia confusa cuando no caótica, como consecuencia de los distintos organismos que actúan sobre las calles: elementos de mobiliario urbano, sinalética, marquesinas, báculos de alumbrado, kioskos, cabinas, semáforos, soportes publicitarios, etc., transforman la calle en una sucesión de obstáculos visuales y físicos, con estética muy diversa. Otorgar prioridad a las personas implica simplificar, ordenar y someter a diseño unitario, bajo el principio de que el suelo público, calles, plazas y zonas verdes, es un bien escaso, para disfrute de las personas y no simplemente lo que queda libre de uso.

Los cambios en las tendencias de consumo y de determinados servicios, están liberando espacio en la planta baja de muchos edificios, abriendo la posibilidad de regular otros usos, residencial entre ellos. O favoreciendo la implantación de espacios de *coworking* para ser compartidos por profesionales o autónomos. Es necesario superar la ruptura entre el espacio urbano y el rural o la naturaleza en su sentido más amplio, facilitando la transición mediante sendas y vías, cuidando la seguridad y la calidad del entorno. En el caso de los espacios con figuras legales de protección ambiental, más de un centenar en el ámbito de la Euroregión Galicia-Norte de Portugal, es necesario resolver su conexión con las zonas urbanas mediante rutas y sendas aptas para peatones y ciclistas, facilitando el acceso en condiciones compatibles con su nivel de protección.

MOVILIDAD: HACIA LA DESCARBONIZACIÓN⁴

Durante el confinamiento los ciudadanos descubrieron ciudades nuevas: sin ruido ni contaminación, con escaso tráfico, aptas para las modalidades de movilidad no contaminante. La tendencia hacia la movilidad sostenible encontrará a partir de ahora una actitud social aún más favorable. Desde la peatonalización de calles y áreas, ya sean comerciales o residenciales, pasando por la reducción de la velocidad máxima en ámbitos urbanos, la reducción del aparcamiento en superficie y por tanto el encarecimiento del uso del vehículo privado o la creación de itinerarios para bicicletas y patinetes eléctricos, de bulevares verdes, etc. La limitación de la velocidad en las vías principales a 50 km/h, y en todas las vías de un único carril por sentido a 30 km/h, además de reducir la contaminación, incrementa la seguridad. En las vías de plataforma única donde conviven todo tipo de usuarios, la velocidad debe reducirse a 20 km/h.

La reducción del tráfico puede facilitar la reducción de las plazas de aparcamiento subterráneo en rotación para aumentar las de residentes, facilitando la eliminación del aparcamiento en superficie en las áreas que interese peatonalizar. Corresponde a los poderes locales impulsar la descarbonización de los transportes públicos, bien mediante la electrificación de las flotas, los sistemas híbridos o los GNV. Paralelamente debe abordarse con las empresas implicadas el problema de la micrologística dada la expansión del comercio electrónico y la multiplicación de vehículos de distribución, optimizando rutas de entrega y puntos de recogida.

Al tiempo que la ciudad se orienta hacia las personas y no hacia los vehículos, será necesario mejorar el servicio de transporte público, en frecuencias, horarios y líneas, sin olvidar las conexiones con los grandes servicios públicos como hospitales o universidades o con los parques empresariales y el desarrollo de aparcamientos disuasorios, bien servidos por el transporte público. Asimismo la implantación de carriles exclusivos para el transporte público permite garantizar horarios y dar fluidez al tráfico. En las grandes conurbaciones metropolitanas las soluciones como el metro ligero, ampliamente desarrollado en la UE, aúnan sostenibilidad y gran capacidad de transporte.

4. "Invertir en movilidad sostenible también puede apoyar fuertemente la recuperación" Op. cit. pág. 8.

INCREMENTO DE LA ATENCIÓN A LOS COLECTIVOS DE RIESGO

Las consecuencias del confinamiento y de las restricciones a la movilidad producen efectos perniciosos sobre las personas. De un lado, dificultan el encuentro con las principales redes de apoyo personal constituidas por la familia y las relaciones sociales. De otro, confrontan a muchas personas con la soledad, fuente a su vez de ansiedad e inseguridad personal.

La crisis sanitaria ha acentuado la vulnerabilidad de algunos colectivos, determinando el incremento de la actuación de los gobiernos locales en este campo, tensionando la capacidad de respuesta a las situaciones de emergencia y creando nuevas demandas. Las Administraciones Locales deberán disponer de más recursos y de mayor capacidad de coordinación con los demás actores, como el sector privado, el Tercer Sector o las Administraciones estatales, para dar respuesta a determinadas demandas como la soledad creciente de las personas mayores o las dificultades de acceso a una vivienda digna.

Existen experiencias locales de *friendly communities*, que persiguen crear entornos urbanos acogedores para personas con determinados problemas como la demencia.

OTROS SERVICIOS PÚBLICOS LOCALES

- a) Medio ambiente

En todas las infraestructuras es posible aplicar una política sostenible: alumbrado de menor contaminación lumínica, aparcamiento disuasorio, mayor eficiencia del abastecimiento de agua, recogida y tratamiento de residuos, limpieza, reutilización de aguas residuales, etc. En unos casos reduciendo el impacto sobre los recursos naturales, en otros estableciendo criterios de economía circular, utilizando fuentes energéticas renovables, minorando las emisiones de CO₂, anticipándose al cambio climático. Una política medioambiental que debe ser desarrollada mediante la cooperación de las estructuras del gobierno local con los sectores afectados y con los usuarios.

En el ámbito rural los residuos agro-forestales y ganaderos representan un grave problema de contaminación, pues actualmente no existe un circuito de reutilización. Es posible el aprovechamiento de la biomasa para producir energía y biogás, que además contribuye a la prevención de incendios forestales. Por otra parte el mantenimiento de los ecosistemas y de los espacios naturales protegidos debería ser remunerado a través de los municipios rurales.

En el ámbito urbano es necesario impulsar los sistemas de reutilización de biorresiduos ya testados, con el objetivo de cumplir las normativas en materia de residuos de la UE. Además es necesaria la valorización multimaterial de los residuos y abordar de forma singular el problema de los plásticos.

- b) Administración digital⁵

La digitalización de la producción y del consumo obliga a prestar especial atención al despliegue de la fibra óptica y de la tecnología 5G, para evitar zonas de sombra, superar la brecha digital entre usuarios y garantizar el servicio universal de internet con suficiente capacidad para hacer posible el teletrabajo. En las zonas no ya rurales sino incluso suburbanas, las empresas operadoras de telecomunicación ralentizan la implantación de redes de capacidad suficiente hasta lograr una masa crítica de abonados. Es necesaria la intervención del regulador público para garantizar que el acceso universal a la red incluya prestaciones que hagan posible el teletrabajo y la utilización de las aplicaciones usuales, garantizando suficiente velocidad y capacidad.

Abordar la brecha digital es tarea de todas las Administraciones: en el ámbito educativo proveyendo de equipos a los estudiantes que lo necesiten, en los segmentos de mayor edad generalizando el acceso y la formación a través de las bibliotecas públicas y de los centros cívicos. Además es recomendable impulsar la creación de plataformas digitales locales para el comercio de bienes y de servicios.

Las instituciones locales deberán mejorar la eficiencia de sus propios servicios e incrementar la digitalización de su actividad. Las numerosas experiencias de *Smart City* implantadas durante los últimos años en multitud de ciudades, ofrecen todo tipo de soluciones para los servicios locales. Sin embargo en las instituciones locales se constata una menor penetración de los servicios de tecnología más avanzada en comparación con la empresa privada. Nos referimos a servicios como *big-data*, *machine learning*, 3D, inteligencia artificial, servicios en la nube, robótica, internet de las cosas o *blockchain*, todos los cuales se encuentran actualmente en fase de expansión en la empresa privada. Se trata de herramientas que, con independencia de sus costes de implantación, mejoran sustantivamente la capacidad de gestión, además de proporcionar información valiosa. Los servicios de *big-data* son el mejor ejemplo, considerando el ingente volumen de datos almacenados por las instituciones locales, relativos a las personas, al territorio, a los servicios e infraestructuras.

- c) Cultura

La práctica y el consumo cultural se encuentran fuertemente afectadas por la minoración de aforos y la distancia impuesta por la pandemia. Además de un compromiso efectivo con la seguridad de la práctica cultural en cualquiera de sus manifestaciones, bibliotecas, museos y salas de exposiciones, recintos de espectáculos, etc., es necesario diseñar en colaboración con el sector líneas específicas de apoyo que incluyan a productores, creadores y distribuidores. Por ejemplo mediante la creación de un Fondo para proyectos innovadores que asocien arte y tecnología o la aplicación de la tecnología al patrimonio cultural.

5. Op. cit. p. 13-14.

Anotemos en este punto que la Eurorregión tiene una tarea pendiente como es la comunicación y visibilidad exterior de la ingente actividad cultural que se realiza en su territorio, así como de la importancia de los distintos festivales. Igualmente la riqueza y variedad tanto del patrimonio monumental como del patrimonio natural necesitan una mayor proyección. Son realizaciones que singularizan a un territorio, constituyendo además motivo de atracción turística y de creación de marca. El Eixo Atlántico podría asumir dicha tarea de forma sistemática mediante los convenios oportunos. Igualmente podría impulsar una Red de Teatros de la Eurorregión y otra similar de Centros de Arte, como instrumentos de intercambio y proyección exterior, actuaciones fácilmente autogestionables.

- d) Innovación

Las ciudades de mayor tamaño e influencia metropolitana de la Eurorregión están en condiciones de abordar proyectos innovadores, como la creación de Foros donde se encuentren los municipios, las empresas, las Universidades y Centros Tecnológicos, para dinamizar la economía, crear sinergias entre los participantes, promover una cultura tecnológica, impulsar la ciudad inteligente, etc.

Incluso a escala reducida es posible adaptar y aprender de las innovaciones que muchas ciudades han etiquetado como *City-lab*, aunque el concepto tenga origen empresarial. Habitualmente se trata de proyectos limitados y experimentales en los que participan instituciones y empresas en ámbitos como la energía, la movilidad, los residuos y otros.

COMPROMISO CON LA ECONOMÍA LOCAL

En algunas ciudades existe un espacio geoeconómico, basado en recursos naturales, en la biodiversidad o en otros recursos endógenos que sustentan una forma de vida. Ponerlo en valor a través de cadenas cortas de producción y consumo es una forma de singularizar un territorio.

El comercio es uno de los sectores más directamente vinculados al fenómeno urbano, como acontece con la cultura. Ambos son determinantes para la vitalidad de los barrios y tractores de otras actividades. La revitalización del comercio de proximidad es imprescindible para hacer ciudad. Apoyando a los operadores locales para la creación de un canal de distribución propio, el fomento de la innovación y el diseño, las estrategias que añadan valor, el marketing específico, etc. Fomentando el asociacionismo para lograr economías de escala. Existen interesantes experiencias de creación de plataformas cooperativas entre comercios y vecinos para crear formas de distribución de proximidad sostenibles.

Cualquier política local debe tener en cuenta a quienes pagan impuestos en el territorio, amparándolos frente a la eliminación de la competencia que pueden suponer las prácticas comerciales agresivas de operadores con mayor tamaño y mejores economías de escala. Es competencia local promover la sensibilización social en su favor, adoptar las medidas que faciliten no sólo el acceso sino también la experiencia, vincularlos con la dinamización del espacio público ya citada, sin olvidar las políticas de fomento mediante ayudas públicas. Y apoyando el consumo del producto local (aquí en el sentido territorial más amplio) cuando así proceda, como forma de afianzar la población que lo produce y la riqueza que genera en su entorno más inmediato.

FACILIDADES PARA LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

Las quejas de las empresas ante el ritmo de la burocracia y su capacidad de respuesta, siguen vigentes. La multiplicidad de organismos que intervienen en muchas solicitudes de implantación de empresas, dilata los plazos, encarece los costes y en ocasiones hace perder oportunidades de negocio. Las fórmulas de ventanilla única no han funcionado habitualmente, al no existir responsabilidad personal al otro lado de la ventanilla. No se trata sólo de unificar el canal de relación con la Administración, sino de hacerlo más ágil, para lo que son necesarias fórmulas nuevas. Por ejemplo creando verdaderas Oficinas de Empresa, donde gestores especializados asuman todos los trámites dentro de la Administración local, lo que a su vez exige procedimientos internos que garanticen su presencia en todas las fases y trámites.

Es necesario simplificar trámites de todo tipo, agilizar la concesión de licencias y permisos así como poner en valor la enorme masa de datos que las Administraciones Públicas poseen, para evitar la reiteración de documentos y de trámites ya presentados anteriormente. Paralelamente es posible extender a otras actividades la figura de Declaración Responsable, que traslada la responsabilidad de la licencia al solicitante permitiéndole actuar de inmediato, sin perjuicio del control ex-post.

LA NUEVA GOBERNANZA LOCAL

Si los cambios sociales exigen nuevas respuestas de gestión, con mayor motivo exigen nuevos enfoques de la acción de gobierno en sus distintos planos: de comunicación con los ciudadanos, de coordinación con otras entidades e instituciones, de dirección de los servicios públicos, de fijación de objetivos estratégicos. En general, conviene evitar la creación de nuevos organismos, que llevan aparejados procesos lentos de aprobación, dotación de recursos e infraestructura y puesta en funcionamiento, unidos con frecuencia al desgaste del debate político. Las tendencias actuales defienden la simplificación de las estructuras administrativas, la mayor eficiencia y la flexibilidad de las organizaciones.

LIDERAZGO REFORZADO

La crisis sanitaria ha reforzado a los líderes. Es el efecto bandera, en situaciones críticas las personas tienden a seguir a quien enarbola el estandarte, a quien señala el camino. Los Alcaldes y Presidentes de Cámaras Municipales, que tradicionalmente gozaban de mayor reconocimiento que otros dirigentes políticos, han adquirido un plus de legitimidad tras su constante presencia durante los difíciles meses vividos. Por otra parte la incertidumbre que preside el actual momento internacional, reclama liderazgos fuertes.

Paradójicamente, el liderazgo reforzado se contrapone a la debilidad financiera de las instituciones locales, cuya fiscalidad es débil y su competencia normativa, mínima. Es en la proximidad a los ciudadanos y no en los poderes administrativos donde reside la capacidad de arrastre del líder local.

El líder persuade, convence, seduce, no impone o sólo lo hace como último recurso. Es la aceptación por los demás lo que genera el consenso máximo que debe perseguir el dirigente. No se trata de obviar ni reducir el conflicto político sino mantener éste en el ámbito propio de las instituciones representativas, donde gobierno y oposición desempeñan roles igualmente imprescindibles.

Sin embargo en la dirección de la comunidad el regidor debe buscar una mayoría de adherentes lo que exige considerar las emociones y los sentimientos, el valor de los símbolos. En las democracias modernas la legitimidad del gobernante se apoya en la confianza que inspira más que en los resultados de la gestión. Ganar la confianza y mantenerla exige habilidades políticas lo que hace al líder insustituible en esa función, al tiempo que obliga a la coherencia personal entre los compromisos y las realizaciones, entre el modelo y el resultado. La conversación pública no es sólo en las redes sociales, indiscriminadas y poco fiables, sino en los foros donde se discuten los problemas ciudadanos, mediante la creación de los cauces adecuados.

Frente al riesgo de desconexión emocional entre los ciudadanos y las instituciones, apuntado *ut supra*, el liderazgo local debe fijar metas simbólico-afectivas en las que los ciudadanos se reconozcan, identificarse con valores que sientan como propios, estableciendo una relación que valore la importancia de cada ciudadano. La ciudad se plantea como proyecto colectivo en el que se sienten reflejados los anhelos y demandas de las personas, de las empresas y de las entidades de todo tipo.

Si bien en el lenguaje electoral las grandes reformas están más presentes que los pequeños cambios, la experiencia comparada de distintos países apunta a una mayor eficacia de las políticas graduales, de pequeños pasos, frente a los proyectos muy ambiciosos. La razón es sencilla: suscitan menos resistencias, generan mayores consensos, evitan el desgaste de una oposición tenaz. Por la misma razón los proyectos inclusivos, que benefician a todo tipo de ciudadanos, logran un respaldo mayor y reducen la conflictividad política. Las sociedades europeas que simultáneamente exhiben eficiencia y equidad elevadas, han procedido de ese modo a lo largo de muchos años.

NUEVOS MODOS DE RELACIÓN CON LOS CIUDADANOS

Durante la crisis, los ciudadanos han aceptado las restricciones de las libertades y de la movilidad, confiando en sus Administraciones, legitimando de facto las decisiones difíciles que fue necesario adoptar. Sobre esa base de confianza y legitimidad, las Administraciones deberán tratar ahora a los ciudadanos. Si éstos han actuado con civismo, responsabilidad y solidaridad, la relación con las instituciones no podrá ser burocrática y distante sino directa y comprometida. Lo que brinda a los regidores electos la posibilidad de desarrollar políticas que incorporen la dimensión emocional, al menos en un doble nivel: el impulso de las virtudes cívicas citadas y el desarrollo de nuevas formas de participación, más exigentes que las redes sociales.

Un aspecto fundamental de las Administraciones más modernas es la cultura de la *accountability* o rendición de cuentas sistemática de todas las instituciones, incluyendo la transparencia de datos, la evaluación de programas e inversiones, la justificación de los nombramientos, la explicación de las decisiones, etc. Son actuaciones que refuerzan la confianza cívica en las instituciones, que las hacen inclusivas, generadoras de consensos.

GOBERNANZA INTERNA

Una agenda local ambiciosa reclama una organización administrativa avanzada, basada en principios de gobernanza interna. Delimitando las esferas política y de gestión, basada en la ética a través de un Sistema de Integridad de la Organización, capaz de poner en valor el talento de sus funcionarios, de promover soluciones eficientes, de anticiparse a los problemas. Que impulse la participación y la consulta ciudadana cuando proceda, que disponga de Planes Estratégicos para las actividades principales, que promueva normas y regulaciones actualizadas, que sea transparente.

Respecto a la organización, es necesario aprovechar más si cabe el capital humano disponible en la Administración. Dando libertad a los gestores de programas para ser creativos, lo que reforzará el liderazgo político de los regidores. Creando, cuando sea necesario, estructuras ágiles para los proyectos estratégicos. Evitando en general los procedimientos burocratizados en las relaciones con las personas.

Los poderes locales se encuentran ahora ante una población que masivamente está familiarizada con la tecnología de comunicación desde muy temprana edad, al menos con el elemento más sencillo y más utilizado: el teléfono móvil. La comunicación con los ciudadanos puede ser constante, general o sectorial, para informar, formar o sensibilizar, para establecer canales de participación, para colaborar con entidades del Tercer Sector en campañas de interés general, para rendir cuentas, para el seguimiento y atención de las personas que viven solas, etc. El cambio profundo en las formas de relación con los usuarios, implantado por todo tipo de empresas de servicios durante la última década, llega ahora inexorablemente a la Administración.

Las instituciones locales avanzadas están obligadas a prever escenarios de futuro, a planificar sus actuaciones con suficiente antelación. Es lo que diferencia a una Administración tecnificada con objetivos fundamentados y cuadros de mando para evaluarlos de una Administración con objetivos intuitivos. Para planificar y prever es necesario disponer de datos e indicadores sobre los aspectos principales de la actividad económica y social así como sobre las demandas ciudadanas. No siempre es fácil disponer de ellos pues los organismos estadísticos estatales utilizan a menudo escalas diferentes a la local. Aún con esas limitaciones debe intentarse el acopio de los datos significativos y su análisis sistemático, como base de decisiones políticas informadas. Dicha función puede acometerse de forma asociada entre varias entidades próximas.

Disponer de datos permite promover procedimientos participativos sobre proyectos futuros, implicando a diferentes entidades en un proceso de formación de opinión previo a la adopción de decisiones. Asimismo datos e indicadores ayudan a evaluar proyectos de inversión. Además de facilitar la comparación y por tanto la competición, con otras realidades locales del Estado o de otros países.

MOVILIZACIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS Y PRIVADOS

Los regidores locales deberán sumar a sus funciones gestoras la movilización de recursos públicos y privados, implicando a las diferentes Administraciones y a los sectores afectados. El Alcalde o Presidente de Cámara Municipal será no sólo el líder local sino el líder de los proyectos que definan el futuro de su comunidad.

Por otra parte ha cobrado una nueva dimensión la actividad filantrópica de muchas empresas privadas. Ya sea por razones de marca, por la voluntad de ser útiles o por reforzar el vínculo con sus clientes, durante la pandemia han hecho donaciones, han financiado programas, han producido materiales o han colaborado en la logística de los suministros sanitarios. Una actitud que ha trascendido en mucho la tradicional RSC (Responsabilidad Social Corporativa). Se abre un vasto campo para aproximar esa actividad altruista a la actividad pública, orientada a la mejor satisfacción de necesidades sociales de todo tipo. De igual forma procede un acercamiento de las instituciones al Tercer Sector (asociaciones sin ánimo de lucro, organizaciones no gubernamentales, Fundaciones privadas) que han demostrado una vez más su compromiso social.

MAYOR RELEVANCIA DEL NIVEL SUPRALOCAL Y DEL TRABAJO EN RED

Como acontece en las grandes organizaciones privadas, el futuro de las instituciones no es crear nuevas estructuras y reglas de funcionamiento, sino desinstitucionalizar en muchos casos las respuestas, facilitando el trabajo en redes de ciudades o de entidades que comparten los mismos objetivos, ya sean sectoriales o transversales.

Muchas redes se orientan a la ejecución de proyectos de inversión o de gestión. Otras se orientan al *benchmarking*, analizando las mejores prácticas municipales, algunas tienden a crear *lobby*. Las instituciones locales deben participar, de forma singular o asociada, en todas aquellas que mejoren su posicionamiento y visibilidad. En la gestión de servicios supralocales es aconsejable la gestión en red o mediante equipos creados *ad-hoc* antes que a través de nuevos entes administrativos, salvo que el volumen de la actuación o la legislación lo exijan. Actualmente muchos regidores y directivos de las Administraciones locales atesoran habilidades de gestión y comunicación de proyectos transversales adquirida a través de partenariados impuestos por los programas europeos.

EIXO ATLÁNTICO, PARADIGMA DEL DEBATE POLITICO Y DE LA COOPERACIÓN EN LA GESTIÓN

Las 37 instituciones locales agrupadas en el Eixo Atlántico y distribuidas a ambos lados del río Miño, se reparten en dos países pero mantienen muchas semejanzas: tamaño mediano, amplia ocupación del territorio, urbanización rápida y sobre todo una larga tradición de cooperación con la vista puesta en Europa. El *background* de la organización está reflejado en una extensa colección de documentos que dan cuenta tanto de la intensidad de los debates como de la oportunidad de las propuestas.

En el desarrollo de la Euroregión Galicia-Norte de Portugal, el Eixo Atlántico sigue siendo el interlocutor privilegiado aunque carezca de poderes ejecutivos. Será necesario continuar trasladando a los Gobiernos nacionales demandas, reflexiones y documentos para recuperar el tiempo perdido en comparación con otros proyectos similares más avanzados. En el caso de la Macrorregión RESOE, prácticamente está todo por hacer si bien debemos considerar que la orientación adoptada, burocrática y vacía de contenido, no permite albergar demasiadas esperanzas.

▶ LA MAYOR CRISIS DE LAS GENERACIONES ACTUALES PODRÁ SER UNA OPORTUNIDAD PARA LA EURORREGIÓN GALICIA – NORTE DE PORTUGAL

José Santos Soeiro

En abril de este año, el Secretario General del Eixo Atlántico me convidó a prestar una pequeña ayuda en la configuración de una reunión de alcaldes de los 37 municipios asociados cuyo objetivo era debatir acerca de las consecuencias de las crisis social y económica resultantes de la Covid-19.

En esa ocasión, al reflexionar sobre la capacidad de las instituciones europeas para encontrar una respuesta común a una crisis que todavía no está superada y de la que aún no se percibe hasta dónde podrá llegar en toda su dimensión, prevalecía el escepticismo. Esta podría ser la última oportunidad que los ciudadanos europeos den a sus instituciones comunes para afirmar su utilidad y para llevarlos a creer en una ciudadanía europea.

Esta vez, el Consejo de Europa fue capaz de elaborar un camino común para la recuperación, en el que se establecen algunos principios importantes, como la solidaridad, la cohesión y la convergencia, definiendo grandes ámbitos de acción: un mercado único plenamente operativo, un esfuerzo de inversión sin precedentes, una acción a nivel mundial y un sistema de gobernanza operativo. Reconoció también que es esencial aumentar la autonomía estratégica de la Unión y producir bienes esenciales en Europa.

La respuesta sin precedentes se tradujo en decisiones por importe de 750.000 millones de euros para la recuperación de Europa y 1,074 billones de euros para el próximo marco financiero plurianual.

En esta ocasión y en esta crisis, común a todos los Estados Miembros, el Consejo de Europa fue, después de todo, capaz de decidir con oportunidad y dimensión, sobre una base de solidaridad a la que ya en los estábamos desacostumbrando.

Estamos ante una crisis nueva y abrumadora que todavía no está superada y de la que aún no se percibe hasta dónde podrá llegar en toda su dimensión. Sabemos que esta crisis fue considerada inicialmente una crisis de salud pública, pero el miedo generó una crisis de valores, de modos de vida y de hábitos sociales que generó una profunda crisis social con efectos abrumadores y está generando lo que ya se configura como la gran crisis económica vivida por las generaciones actuales.

Esta crisis nos trajo un nuevo frente de preocupación en el plano político. La democracia se desplazó hasta los límites de su base conceptual a causa de las medidas de control intrusivo en la privacidad, de las restricciones a la libre circulación y del limitado funcionamiento de las instituciones. Por primera vez, la lucha contra un brote epidémico suscita discusiones sobre la constitucionalidad y legitimidad democrática de varias de las medidas que los gobiernos han adoptado.

En este contexto general me propongo formular algunas breves reflexiones sobre los enormes desafíos que la presente coyuntura de crisis presenta a los alcaldes de los municipios asociados del Eixo Atlántico, desafíos que también creo que representan grandes oportunidades para la Euroregión Galicia - Norte de Portugal.

¿PROMOVER LA EURORREGIÓN GALICIA – NORTE DE PORTUGAL COMO LA EURORREGIÓN DE LA INNOVACIÓN SOBRE LA BASE DE UN SISTEMA URBANO INNOVADOR?

Al final de esta crisis no volveremos al punto de partida. El contexto futuro será con toda probabilidad muy diferente. La Euroregión debe seguir y ser protagonista de la evolución. Si no lo hace así, corre el riesgo de que su territorio acabe por ser más periférico y marginal.

El modelo de desarrollo económico que prevaleció en las últimas décadas favoreció la concentración de las poblaciones en grandes metrópolis y en áreas progresivamente reducidas, en las que también se concentró el atractivo de los puestos de trabajo más cualificados. Esta excesiva concentración no fue la causa primera del brote epidémico, pero sí probablemente la causa primera de la dimensión pandémica que ya ha alcanzado.

Esta crisis acabó con la tesis de un modelo de desarrollo basado en la concentración en grandes metrópolis de las poblaciones y actividades, vista como condición esencial para hacer frente a la competencia a escala planetaria.

Las ciudades y villas son uno de los motores del desarrollo: estimulan la innovación económica y social; facilitan la aparición de nuevas iniciativas empresariales; garantizan equipamientos y servicios; sostienen actividades lúdicas y culturales; facilitan el intercambio de información; garantizan economías de aglomeración y dimensión crítica. La superación del problema demográfico depende, en gran medida, de la capacidad de sus centros urbanos para potenciar recursos y oportunidades, generar iniciativas y actividades, atraer y fijar población.

La Política Urbana se considera hoy como una de las principales respuestas de la Política de Cohesión al desarrollo armonioso de los territorios europeos. No puede, no obstante, ser considerada como una política orientada solamente a las grandes metrópolis y áreas metropolitanas.

El estímulo al sistema urbano debe basarse en la creación de una red cohesionada y articulada de ciudades pequeñas e intermedias que, a pesar de ser marginales respecto de las principales áreas metropolitanas, constituye la red vital que otorga resiliencia y dinámica económica y social a los territorios.

Durante los últimos años se han acentuado tendencias que ciertamente se van a mantener: la lucha contra el cambio climático, la apuesta por la sostenibilidad y por las energías limpias. Se acentuará la importancia de la salud pública, imponiéndose las ciudades más saludables y respetuosas con el medio ambiente. La seguridad ganará sin duda importancia en las ciudades, si bien desde una perspectiva más amplia, no limitada a la delincuencia, criminalidad e inseguridad, sino ampliado a los temas de la salud, la alimentación y la ciberseguridad.

Mientras tanto, el teletrabajo ha venido para quedarse, y ofrece nuevas oportunidades de deslocalización de personas y empresas de las grandes ciudades y de las áreas metropolitanas a los territorios menos populosos.

Los municipios son llamados a transmitir acción a la sociedad e influir sobre las opciones y las decisiones. Los municipios son llamados diariamente a intervenir de forma decisiva en el frente de la salud pública y en el frente de la lucha contra los costes de la crisis social y económica. No se puede dejar caer las ciudades. Es importante recuperar los servicios públicos. Debemos hacer que las ciudades sean atractivas para la inversión.

El sistema urbano de la Eurorregión, constituido por una red de ciudades de pequeña y media dimensión, representa la matriz estructuradora de todo su territorio y constituye claramente su principal ventaja competitiva. El Eixo Atlántico ha sabido dejarle espacio de afirmación y visibilidad mediante desarrollo pionero de una agenda urbana transfronteriza y del correspondiente plan de acción.

La evolución lógica del mucho trabajo ya realizado en este ámbito podrá ser ahora la creación de una intervención territorial integrada en el plan transfronterizo que favorezca a movilización de los recursos financieros que hagan viable una efectiva promoción y gestión del sistema urbano transfronterizo como una unidad funcional. Un sistema urbano que estimule la evolución de sus ciudades como *smart cities*.

¿PRIMERO LAS PERSONAS PARA QUE SALGAMOS DE LA CRISIS?

Según las estadísticas, en el año 2020 deberá haber nacido el primer humano cuya esperanza de vida podrá llegar a ser el doble de la media actual. Habrá nacido en el año en que las muertes causadas por la Covid-19 se concentran abrumadoramente en el estrato de edad de más de 65 años.

Lo que inicialmente se suponía que iba a ser una crisis de salud pública evolucionó rápidamente a una crisis de valores, de causas, de modos de vida y de hábitos sociales, que a su vez se transformó en una profunda crisis social con efectos abrumadores en la economía.

El miedo se hizo presente en las rutinas de nuestras ciudades. Se acentuaron las desigualdades sociales y económicas. Se creó el caldo de cultivo ideal para el desarrollo de los populismos. Estamos ante una pandemia que es claramente asimétrica en sus consecuencias sociales y económicas.

Hoy existe también una percepción más generalizada sobre el problema demográfico del envejecimiento de la población y la insuficiencia y fragilidad de las estructuras sociales de apoyo a las personas mayores. El mismo modelo social de apoyo a la fase terminal de nuestras vidas va a tener que ser repensado, incluso en el aspecto de su sostenibilidad financiera.

Para que un nuevo modelo se asuma como humano debe tener en cuenta las realidades locales y ser estudiado y concebido localmente. Para que no sea meramente asistencialista, deberemos probablemente apostar por el emprendimiento para encontrar nuevas soluciones y nuevos modelos.

Las ayudas sociales y las medidas de ayuda al mantenimiento del empleo deben dar valor al tejido de pequeñas y medianas empresas locales y regionales, de pequeños empresarios individuales, de emprendedores y de trabajadores autónomos y no ser instrumentos de ayuda a las estrategias de las grandes empresas. Deben también estimular el emprendimiento y evitar que los pequeños empresarios que coyunturalmente necesitaron de ayuda para sobrevivir se conviertan en asalariados.

¿DEFENDER UN DESARROLLO ECONÓMICO A TRAVÉS DE CLUSTERS ECONÓMICOS A LA ESCALA DE LA EURORREGIÓN?

El desarrollo económico tendrá que apoyarse en los mercados externos, lo que implica una capacidad redoblada para producir y, sobre todo, vender productos y servicios negociables y exportables de mayor valor añadido.

El relanzamiento de la economía debe incluir una estrategia de reindustrialización, acompañada por una relocalización empresarial en el interior, oportunidad para que los territorios del interior capten empresas y actividades que valoricen sus recursos y activos, promoviendo la creación de nuevas unidades de producción menores, pero más flexibles, que incorporen los conceptos de economía circular, de la fábrica del futuro, de la automatización, de la fabricación aditiva, etc. Y que contribuyan al necesario esfuerzo de descentralización de los sistemas productivos y a la reindustrialización de la Unión Europea.

El desarrollo de clusters económicos a la escala de la Eurorregión va a exigir la capacidad reforzada de los alcaldes y concejales para captar inversiones para el territorio. Va a exigir políticas públicas coherentes para el conjunto del territorio, que se articulen y se complementen. Que no compitan entre sí ni disputen los mismos objetivos con perjuicio para los dos.

SERÁ CIERTAMENTE NECESARIO PROMOVER UN INTENSO MARKETING TERRITORIAL BASADO EN EL VALOR DEL SISTEMA URBANO DE LA EURORREGIÓN, EN LA INNOVACIÓN Y EN EL EMPRENDIMIENTO, EN LA CALIDAD DE VIDA Y EN LA PROMOCIÓN DE LOS VALORES MEDIOAMBIENTALES

La respuesta a la coyuntura de emergencia social y de crisis económica deberá ser innovadora porque los instrumentos clásicos de ayuda al mantenimiento de los puestos de trabajo no serán ya, con toda probabilidad, suficientemente eficaces.

El tejido económico de microempresas y pequeñas empresas está prácticamente parado y solamente una parte probablemente volverá a la actividad ¿Queremos apostar por las prestaciones por desempleo o por la salvaguardia del tejido de microempresas y PYMES que caracterizan a la Eurorregión? ¿Apoyamos el emprendimiento o convertir en asalariados a los pequeños empresarios que no resistieron a la crisis? ¿Preferimos canalizar recursos a las entidades financieras o ayudar a las ciudades a recuperar rápidamente su dinámica de vida?.

Deberemos repensar el turismo. El modelo basado en grandes y crecientes flujos de personas probablemente ya no volverá. Deberemos impulsar un turismo más ecológico, que apueste por los valores culturales, patrimoniales y naturales de la Eurorregión. Que motive a los turistas a recorrer y a vivir la Eurorregión en su conjunto, atraídos por su identidad. Que ofrezca unidades hoteleras y alojamientos más pequeños y con mayor proximidad.

EL VASTO Y RICO PATRIMONIO DE LOS PRODUCTOS ENDÓGENOS DE LA EURORREGIÓN ES UN POTENCIAL ECONÓMICO QUE DEBE SER VALORIZADO Y AL MISMO TIEMPO EXPRESIÓN CULTURAL DE SUS TRADICIONES, AHORA CON UNA NUEVA DIMENSIÓN MODERNA Y COMPETITIVA

El Pacto Ecológico Europeo y la estrategia promovida por la Comisión Europea “*del prado al plato*” pueden representar una gran oportunidad para la Eurorregión, ya que valorizan las dimensiones de la autonomía y de la proximidad, a través de la creación de redes contractuales favorables a una distribución más equilibrada del valor y de la innovación entre productores y consumidores, estimulando canales de marketing local y circuitos de comercialización más cortos y próximos.

Ya perdió su sentido el modelo agroalimentario basado en la artificialización de los espacios rurales. Será más adecuado un sistema alimentario territorializado, no para un regreso nostálgico a la organización de los sistemas alimentarios de las economías rurales de principios del siglo XX, sino para una transformación del actual modelo de producción, mediante la diversificación, reducción del uso de pesticidas con recurso a la agroecología y a la bioeconomía circular y un consumo orientado a una dieta variada.

La estrategia de desarrollo regional debe estimular un mayor compromiso de la economía con el territorio. Esto significa aumentar el peso de las empresas y actividades locales en la formación del valor final del producto local, conquistar espacio en los sectores productivos, transformando recursos y oportunidades en negocios, valorizando los conocimientos y el saber hacer tradicional y desarrollando nuevas competencias y actividades.

El desafío será poner saberes y experiencias acumulados al servicio de la competitividad territorial, combinando las competencias locales con la capacidad empresarial de organizar los medios de producción para valorizar recursos endógenos y conquistar nuevos mercados.

LA INVERSIÓN EN 5G Y LA ADECUADA COBERTURA DIGITAL DE TODO EL TERRITORIO PODRÁN CONSTITUIR PRIORIDADES ESTRATÉGICAS PARA LA EURORREGIÓN

Las personas, las familias y las empresas se han visto obligadas a incorporar y a dotarse de capacidad de movilidad mediante la tecnología. Ahora es indispensable para poder continuar con las actividades desde casa, mantener las relaciones comerciales, acceder a los servicios públicos y privados, e incluso para mantener las relaciones sociales.

La digitalización ya estaba inscrita en la agenda urbana, el confinamiento no hizo más que acelerar la dinámica de este proceso. El teletrabajo adquirió un impulso completamente inimaginable sólo hace algunas semanas. Este cambio abre nuevas perspectivas para los territorios periféricos en una economía del conocimiento, fuertemente terciaria y digitalizada.

Las tecnologías digitales, especialmente la inteligencia artificial, están transformando el mundo a una velocidad sin precedentes. Estas tecnologías han cambiado nuestras formas de comunicar, de vivir y de trabajar. Han cambiado nuestras sociedades y nuestras economías. La Internet de las Cosas está conectándonos de nuevas formas. Después del conocimiento y de las personas, son ahora los dispositivos físicos y los sensores quienes se conectan.

¿PODRÁ LA EURORREGIÓN GALICIA – NORTE DE PORTUGAL ESTIMULAR LA CREACIÓN DE UNA NUEVA ESTRATEGIA MACRORREGIONAL EUROPEA PARA EL ATLÁNTICO, QUE NO SE LIMITE A UNA ESTRATEGIA MARÍTIMA SINO QUE PROMUEVA UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO REGIONAL PARA TODO EL TERRITORIO EN CUESTIÓN?

Galicia y el Norte de Portugal son indisociables del mar y de la economía del mar. La cultura del mar, la exposición al mar, no se limita a la franja costeira, sino que está presente un poco por todo el territorio de la Eurorregión. En las tradiciones culturales de la Eurorregión no se encuentra el sitio donde la tierra acaba y el mar empieza, porque éste no acaba en la línea costera.

La economía del mar está en el centro de la visión estratégica de la Eurorregión. Las rutas marítimas, la logística de los puertos, los corredores ferroviarios que unan los puertos con la Europa de allende los Pirineos, la logística de los transportes de mercancías, la logística de los puertos secos y su mejor localización en los territorios del interior, representan la infraestructura del tejido económico de la Eurorregión. Además de la actividad económica asociada a la pesca, que se exige sostenible.

Portugal posee la mayor zona económica exclusiva marítima de la UE. España, y especialmente Galicia, posee una fuerte economía del mar. La oportunidad está en la creación de una nueva estrategia macrorregional europea para el área del Atlántico, que incluya la existente Estrategia Marítima e integre las regiones del llamado Arco Atlántico y las Azores, Madeira y Canarias. El desafío será que la Eurorregión lidere esta nueva dinámica.

LA EURORREGIÓN GALICIA – NORTE DE PORTUGAL ESTÁ SITUADA ANTE ENORMES DESAFÍOS QUE LE EXIGEN SER CAPAZ DE DEFINIR UNA VISIÓN ESTRATÉGICA COMÚN Y POLÍTICAS PÚBLICAS COHERENTES Y ARTICULADAS

Esta crisis pone en evidencia una tensión entre lo físico y lo digital, entre lo local, lo nacional y lo supranacional. La salida de esta crisis exige dimensión en las respuestas y velocidad en el proceso de decisión. Las instituciones europeas supieron dar respuesta con una escala nunca antes alcanzada y una gran oportunidad de decisión. Falta ahora definir la dirección y el sentido para salir de la crisis.

Los municipios asociados del Eixo Atlántico deben querer realizar una aportación compatible con la calidad y el nivel de las decisiones del Consejo de Europa. Creo que no se deberán limitar a reivindicar más fondos para sus territorios.

Tienen capacidad y legitimidad para reivindicar una voz interviniente y autónoma en la elección de las opciones de España y de Portugal, poniendo el foco en la necesidad de definición de nuevas políticas públicas pensadas para el territorio de la Eurorregión como un todo funcional. Defender una misma visión estratégica común para todo el territorio de Galicia y del Norte de Portugal que emane de su iniciativa y no a través de las opciones de los gobiernos centrales.

Los municipios han venido siendo llamados sistemáticamente a asumir nuevas responsabilidades y nuevas respuestas a los anhelos, inseguridad y expectativas de los ciudadanos, que van mucho más allá de sus áreas de intervención tradicionales. Este nuevo marco ampliado de exigencias resulta del capital de confianza que los ciudadanos depositan en ellos.

La ola de populismo ha acompañado en crescendo los brotes epidémicos. Porque el populismo se alimenta de la inseguridad de los ciudadanos y de las desigualdades crecientes. Por muy grande que sea la crisis, debemos luchar contra la inseguridad y las desigualdades. Para esta lucha, la administración local está especialmente bien situada, por su proximidad, por la escala de sus respuestas y porque los municipios han correspondido a la confianza de los ciudadanos.

Por eso, los municipios asociados del Eixo Atlántico pueden exigir la cooperación entre ciudades, la cooperación entre los varios niveles de la administración pública, el nacional, el regional y el local, y defender la cooperación con las empresas. Las nuevas políticas públicas que permitan salir bien de la crisis sólo podrán ser definidas sobre esta base de cooperación y gobernanza multinivel para ser eficaces.

Por eso, deben participar, activamente y desde el principio, en la definición de las políticas públicas y de los instrumentos financieros para su concreción.

SIN UNA VISIÓN DEL TERRITORIO, SE CORRE EL RIESGO DE QUE LAS NUEVAS MEDIDAS PARA LA RECUPERACIÓN DE LOS EFECTOS DE LA CRISIS ACENTÚEN LAS ASIMETRÍAS REGIONALES Y LAS DESIGUALDADES SOCIALES. LOS NUEVOS PLANES DE RECUPERACIÓN ECONÓMICA DEBEN INCORPORAR LOS PRINCIPIOS DE LA POLÍTICA DE COHESIÓN EN SU DISTRIBUCIÓN POR LOS TERRITORIOS

La configuración de los instrumentos de respuesta sectorial a la presente crisis no podrá ignorar la visión de los territorios so pena de que la crisis y la respuesta a ésta acentúen las asimetrías regionales y la concentración de la riqueza en las regiones más desarrolladas. Debemos promover una política de desarrollo regional orientada a reducir la disparidad de ingresos entre territorios, que estimule a cohesión territorial y la competitividad de los territorios.

Los nuevos recursos financieros podrán llegar a ser canalizados a las regiones con mayor nivel de riqueza, más dinámicas y mejor preparadas para una respuesta más inmediata.

El desafío sigue siendo promover una política de desarrollo regional orientada a la reducción de la disparidad de ingresos entre territorios, que estimule la cohesión territorial y valore su competitividad.

La evolución de la movilidad ha venido marcada por un fuerte aumento de las infraestructuras de comunicación, pero también por una concentración muy particular de las soluciones de movilidad colectiva en los territorios con mayor densidad de población. Esta tendencia ha alterado profundamente la distribución territorial de los ciudadanos y de las empresas que buscan los servicios públicos, afectando a la cohesión territorial y contribuyendo a la desertificación del interior, de personas y de actividad económica, induciendo paralelamente una sobrecarga de los servicios, redes e infraestructuras en los territorios con más elevada densidad.

El Tratado de Lisboa identificó la promoción de la cohesión económica, social y territorial y de la solidaridad entre Estados Miembros como valor y misión central de la Unión y atribuyó a la Política de Cohesión un objetivo claro de promover un desarrollo armonioso del conjunto de la Unión y, en especial, de contribuir a reducir la disparidad entre los niveles de desarrollo de las diversas regiones y el atraso de las regiones más desfavorecidas.

Tal como los fondos europeos estructurales y de inversión del próximo marco financiero plurianual que dan concreción a la Política de Cohesión serán repartidos por el territorio en función de los niveles de ingresos medios – las regiones de convergencia reciben más fondos – así también los fondos del Instrumento de Recuperación y Resiliencia deberán observar criterios objetivos de distribución por el territorio, manteniendo el objetivo central de convergencia de los niveles de ingresos de todos los territorios.

PARA UNA RESPUESTA EFICAZ A LA CRISIS ES IMPORTANTE PROMOVER LA MAYOR ARTICULACIÓN ENTRE LOS PROGRAMAS DEL MARCO FINANCIERO PLURIANUAL Y LA APLICACIÓN DE LOS PLANES DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA QUE DEBERÁN INCORPORAR LOS PRINCIPIOS DE LA GOBERNANZA SUBYACENTES A LA POLÍTICA DE COHESIÓN

La Unión Europea ha ido perfeccionando a lo largo de los diversos marcos financieros plurianuales el modelo de gobernanza de los fondos europeos estructurales y de inversión, manteniendo, no obstante, los mismos principios rectores, cuya eficacia se ha intentado mejorar: una gestión orientada a los resultados, criterios objetivos y previos para las decisiones de gestión, un seguimiento cercano de los principales stakeholders, el escrutinio público de las decisiones, una prestación de cuentas regular y pública, una evaluación periódica de los resultados y un modelo de gestión basado en una gobernanza multinivel.

En el plano europeo, será sin duda la política pública más sometida a escrutinio y más evaluada en sus resultados.

La coincidencia temporal del nuevo Instrumento de Recuperación de la Unión Europea y del próximo Marco Financiero Plurianual, que a su vez coinciden con los dos últimos años de ejecución de los fondos del actual período 2014-2020, van a exigir la definición de medidas a corto plazo, en un horizonte temporal a 3 años, orientadas a dar respuesta inmediata a la crisis social y económica y centradas en la protección del empleo y del tejido de las PYMES, y de medidas a medio plazo orientadas a las reformas estructurales que la Eurorregión necesita.

Los dos planes de intervención deben estar obviamente articulados entre sí, aunque con objetivos distintos. Y sobre todo articulados a promover la visión estratégica común de la Eurorregión. Pero el modelo de gobernanza aplicable a los fondos europeos estructurales y de inversión y a la Política de Cohesión debería ser aplicable a los fondos del Instrumento de Recuperación y Resiliencia.

Los nuevos desafíos exigen también que la cooperación transfronteriza no se limite a ser financiada por un programa desarticulado de los principales instrumentos de programación del desarrollo regional, sobre todo de los programas regionales que deben ser diseñados sobre la base de una eficaz y más profunda articulación de políticas y de objetivos.

El próximo programa de cooperación transfronteriza debe instituir un marco jurídico que estimule la participación de las entidades creadas para desarrollar iniciativas de cooperación territorial europea, con naturaleza jurídica y una actividad permanente, en la gestión de los programas, a través de un marco normativo abierto y objetivo, en particular a través del recurso efectivo a las inversiones territoriales integradas y del estímulo a operaciones que correspondan a planes de trabajo plurianuales.

En este próximo programa de cooperación transfronteriza, el comité de seguimiento deberá desempeñar un papel más importante y efectivo en el seguimiento del programa. La presentación del programa a la Comisión Europea debe ir precedida de la constitución del propio comité de seguimiento, y llevar adjunta la opinión de este organismo sobre la propuesta de programa.

PROPUESTAS Y CONCLUSIONES

▶ 1 | ANÁLISIS Y CONSIDERACIONES DERIVADAS DE LA CONFERENCIA DE ALCALDES DEL EIXO ATLÁNTICO

El debate organizado por el EIXO ATLANTICO, en el que participaron como invitados, tanto alcaldes como expertos, celebrado en Pontevedra el pasado mes de septiembre del 2020, se pusieron de manifiesto dos grandes ejes de reflexión.

Por una parte, las intervenciones hicieron mención al conjunto de reacciones esperables respecto a los posibles escenarios post-Covid y, en base a ellos, la mayor parte de los oradores recalcaron la necesidad de implementar políticas de anticipación y de atractividad de cara a resaltar tanto la rapidez de las respuestas locales como afrontar, al mismo tiempo, el reforzamiento de la calidad territorial de cada ciudad.

De otra parte, el segundo gran eje que aglutinó las intervenciones fueron las hipotéticas y principales acciones que se deberían abordar por parte de los entes locales al objeto de minorar y amortiguar los efectos negativos y perjudiciales que sufrirán las ciudades de mantenerse las restricciones a la movilidad y alargarse en el tiempo los periodos de confinamiento. Sin duda alguna, bajo estas reflexiones los expertos hacían mención de la actual sociedad del riesgo y de las consecuencias y reacciones que las sociedades llevan a cabo ante las nuevas situaciones. De ahí que se mencionaran, de manera continua, los efectos derivados de los shocks de oferta y demanda; de la carencia en dispositivos normativos para actuar; y de la necesidad de contar con líneas de liquidez y fondos públicos para afrontar las ayudas necesarias a fin de paliar o compensar las vulnerabilidades ocasionadas y sobrevenidas.

Ambos ejes engloban las primeras preocupaciones de los alcaldes y así fueron expuestas en sus intervenciones. Los expertos, por su parte, contextualizaron las situaciones y sobre los posibles escenarios a venir, dieron cuenta de las distintas dimensiones del análisis.

Mis apreciaciones se van a centrar, para evitar ser repetitivos con otros autores, en subrayar el reforzamiento del papel y del rol de las ciudades en una sociedad cada vez más competitiva y con mayores rivalidades. De esta forma, me centraré en el afianzamiento de las políticas de atractividad y posicionamiento de las entidades locales, para a continuación evaluar las nuevas misiones y actuaciones a seguir por parte de las ciudades en la nueva era post-COVID-19.

1.1 EL REFORZAMIENTO DEL ROL DE LAS CIUDADES SU VALOR DE MARCA

Las sociedades han buscado predecir el futuro a lo largo de los siglos. Unas consultaban al oráculo de Delfos, otras extrapolaban técnicas muy sofisticadas para definir escenarios. No haremos ni una cosa, ni la otra.

En un clima donde reina la incertidumbre y donde el porvenir es completamente desconocido, nuestra misión radica en proceder a contextualizar ciertos factores claves sabiendo que su estimación sirve para ayudar a una elección en el presente; y siendo conscientes que las cosas pueden cambiar en el futuro.

Las ciudades compiten. No solo lo hacen las empresas para lograr incrementar su cuota de mercado. No solo lo efectúan las personas, como cuando nos presentamos a un concurso-oposición, ya sea público o privado. Las ciudades, las regiones o los países se enfrentan entre sí y pugnan por conseguir estar entre los primeros en un ranking. Asimismo, las ciudades también desarrollan campañas de marketing o presentan planes estratégicos de futuro. De esta forma, las ciudades buscan mostrar lo mejor de sus activos; tratando de atraer personas y capital; y planeando optimizar todo el potencial acumulado y existente en su territorio. Para ello, resulta necesario instrumentalizar un mecanismo que nos permita medir y multiplicar esa ratio que mida el desarrollo de las marcas de las ciudades. La razón es obvia, cada vez cobra más importancia la imagen de una ciudad en conformidad con un contexto de mayor cultura, contacto, interrelación e interdependencias.

El objetivo radica en conseguir que un espacio, convertido en ciudad, pueda ser tanto un lugar para vivir y trabajar, como para visitar y para invertir. Ello hace que tengamos que mostrar diferentes marcas para poder llegar a varios públicos-objetivo; y, de esta forma, adoptar diferentes presentaciones que nos permitan dirigirnos a distintos segmentos.

Las ciudades afrontan tres retos. Han de poseer la característica de la *identidad*; deben poseer el rasgo de la *personalidad*; y han de saber *mostrarse diferenciadas* respecto a otras. En consecuencia, el valor de la marca de la ciudad pone de relieve la necesidad de poseer altas dosis de notoriedad, por un lado; y de lealtad al legado histórico, por el otro; a fin de poder considerar tanto las perspectivas de los clientes como afianzar las sensaciones de sus habitantes.

A lo largo de la historia reciente, las ciudades han sido sensibles a los nuevos contextos y a los posicionamientos internacionales. Persiguen dos grandes objetivos.

El primero, hace referencia a la *identificación*; esto es, al reconocimiento de todos sus productos y servicios. El segundo, consiste en subrayar la *diferenciación*; es decir, resaltar las distinciones existentes entre sus competidores y servir de apoyo a las estrategias de un nuevo re-posicionamiento. En este sentido, las ciudades desarrollan una identidad visual propia; muestran un carácter simbólico claro; defienden una función asociativa amplia y participativa; y procuran destacar por la originalidad en el mensaje. A partir de estas premisas las estrategias del marketing territorial de las ciudades muestran una segmentación en lo que hace referencia al posicionamiento; nos permiten identificar a las ciudades por medio de sus ofertas específicas; luchan por diferenciarse por sus atributos atrayentes, por sus ventajas competitivas, por sus legados históricos, por sus singularidades propias; contribuyendo, todo ello, a reforzar la imagen de marca de la ciudad.

Una de las maneras de medir la atraktividad de una marca es contabilizar el volumen total de consultas on-line. Para otros investigadores, es preciso relacionarlos con otros rasgos esenciales, como son los negocios, el turismo o el talento. El profesor de la Universidad de Toronto, Richard Florida, afirmaba que las ciudades creativas han de poseer las tres T: talento, tecnología y tolerancia.

Para nosotros, *la marca país/región/ciudad exige cuantificar el valor de cinco atributos: la preminencia o notoriedad; el talento; el turismo; las inversiones; y la capacidad internacionalizadora*. El conjunto de estos rasgos nos permite particularizar otras características básicas: la admiración; la calidad de vida; las experiencias de los turistas, las ventajas que poseen los inversionistas; y la singularidad de las empresas poseedoras de carácter exportador. Esto es, una combinación de ratios que se pueden medir y cuantificar (los tangibles) así como aquellos otros que expresan sensaciones (los intangibles); pero que los expertos saben cuantificarlos. Planteadas así las cuestiones básicas, la imagen de marca de una ciudad hace mención tanto al ciclo de vida del marketing de las ciudades como a un esfuerzo desarrollado y desplegado. Podemos distinguir seis etapas:

- a) Primeramente, se perfila el desarrollo de un plan estratégico.
- b) Después, procedemos a la definición de un objetivo explícito y un sistema de indicadores para el desarrollo de la marca-ciudad, perfectamente definido, integral, compatible y fiable.
- c) A continuación, se define una estrategia de comunicación para poder construir su nivel de marca y definir el marco de su posicionamiento.
- d) Más tarde, se procede a desarrollar nuevos productos con denominación de origen, se organizan eventos de cara a promocionar el entorno y sus atributos; y se diseñan experiencias acordes al propio territorio y área espacial.
- e) Luego, es preciso disponer de formas avanzadas e innovadoras para poder promocionar la ciudad en el exterior y bajo todo tipo de marco y referencia competitiva.
- f) Finalmente, hay que evaluar, de manera permanente, los resultados de la propia estrategia de marketing territorial, anteriormente diseñada y aprobada por los agentes institucionales, sociales, económicos y cívicos.

No cabe duda, por lo tanto, que la dimensión de una ciudad está delimitada por sus volúmenes de población y por el estatus adquirido históricamente. Sus índices revelan que dichos criterios son, inicialmente, imprescindibles para mostrar los factores de atractividad. Pero, sin duda alguna, existen otros elementos ineludibles de cara a mostrar los principales atributos en cualquiera estrategia marca-ciudad: son los relativos a la herencia cultural e histórica. *En suma, se puede afirmar, de manera simplificada, que la base de una estrategia de marca-ciudad se formula sobre tres pilares: a) la dimensión demográfica; b) la dimensión económica; y c) la calidad de vida.*

Este análisis nos deja una conclusión muy robusta y consistente. Si las políticas gubernamentales influyen en las ventajas competitivas de un determinado sector o actividad; *las políticas locales, por su parte, insisten en hacer posible que la ciudad mejore sus atractivos, cree más valor para los ciudadanos, atraiga más turistas, y sea interesante para los inversores. Es decir, desarrollar un perfil internacional que refuerce la imagen de la ciudad y que contribuya a mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos.* La reciente composición de los equipos de gobierno en los municipios abre, pues, la vía para abordar nuevos retos, pero también para evaluar los planes de marketing de las ciudades.

1.2 LA NUEVAS DIMENSIONES DE LAS CIUDADES INTELIGENTES: CÓMO PLANTEAR UN ESQUEMA DE POLÍTICA LOCAL POST-COVID

Según las previsiones de Naciones Unidas la población se habrá duplicado en 2050; y dos tercios de ella vivirán en las ciudades. Los problemas recurrentes derivados de una rápida urbanización y de un desajuste entre las posibilidades y las potencialidades supondrán una rápida pérdida de funcionalidad en lo tocante a las políticas urbanas y un evidente proceso de ineficiencia y de dificultad para gestionar un espacio colectivo. Esta deterioración de las políticas urbanas, constatada en los últimos años, han llevado a ciertos especialistas y a determinados políticos a definir algunas medidas destinadas a mejorar la forma de como las ciudades funcionan y como se deben afrontar y solucionar los problemas del día a día.

Las ciudades pasan a estar vinculadas con los programas de desarrollo humano y social, a la vez que comienzan a proliferar iniciativas relacionadas con las ciudades inteligentes, como una respuesta estratégica de los gobiernos locales. Pero, *¿qué son las ciudades inteligentes?. Una definición simplista nos diría que son aquellas que desarrollan innovaciones basadas en las tecnologías. Otros, sin embargo, incorporan objetivos que se centran en la mejora de la calidad de vida de sus habitantes, en la eficiencia de las operaciones públicas, y en el crecimiento económico local.*

El término Ciudad Inteligente (*smart city*) fue acuñado inicialmente en la década de los noventa del pasado siglo y está ligado al uso de la tecnología de la información y comunicación (TIC). Dicho planteamiento es muy criticado, más tarde, al entender que al estar vinculado solamente con el uso de tecnologías se margina el papel del capital social y las propias relaciones de desarrollo urbano. En consecuencia, a comienzos del siglo XXI, el término *ciudad inteligente* se re-define como *aquel espacio que monitorea e integra las condiciones de toda infraestructura pública (calles, puentes túneles, transportes, agua, energía, zonas verdes, etc.) con el fin de garantizar la maximización de los servicios ofertados a los ciudadanos*. Sin embargo, tal concesión de servicios sigue siendo cuestionada por su falta de compromiso y, sobre todo, por la carencia de espacios de participación en la toma de decisiones en los mencionados órganos de decisión. De ahí, que la crítica a dicha concepción se sustente en el abuso de los criterios de inversión en tecnología, y en la carencia de acciones tendentes a integrar a los ciudadanos y a poder garantizar una gobernanza y una presencia activa en la toma de decisiones. De esta forma, Maimunab Mohd Shariff, directora de ONU-Habitat, lo definió recientemente, de forma muy clara *“la ciudad inteligente no implica tecnología punta”*.

Siguiendo los últimos estudios en torno a las actuaciones de las ciudades inteligentes, los análisis -tanto cuantitativos como cualitativos de las dimensiones-, facilitan la evaluación del grado de satisfacción de los ciudadanos. Los principales aspectos a destacar se clasifican en seis ámbitos:

- a) En primer término, se examinan los indicadores que reflejan la *economía inteligente* (comprenden el espíritu innovador; los niveles de emprendedorismo; la imagen económica y la marca-ciudad; la productividad; la flexibilidad en el mercado de trabajo y la inserción internacional).
- b) En segundo lugar, se contabilizan los indicadores relacionados con la *movilidad* (es decir, la accesibilidad local; la accesibilidad al hinterland intermunicipal; la disponibilidad de infraestructuras de las TIC; el transporte público sostenido, innovador y seguro).
- c) El tercer apartado hace referencia a los *indicadores medio-ambientales* (a saber, las condiciones de atractividad natural; la contaminación; la protección ambiental; y la gestión sostenible de recursos).
- d) En cuarto término, se sitúan los indicadores vinculados a la *ciudad inteligente* (incluyen el nivel de cualificación; la pluralidad social y étnica; la creatividad; la tolerancia; la participación en la vida pública, por ejemplo).
- e) En quinto lugar, se inscriben los indicadores de *vida inteligente* (como, por ejemplo, las facilidades culturales; las condiciones de salud; la seguridad, la calidad de la habitabilidad; las facilidades para la educación; la atracción turística; y la cohesión social).
- f) Por último, están los indicadores relacionados con el *gobierno inteligente* (donde medimos la participación en la toma de decisiones; los servicios públicos y sociales, y la transparencia en la gobernanza).

Atendiendo a estos indicadores, no cabe duda que las *ciudades inteligentes* son aquellas que generalmente procuran identificar problemas con soluciones; responden a las que aumentan la calidad de los servicios ofrecidos a la población, y se muestran muy activas en la elaboración de proyectos y actuaciones. En suma, desean aumentar las posibilidades de los ciudadanos en conseguir que el desarrollo sea sostenible. Por eso, no es bueno, mostrar, únicamente, un relatorio de pensamientos sin revelar las acciones a llevar a cabo.

Por tanto, las *ciudades inteligentes* deben contemplar y dar repuestas a varios contextos, situaciones e informaciones. Un esquema a seguir, podría ser el siguiente:

- a) Economía inteligente: conocer cuáles son los motores del crecimiento, la presencia empresarial, los niveles de empleo y las inversiones desplegadas.
- b) Movilidad inteligente: conseguir calidad en el transporte, elevados niveles de accesibilidad y altos grados de utilización por parte de la población.
- c) Ambiente inteligente: lograr niveles de aceptación y satisfacción de la población en cuanto a contaminación, salud pública, protección ambiental, uso de recursos sostenibles (energía y agua), y grado de conciencia ciudadana.
- d) Ciudad inteligente: ambicionar estructuras de cualificación de la ciudadanía, escolaridad, red pública de bibliotecas, y niveles de orgullo de ciudad.
- e) Vida inteligente: desarrollo de eventos culturales, referencias públicas internacionales, competiciones deportivas, expectativa de vida, seguridad pública, y utilización de tecnologías.
- f) Gobierno inteligente: garantizando la representación política, tecnologías en las escuelas, y mecanismos de solución de controversias.

Hoy en día, las *ciudades* centran la atención de manera transversal y, en ocasiones, de forma poco ordenada y sin definición de prioridades. Por eso, los resultados finales no son los deseables y los niveles de satisfacción o de respaldo de los ciudadanos son reducidos. Escudriñando las últimas investigaciones tenemos que las tres acciones que concitan un mayor respaldo serían aquellas vinculadas a las estrategias relacionadas con la ciudadanía, al medio-ambiente y la economía inteligente; y, las que presentan más dificultades en obtener mejores ratios a corto plazo son las referidas a la gestión, a la vida y al gobierno inteligente.

En consecuencia, se espera que los actuales gobiernos locales no caigan en la tentación de aislarse tecnológicamente; y, por el contrario, deseen ser inteligentes a la hora de formular una ciudad como un todo orgánico, formando una red y un sistema ligado. Sobre todo, que nunca actúen en solitario, sin comunicación y sin participación. Porque, como está probado “el simple hecho de infundir inteligencia en cada subsistema físico, de agua, de seguridad pública, de transportes, etc., no es suficiente para lograr ser una ciudad inteligente”.

1.3 EN POS Y EN ATENCIÓN A LOS CIUDADANOS

El crecimiento económico depende cada vez más de las ubicaciones con dotaciones importantes de población, no de las que cuentan con más materias primas, afirmó en su día, el profesor canadiense, Richard Florida en un célebre manual de sociología urbana. La famosa urbanista Jane Jacobs fue la primera en describir el potente impacto que ejerce la acumulación del talento sobre las comunidades urbanas. Y, el premio nobel de economía, Robert Lucas, llegaría a formalizar los beneficios que genera la acumulación de personas con talento y ambición respecto a la innovación y al crecimiento económico.

Por tanto, la acumulación de talento es muy importante para los destinos de las ciudades, tanto en tiempos de bonanza como en las coyunturas de recesión. En estas últimas, es más que necesario porque el metabolismo que poseen las ciudades permite aumentar las ventajas claves para superar más rápidamente los efectos negativos de una coyuntura crítica. *Por eso, a medida que avance la recuperación económica, aquellas ciudades con mayor talento, y ubicadas en ecosistemas densos en ideas y valores, prosperarán con mayor rapidez que otras; en tanto que aquellas que no cuenten con dichos atributos no podrán seguir el ritmo.* O sea, quedarán atrapadas en su dependencia hacia una o dos industrias; se mantendrán obsoletas y caducas; y con un espíritu empresarial deprimido o con unos costes elevados en lo que atañe a sus estructuras organizacionales y sociales.

Este análisis revela tres claves: densidad, innovación y velocidad. Se trata de anticiparse al futuro, pero con criterios de sostenibilidad económica, social e institucional. Frente a esta concepción emergen otros investigadores que, recogiendo lo esencial de las teorías de las ciudades creativas e inteligentes, buscan definir nuevos entornos locales en función de la gestión de las empresas de alta tecnología. Esto se convierte en algo más que polémico: son los defensores de una concepción reducida y simplista de las *smart city*. Sus bases se fundamentan en reconducir los servicios públicos para evitar algunos de los problemas urbanos más corrientes como, por ejemplo, la velocidad de los coches en la ciudad, el funcionamiento de los semáforos, los aparcamientos, el estado de los edificios, la limpieza de las zonas públicas. Pero, la crítica más dura proviene de Adam Greenfield, que afirma que quienes postulan la teoría de las *smart city*, están sirviendo de tapadera retórica para la privatización de los servicios públicos.

Cuando se enfrentan ambas teorías *no se trata de polemizar entre la “ciudad inteligente” frente a la “ciudad tonta”*. Tampoco se trata de resaltar las proezas de las ingenierías o simplemente su utilidad para probar nuevas invenciones. El verdadero debate sobre el *reseteado de las ciudades y su futuro se encuentra en la posibilidad de reforzar la participación ciudadana, en aumentar la responsabilidad social, y en actualizar la capacidad de resolver los problemas de los ciudadanos, renovando la propia organización y estructuras de las instituciones de gobierno.*

Por ello, la campaña mediática de algunos defensores de las *smart city* no hace más que reforzar, en primer lugar, lo que se llega definir como el anti-urbanismo, al no afrontar la totalidad y la complejidad de las urbes, sino que lo reduce a una singularidad específica de un problema; y, en segundo término, al intentar aniquilar la oportunidad de sostener un espacio de conciliación urbana, al proceder a vulnerar los derechos de sus habitantes y someterlos a unos simples índices de inspección y control.

Es el momento de reconsiderar la actual concepción de la ciudad inteligente. No creo que una mera solución hiper-eficiente de los controles lumínicos, de los tráfico de vehículos o autobuses por ciertas calles, del cálculo por habitante de los residuos sólidos urbanos acumulados, o del consumo vespertino del agua, etc. constituyan, hoy en día, los principales desafíos de ciudades como las nuestras. Porque, a fuer de ser muy sinceros, la solución no radica en que venga una empresa y nos marque por adelantado los periodos de ocio, el tiempo de paseo, las estancias en las tiendas y en los grandes almacenes. *¿Dónde queda, entonces, nuestra libertad y nuestra creatividad? Seguro que, si invirtiéramos mucho más en talento, mejoraríamos los retos actuales.* Finalmente, *¿qué pasará con los servicios públicos y sociales?* También, va a ser una empresa concesionaria quien nos vaya a programar las enfermedades, las estancias en centros sociales, o los tiempos de lectura.

Creemos que es mejor potenciar aquellas políticas municipales para que seamos los ciudadanos más inteligentes, no las ciudades.

1.4 LAS CIUDADES ANTE LA NUEVA ERA POST-COVID

Los efectos de la pandemia sobre la economía han sido brutales y siguen generando fortísimos desajustes y repercusiones nunca esperadas. Representaron un fuerte golpe, de naturaleza inédita hasta el momento, y con impactos muy diferentes según las actividades y territorios.

Las principales repercusiones afectaron a las ciudades y se tradujeron en el cierre de los mercados, en la paralización de una parte importante de la producción, y en una modificación muy notable de los hábitos y costumbres de la vida cotidiana.

El confinamiento ha puesto de relieve la combinación de dos shocks: el de oferta y el de demanda. El de oferta se manifiesta a través de la reducción de la capacidad de producción de bienes y servicios, medidos a precios habituales, por parte de la economía. Las medidas adoptadas por los distintos Gobiernos afectaron a la movilidad de los ciudadanos y de los trabajadores, impidiendo los desplazamientos a sus lugares de trabajo y provocando una ruptura de las cadenas de aprovisionamiento en ciertas ramas productivas. Los efectos derivados del shock de demanda han supuesto, por su parte, una disminución de la capacidad o de la voluntad de los consumidores respecto a las decisiones de compra de bienes y servicios. Un descenso en los desplazamientos por temor al contagio y una aminoración en lo tocante a la demanda de servicios por parte de las empresas, son algunos ejemplos de las repercusiones asociadas al shock de demanda.

Tal y como afirman los informes de los organismos internacionales (FMI, OCDE, Banco Mundial, OMC, UNCTAD, FAO, OIT, OMS), el impacto ha sido devastador en todo el mundo, aunque no ha sido uniforme. También sabemos, ahora, que las pandemias pueden tener lugar y llegar a producirse. Asimismo, somos conscientes que los Estados tratan de hacerse cargo de los efectos y repercusiones, cuando suceden; y sabemos, igualmente, que coordinar una respuesta mundial efectiva roza lo imposible en un mundo en donde predominan los postulados políticos individuales, exhibicionistas y singulares.

Sabemos, asimismo, que *quedan cicatrices económicas tanto en empresas como en sociedades; al igual que se contabilizan descensos notables en lo que atañe a la producción y a la productividad, a la vez que los déficits y las deudas serán mucho más altas de lo previsto inicialmente.*

La adopción acelerada de medidas por parte de los Gobiernos también ha sido una lección aprendida. Se ha dejado atrás la etapa en la que prevalecían “las rondas de austeridad” o de una relevante reducción del gasto público; y, en la actualidad, las recomendaciones apuestan por llevar a cabo un plan de reconstrucción y recuperación económica (Next Generation EU) que ponga fin a la incertidumbre.

Dicho plan apoyará a los Estados Miembros en sus inversiones y reformas; para poder facilitar los procesos de transición ecológica y digital; así como contribuir a fortalecer las economías nacionales.

Se prevé movilizar, al máximo, los recursos privados para apoyar a las empresas de todos los sectores, pero siempre ligados a los objetivos de sostenibilidad y digitalización, antes citados.

El mencionado Plan va más allá de una ayuda de emergencia para combatir los efectos de las pandemias. Busca, en consecuencia, facilitar los cambios estructurales necesarios para avanzar en dichos procesos de transición productiva. Lo que significa que las actuaciones no queden aisladas ni desconectadas de las reformas estructurales ya definidas y aprobadas por la UE. Esto es, deben estar coordinadas y condicionadas a los objetivos definidos en su día por la UE.

Por eso, cobran vida todas aquellas estrategias que enfatizan en fomentar la innovación; en promover la capacidad para facilitar los movimientos de recursos desde los sectores en declive a los emergentes y viables; y en lograr revertir aquellas situaciones de los sectores en declive y con dificultades. Es decir, la política industrial puede desempeñar un papel muy importante en la coordinación de un marco estratégico nuevo y en el ámbito de las inversiones. Los ejemplos del sector automovilístico, los servicios digitales, la inteligencia artificial, o las redes de infraestructuras, son buenas referencias de actividades a re-orientar y promover.

Es bien sabido que, de acuerdo con el Consejo de la Unión Europea, los Estados Miembros han de elaborar Planes Nacionales de Recuperación y Resiliencia que expongan el programa de reformas e inversiones del Estado Miembro para el periodo 2021-2023. Bajo este cometido, *las ciudades necesitan presentar programas de excelencia que sean ejes transformadores de las economías y que puedan ser ejecutados en tiempo y forma*. Se exige, pues, consistencia y coherencia en lo que atañe a la selección y supervisión de los proyectos.

Resultado del debate llevado a cabo en la reunión de Alcaldes del EIXO ATLÁNTICO, con distintos expertos, que tuvo lugar en Pontevedra, podríamos enmarcar los siguientes objetivos y acciones.

BASES ESTRUCTURALES	OBJETIVOS	ACCIONES
Configuración territorial en base a concellos de tamaño reducido y con dificultades financieras para presentar una amplia oferta de servicios	Determinar los ejes para que los nuevos escenarios garanticen no quedarse atrás y salir más fuertes	Fomentar la cooperación local en los proyectos europeos que refuercen las potencialidades territoriales y sectoriales
Elevada dispersión de la población	Impulsar la reconstrucción y reactivación del territorio en línea con las estrategias de marca-país	Conformación y delimitación de nuevos espacios y servicios mancomunados bajo áreas territoriales más compactas Definición y puesta en práctica de nodos de integración
Fuerte dinámica de envejecimiento de la población	Propuesta de políticas sociales para alentar la natalidad y la atracción de personas	Implementación de nuevas medidas sociales y ayudas para la compaginación de tareas
Existencia de cierto deslocamiento geográfico respecto a los centros de gravedad europeos	Demanda de integración en las redes de transporte europeo Apuesta marítima de la Euroregión Galicia/Norte Portugal	Definición y potenciación del Corredor Atlántico de mercancías Defensa de la maritimidad como fortaleza territorial

Cuadro 1. Elementos a tener en cuenta en la visión estratégica de futuro del EIXO ATLÁNTICO.

Como consecuencia de ello las propuestas planteadas en la Conferencia se tradujeron en enumerar las principales y más urgentes acciones de cara a mitigar los efectos y las repercusiones que más incidencia poseen en los entornos urbanos.

Sin proceder a enumerar la totalidad de lo expuesto, sino encuadrándolo bajo la forma de un esquema que englobe las cinco grandes dimensiones (institucional, económica, social, medioambiental y tecnológica) el marco sinóptico quedaría reflejado en el cuadro número 2.

DIMENSIONES	ACCIONES
Reformas y adaptaciones institucionales	<ul style="list-style-type: none"> - Defensa del municipio en su posicionamiento internacional. - Fomento del concepto de marca-ciudad - Reformulación de los espacios urbanos con incidencia en los niveles de calidad de vida - Redefinición de un urbanismo sostenible - Optimización de las infraestructuras locales - Fomento de una cultura industrial - Definición de paisajes, patrimonios y elementos históricos a preservar y mejorar - Alentar servicios municipales con interactividad on-line - Evaluación continua de las funciones e impactos locales de las acciones planteadas
Recuperación y transformación económica	<ul style="list-style-type: none"> - Reactivación de empresas en declive o con problemas - Acciones de impulso para mejora de la competitividad - Generar valor añadido en los sectores primarios y en los productos de proximidad - Impulsar polos industriales y tecnológicos - Medidas para atraer inversiones de futuro: creación de ambiente y condiciones - Fomentar plataformas logísticas y el desarrollo de la inter-modalidad ferro-portuaria - Apoyo a la economía circular y verde - Fomento del turismo de calidad
Nuevo estado social	<ul style="list-style-type: none"> - Medidas de emergencia social (tercera edad, instituciones de solidaridad social) - Actuaciones en el campo de la vivienda (preferentemente para atender situaciones de precariedad y de los jóvenes). - Fomento de acciones para mejora de la cualificación profesional - Promover mejoras que facilitan la movilidad de personas - Desarrollo de itinerarios de disfrute y sostenibles - Fomento de valores compartidos socialmente: cooperación, hospitalidad y solidaridad - Fomento de los ámbitos culturales (acceso y disponibilidad) - Alentar el asociacionismo y potenciación de la sociedad civil - Evitar la exclusión social, superando carencias y situaciones discriminatorias - Peatonalización de las ciudades - Rehabilitación del patrimonio

DIMENSIONES	ACCIONES
Transición energética y actuaciones medio-ambientales	<ul style="list-style-type: none"> - Compromiso con los objetivos y principios de un desarrollo territorial sostenible - Apuesta por la descarbonización y reducción de la contaminación ambiental - Potenciamiento de “industrias verdes” y de la economía circular - Promoción de proyectos emprendedores con utilización de energías renovables - Implementación de medidas de supervisión relativa a la eficiencia energética y de compromiso con los principios de la transición energética - Llevar a cabo acciones de saneamiento en los núcleos urbanos y rurales - Mejora de niveles de aprovechamiento y reciclaje en el ámbito de la producción - Protección y regeneración de recursos naturales singulares - Evaluación continua de los proyectos y procesos para la mitigación de riesgos
Apuesta tecnológica y transición digital	<ul style="list-style-type: none"> - Apuesta por la digitalización y por la sociedad en red - Reforzamiento de estructuras I+D+i para apoyo de las empresas y de proyectos empresariales - Formulación de incentivos a las empresas y a la formación profesional en su apuesta digital - Absorción de capital humano cualificado y local por parte de las empresas instaladas - Fomento de las ventajas creadas e internacionalización de las actividades innovadoras - Ubicación de “centros tecnológicos de excelencia” y “laboratorios de apoyo” para facilitar la transferencia de tecnología a corto plazo - Fomento de la investigación comercial, física y educativa; así como la investigación no comercial - Apoyo a las organizaciones corporativas con capacidad de explotar las oportunidades asociadas a las TIC

Cuadro 2. Dimensiones y acciones relacionadas con los programas de recuperación económica, social, institucional, medioambiental y tecnológica.

La pandemia originada por el coronavirus ha situado en un primer plano nuevos problemas: crisis de salud y crisis económica derivada de las medidas de inmovilización de la población y una menor actividad de las actividades económicas.

Se exigen nuevas respuestas; y aquí radica el nuevo desafío de los entes locales.

▶ 2 | PROPUESTAS PRESENTADAS POR LAS INSTITUCIONES LOCALES MIEMBROS DEL EIXO ATLÁNTICO

Simultáneamente a la convocatoria de una Conferencia de Alcaldes y Presidentes de Cámaras Municipales, el Eixo Atlántico invitó a todas las entidades adheridas a la presentación de propuestas y sugerencias para la aplicación de los fondos europeos aprobados el pasado mes de agosto. A pesar de que en el momento actual todavía existe incertidumbre sobre las prioridades y condicionalidades de los fondos, las propuestas presentadas se encuadran en las grandes líneas ya aprobadas por el Consejo Europeo.

El recientemente aprobado Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, pretende impulsar una nueva estrategia de crecimiento a través del Pacto Verde. Se persigue un modelo económico sostenible fundamentado en tecnologías limpias y en la digitalización. Por otra parte, como principios rectores de la Estrategia anual de crecimiento sostenible de 2021, se señalan la sostenibilidad medioambiental, la productividad, la equidad y la estabilidad macroeconómica.

Teniendo en cuenta dicho marco de referencia, resumimos a continuación las propuestas de las instituciones locales citadas.

2.1 RESILIENCIA ECONÓMICA

Muchas propuestas se refieren a diferentes dimensiones de la política económica necesaria para superar la crisis, competencia residenciada en los Estados nacionales. Algunas propuestas se refieren al tejido productivo singular de una ciudad o territorio, otras tienen carácter más general. Se constata la preocupación común por la necesaria reorientación de la actividad productiva que, en todo caso, no puede perder de vista los condicionantes locales: infraestructuras, comunicaciones, disponibilidad de suelo industrial, acceso a los puertos e infraestructuras logísticas, etc.

Precisamente son aquellos municipios donde se registran mayores implantaciones industriales los que ponen más énfasis en una reorientación industrial que garantice la sostenibilidad, proceso para el que hacen una llamada a los Gobiernos estatales en orden a evitar la posible absorción de empresas de sectores estratégicos y de mayor capacidad tractora, por competidores foráneos.

El tejido productivo de la Eurorregión está caracterizado por la abrumadora mayoría de empresas pequeñas y medianas (PYMEs). En muchas de ellas, la caída de la demanda interior está provocando la rotura de la cadena de valor, afectando a proveedores y logística. Se considera que la estrategia de reorientación o reindustrialización debe incluir programas de incentivos a dichas empresas que favorezcan su capitalización y fomenten su mayor tamaño mediante procesos de fusión o de cooperación, orientados a la apertura de nuevos mercados y al estímulo de la demanda interior.

Las PYMEs, por su tamaño tienen dificultades para sostener líneas o departamentos estables de I+D, por lo que necesitan ayudas específicas a la contratación de cuadros especializados, con la finalidad de impulsar los procesos de innovación, modernización y digitalización, entre ellos la digitalización de los *workflows*.

Se considera imprescindible la puesta en marcha de Planes territoriales de reactivación del empleo, así como la mejora de la empleabilidad de los trabajadores mediante la formación para nuevos empleos y habilidades, incrementando sus cualificaciones y competencias, especialmente en aquellos sectores en proceso de transformación.

Algunas propuestas se ciñen a sus propias fortalezas industriales. Por ejemplo, la Cámara Municipal de Vila Nova de Famalicão subraya su importancia como Polo Tecnológico donde, además de otras industrias, tienen su sede tres Centros Tecnológicos dedicados a la industria textil, a la nanotecnología y a la agroalimentación, respectivamente, además de disponer de una importante plataforma logística y de registrar un notable volumen de exportaciones. Por su parte el Ayuntamiento de Ferrol, sede de una importante industria naval, propone impulsar la reorientación hacia el mercado de turbinas para plantas eólicas y plantas de biomasa, además de la actividad de reparación naval. A partir de dichos recursos propone la creación de un Centro Tecnológico de Energía del Mar, para el impulso de las nuevas tecnologías de generación como la undimotriz o la mareomotriz.

En relación con la industria agroalimentaria se propone impulsar un Plan de reactivación, con la participación de los distintos subsectores: industria, autónomos, productores, orientado a desarrollar nuevos modelos productivos, a incrementar el valor añadido de la producción, a la diversificación y al impulso de la comercialización de productos de proximidad de procedencia agropecuaria o de la silvicultura, reduciendo la huella ecológica de su producción. El mencionado plan debería incorporar criterios de marketing territorial, como canales de distribución alternativos, aspectos de innovación y creatividad, atención al diseño, etc.

Se señala asimismo que algunos productos tradicionales están conociendo nuevas aplicaciones gracias al desarrollo de tecnologías innovadoras, como es el caso de la madera en la arquitectura y en la construcción. En el ámbito del sector primario es necesario solventar bajo criterios de Economía Verde, el tratamiento sostenible de los residuos agrarios, ganaderos y forestales, susceptibles de explotación energética.

Finalmente se propone la modernización de los parques empresariales para adaptarlos a las demandas de la nueva economía, mediante las inversiones necesarias en infraestructura, accesibilidad y conectividad.

Por lo que respecta al comercio, factor representativo del paisaje urbano, existe coincidencia al señalar su necesaria actualización si bien por su tamaño, generalmente menor, se hace imprescindible habilitar líneas de crédito que permitan abordar la digitalización, el comercio electrónico y los nuevos canales de relación con el cliente.

Se considera imprescindible desarrollar un Plan de modernización del sector turístico. En el momento actual, la sostenibilidad es considerada como atributo relevante de la nueva orientación turística, vinculada a la calidad de la oferta y a la experiencia. Rasgos como el paisaje, la gastronomía, la cultura, que singularizan cada destino, cobran mayor importancia en la promoción futura de los destinos. Algunos de los sectores más directamente afectados por la crisis actual, como son los servicios hoteleros y de hostelería, necesitan planes de apoyo para adaptarse a los nuevos canales de comercialización. Estos últimos actúan además como prescriptores, determinando las tendencias de los viajeros mediante la integración de todo tipo de información relativa al destino turístico.

La puesta en valor de parajes singulares exige asimismo mejorar la red viaria que los conecta. La Euroregión incluye muchos destinos con dichas características, suficientemente acreditados por sus valores patrimoniales, históricos y naturales. Se propone crear rutas turísticas transfronterizas que ofrezcan al visitante itinerarios novedosos y experiencias inéditas.

Algunos segmentos, como el turismo de aguas termales, muy desarrollado en la Euroregión, guardan una especial relación con los tratamientos de salud. Se propone crear programas específicos desde la Administración sanitaria de acuerdo con la distinta tipología de aguas.

En relación con la movilidad interurbana, se demanda el desarrollo de ferrocarriles suburbanos para resolver el tráfico de proximidad, las conexiones con puertos y aeropuertos o las conexiones por la costa entre Ferrol y la A-8.

Todas estas medidas que se proponen y que constituyen ámbitos de desarrollo en los que luego se insertarán las acciones específicas, se complementan con una medida de carácter estructural determinante para el desarrollo económico por su impacto en el PIB y en la creación de empleo: el desarrollo de las infraestructuras en el eje atlántico ibérico y que se concretan en las siguientes actuaciones:

- 1. Impulso a la modernización del Corredor ferroviario del Atlántico en sus 3 variantes:
 - a) Galicia – Venta de Baños – frontera francesa, incluyendo los tramos Ferrol-Coruña, Coruña-Lugo y Lugo-Monforte, que deberán ser incluidos en el corredor en 2023, lo que no impide que las obras sean financiadas con los fondos de reconstrucción, ya que su inclusión en el Corredor solo afecta a los fondos de *Connect Europa*.
 - b) Tramo Aveiro – Venta de Baños
 - c) Tramo Sines – Zaragoza – frontera francesa
 - d) Esto se complementa con el tramo Vigo – Oporto (denominada línea del Miño) y el tramo Porto – Lisboa (denominada línea del norte), que permite la interconexión entre las dos variantes del norte.

- 2. Conexiones por carretera de Bragança – Sanabria y frontera – Zamora, que permitirían el impulso de los territorios del interior, doblemente afectados por la pandemia.

- 3. Oporto – Salamanca (línea del Duero) que permite la conexión de Salamanca con su puerto natural, línea que convergería con la segunda variante del Corredor del Atlántico.

2.2 TRANSICIÓN DIGITAL

Varias aportaciones subrayan uno de los mayores problemas de la transición digital, la brecha existente en el acceso a prestaciones avanzadas, entre distintas áreas geográficas de un mismo territorio, generalmente entre zonas urbanas y rurales o suburbanas. Además existe una brecha entre distintos usuarios, normalmente determinada por el nivel de renta disponible. El actual reparto de competencias reserva a los Estados el otorgamiento de las licencias de uso del espacio radioeléctrico, la regulación de la ocupación del suelo y subsuelo así como la autorización de los planes de desarrollo que presentan las empresas operadoras de telecomunicaciones. Éstas, obligadas a la generación de beneficios en un entorno muy competitivo, dejan zonas de sombra en unos casos, en otros provocan un mayor retraso en el acceso a prestaciones avanzadas como fibra óptica o mayor velocidad de descarga en la Red.

La ya inmediata implantación de la tecnología 5G puede acelerar dichas discriminaciones, precisamente en el momento en el que, como ya hemos descrito en páginas anteriores, la digitalización de las empresas y servicios se ha acelerado. La tecnología 5G facilitará la interconexión de todo tipo de dispositivos (*Internet of things*) la automatización de plantas productivas y el control de todo tipo de procesos. Ya no se trata sólo de disponer de la tecnología sino de fomentar una cultura digital, poco frecuente en las PYMEs, que incluya marketing, facturación electrónica, integración de la información en tiempo real, relaciones con los clientes, etc.

En consecuencia, garantizar el teletrabajo, la educación a distancia, la formación y el reciclaje profesional, el comercio electrónico o el funcionamiento de todo tipo de empresas y servicios públicos en cualquier punto del territorio, requiere líneas específicas de inversión en el marco de la llamada Transición Digital. Que garanticen el acceso universal a Internet con calidad y velocidad suficiente así como a los demás servicios avanzados que operan bajo tecnología digital. Siendo necesario implantar programas de *digital skills* para algunos segmentos de la población y de determinados sectores productivos, especialmente de aquellos sometidos a procesos de readaptación.

Los municipios son la Administración más próxima a los ciudadanos, la que utilizan con mayor frecuencia dado que sus competencias están relacionadas con la convivencia. Deben ser modelo en la implantación de soluciones digitales, con el doble objetivo de mejorar la eficiencia de sus servicios y de enriquecer la calidad de respuesta a los ciudadanos. Para lograrlo es necesario implantar la gestión inteligente de los servicios públicos, las soluciones on-line y la accesibilidad digital generalizada. El objetivo último es preservar el valor añadido de la relación personal con el ciudadano evitando desplazamientos innecesarios.

En el momento actual el mayor desafío administrativo radica en la digitalización de los procedimientos internos para la toma de decisiones así como en el seguimiento por parte de los interesados. Por otra parte se constata la dificultad para implantar servicios digitales avanzados, como las aplicaciones de *big data* o de Inteligencia Artificial cuyo diseño, implementación y desarrollo requieren perfiles profesionales poco frecuentes en los municipios.

Profundizar en la digitalización de los servicios locales es una oportunidad para abordar un problema reiteradamente demandado por las empresas como es la revisión de los procedimientos administrativos para evitar superposiciones, simplificar trámites, ganar tiempo y como consecuencia reducir costes de oportunidad. Un problema especialmente agudo cuando sobre un mismo procedimiento deben informar diferentes organismos, no siempre coordinados entre sí.

Cabe citar aquí que los municipios han perdido ingresos fiscales durante la pandemia y al tiempo han incurrido en gastos extraordinarios. Es necesario crear un Fondo estatal de ayuda que nivele de nuevo el presupuesto local.

2.3 TRANSICIÓN VERDE

Avanzar hacia una economía local sostenible implica promocionar el uso de energías limpias en los procesos productivos, en sustitución de energías con mayor huella ecológica. Pero también hace necesaria la protección, regeneración y aprovechamiento de los recursos naturales. Se trata tanto de reducir las emisiones contaminantes como de reducir el consumo de energía para lograr mayor eficiencia en todos los niveles. Aplicando soluciones como las *Smart-gride*, que reducen los costes y aumentan la eficiencia de la red eléctrica.

La movilidad tiene un impacto relevante tanto en la contaminación atmosférica como en la calidad del espacio urbano por el nivel de ruido producido. Al tiempo que la industria de automoción se reorienta hacia modelos de vehículos eléctricos o híbridos más sostenibles y se mantienen líneas de ayuda a la adquisición de vehículos, es necesario abordar otras iniciativas en las que las ciudades pueden participar, como la dotación de puntos de recarga de vehículos eléctricos o de hidrógeno verde, en cumplimiento de los plazos señalados por la UE.

El principal factor de contaminación atmosférica en las ciudades es el transporte. De ahí que una actuación prioritaria sea la sustitución de las actuales flotas de vehículos de transporte público que usan combustibles fósiles por otros eléctricos o con GLV. Asimismo se demanda la aplicación de soluciones inteligentes tanto al tráfico como a los aparcamientos. Otras propuestas locales son la reducción de tráfico innecesarios y la delimitación de zonas de bajas emisiones orientadas a reducir o penalizar la afluencia de los vehículos más contaminantes.

Asimismo es necesario contar con financiación adecuada para establecer conexiones entre las zonas urbanas y los espacios naturales, mediante sendas y ciclovías que favorezcan el desplazamiento no contaminante.

La Transición Verde obliga a otras actuaciones en nuestras ciudades. Por ejemplo, programas de actuación sobre las áreas degradadas, que incluyan la rehabilitación del parque de viviendas, la creación de áreas peatonales y de zonas verdes, la mayor ocupación del espacio por las personas en detrimento de los vehículos, la calidad y utilidad del mobiliario urbano y, en general, la mejora de la calidad del espacio público como lugar de encuentro e intercambio entre las personas. Al tiempo se trata de evitar los fenómenos de *gentrificación*, germen de conflictos sociales.

El acceso a una vivienda digna, que reúna condiciones de habitabilidad y confort estandarizadas, es actualmente muy difícil para familias con carencias graves y para los jóvenes con menores ingresos o trabajos precarios, lo que dificulta su independencia. Sólo es posible actuar de forma significativa sobre el mercado a través de programas de promoción de vivienda en alquiler con precios protegidos, ya sean de iniciativa privada o de iniciativa pública. Dichos programas, además de la participación municipal, exigen financiación estatal.

También es competencia municipal, en cooperación con otras Administraciones, el impulso de la rehabilitación de la edificación existente aplicando soluciones sostenibles y la aprobación a través de las figuras de planeamiento urbanístico de nuevos requisitos medioambientales para las construcciones de nueva planta. Las líneas de subvención para mejorar la eficiencia energética de los edificios mediante mejora del aislamiento o sustitución de sistemas de climatización no sostenibles, son algunas de las actuaciones demandadas.

Además es necesario actuar sobre el ciclo del agua, protegiendo los acuíferos y racionalizando el consumo del recurso hídrico. Es necesario mejorar la eficiencia de la infraestructura de abastecimiento, evitando pérdidas e impulsando la reutilización de aguas pluviales y residuales para usos no sanitarios como el riego o la limpieza. En algunas zonas rurales es necesario abordar el total saneamiento y depuración de las aguas residuales. El cambio climático incumbe a todas las instituciones. Además de evitar o corregir los efectos perniciosos conviene prevenir sus efectos mediante el análisis de riesgos que afectan a cada territorio y la elaboración de los correspondientes planes de contingencia: sequía, incendios, inundaciones, etc.

2.4 EQUIDAD

Como hemos dicho, la equidad se configura en la propuesta comunitaria como uno de los principios rectores de la estrategia de crecimiento. En el ámbito local significa actuar frente a diversos problemas que requieren ayuda financiera y cooperación interinstitucional. En primer lugar, mediante una estrategia que aborde el reto demográfico en sus distintas vertientes, uno de cuyos síntomas más evidentes es el acusado envejecimiento de la población cuya consecuencia es una mayor demanda de servicios. Abogamos por la creación de una red de servicios sociosanitarios capaz de atender la demanda del colectivo de personas mayores que, de acuerdo con las proyecciones estadísticas, seguirá creciendo durante las próximas décadas, así como de abordar con mayor intensidad la atención a los hogares unipersonales a través de sistemas de teleasistencia generalizados y de seguimiento personalizado.

Sin embargo, la crisis demográfica, muy visible en el territorio de la Euroregión, exige políticas de nivel estatal, que actúen simultáneamente sobre la economía local, los equipamientos y los servicios públicos, mediante planes de desarrollo local. Una de las líneas de actuaciones posibles frente a la crisis demográfica es la planificación de la inmigración como forma de incrementar la población activa y de favorecer una composición etaria de la pirámide poblacional más equilibrada que la actual.

Por otra parte la pandemia ha llevado al límite de su capacidad a los servicios de emergencia social en manos de las instituciones locales. La pobreza y la exclusión social han alcanzado niveles inéditos en los últimos años. Es necesario apoyar con mayores transferencias el refuerzo de los servicios sociales locales y su ampliación ante las nuevas necesidades surgidas. Además se considera necesario implantar programas de empleo social que eviten la exclusión del mercado de trabajo de las personas con menores cualificaciones profesionales.

2.5 CULTURA

La incidencia de la pandemia ha sido máxima sobre el sector cultural, al restringir tanto el acceso a los distintos servicios como el aforo de los espectáculos, poniendo en riesgo la continuidad de muchas instituciones que tienen su referencia y viabilidad en el público. Es necesario un proceso de readaptación de algunas iniciativas a fórmulas alternativas de contacto con el público, lo que implica inversiones en equipamiento y en formación. Se propone incluirlas en un Plan de apoyo a la cultura en colaboración con el propio sector.

La riqueza de manifestaciones culturales producidas en el territorio de la Euroregión, ya sean patrimoniales, relacionadas con las artes visuales, las artes escénicas, las letras o la cultura popular, es valorada y apreciada en todos los ámbitos. No obstante, en el ámbito europeo, es necesario un esfuerzo suplementario de proyección de dichas manifestaciones, en especial de los eventos culturales singulares y de los festivales, actividades que tienen una influencia notable en la economía local y son un valor añadido a la marca de la Euroregión. Se propone considerar una línea específica de ayudas para la promoción de dichas actividades en el espacio europeo.

▶ 3 | LAS INICIATIVAS DE LOS MUNICIPIOS DE LA EURORREGIÓN GALICIA – NORTE DE PORTUGAL EN EL CONTEXTO DEL INSTRUMENTO DE RECUPERACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA Y DEL PRÓXIMO MARCO FINANCIERO PLURIANUAL

El EIXO ATLÂNTICO – Eje Atlántico del Noroeste Peninsular está fomentando un debate amplio sobre los principales problemas y desafíos a los que la Unión Europea se enfrenta y que se presentan al futuro de la Política de Cohesión.

El impacto negativo que la pandemia está provocando en nuestras ciudades y el papel que los municipios se han visto obligados a desempeñar durante la crisis han demostrado que los municipios deberán tener un protagonismo necesario también en la gestión poscrisis y en las medidas de promoción económica para la recuperación. El futuro impone la necesidad de una corresponsabilidad en todos los ámbitos, tanto entre instituciones y ciudadanos como entre los diferentes niveles de la administración.

Los municipios, que gozan de la confianza de los ciudadanos, son diariamente llamados a intervenir de forma decisiva en el frente de la salud pública y en el de la lucha contra los costes de la crisis social y económica. En momentos de crisis, los ciudadanos reclaman liderazgos claros y visibles; liderazgos que en gran medida han sido asumidos por las alcaldías y que debemos mantener como iniciativas políticas que inspiren confianza a los ciudadanos.

En ese contexto, los alcaldes de los municipios se reunieron en Pontevedra el 17-09-2020 para debatir, con la ayuda de un grupo amplio de especialistas cualificados y de reconocido prestigio, propuestas que orienten la acción política y que favorezcan la salida de la crisis.

No quieren condicionar los procesos de decisión sobre los planes de recuperación y resiliencia y sobre los nuevos marcos financieros plurianuales de España y Portugal.

Exigen que se les oiga y que su propuesta sea ponderada en los procesos de decisión. No reivindican recursos financieros para sus territorios. Defienden una visión estratégica común para todo el territorio de la Eurorregión Galicia – Norte de Portugal.

Defienden que las nuevas políticas públicas para los próximos 10 años, decididas en España y en Portugal, tengan la misma visión estratégica de un territorio amplio cuyo valor añadido se fundamenta en compartir.

3.1. EL INSTRUMENTO DE RECUPERACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA (NEXT GENERATION EU)

El Consejo de Europa ha sido capaz de elaborar un itinerario común para la recuperación, en el cual se establecen algunos principios importantes, como la solidaridad, la cohesión y la convergencia, definiendo grandes campos de acción: un mercado único plenamente operativo, un esfuerzo de inversión sin precedentes, una acción a nivel mundial y un sistema de gobernanza operativo. Ha reconocido también que es de la máxima importancia aumentar la autonomía estratégica de la Unión y producir bienes esenciales en Europa.

La Comisión Europea presentó, a finales de mayo, un paquete amplio que combina el futuro Marco Financiero Plurianual con un esfuerzo específico de recuperación al amparo del Instrumento de Recuperación de la Unión Europea (*Next Generation EU*).

En los términos de la decisión del Consejo de Europa y de forma innovadora, la Comisión queda autorizada para contraer préstamos en los mercados de capitales, en nombre de la Unión, hasta un importe de 750.000 millones de euros a precios de 2018. Los fondos de los préstamos contraídos pueden ser utilizados para conceder préstamos hasta un importe de 360.000 millones de euros, a precios de 2018, y para gastos hasta un importe de 390.000 millones de euros a precios de 2018.

	1000 M€
Next Generation EU	750
Mecanismo de Recuperación y Resiliencia	672,5
de los cuales, en forma de préstamos	360
de los cuales, en forma de subvenciones	312,5
REACT - EU	47,5
Horizonte Europa	5
InvestEU	5,6
Desarrollo Rural	7,5
Fondo para una Transición Justa	10
RescEU	1,9

La aplicación eficaz del *Next Generation EU* deberá traducirse en un incremento del 2 % en el producto interior bruto hasta 2024 y en la creación de 2 millones de puestos de trabajo, en particular mediante la aceleración de las transiciones ecológica y digital.

Los compromisos jurídicos de un programa complementado por el *Next Generation EU* deben ser asumidos no más tarde del 31 de diciembre de 2023. Los pagos correspondientes se realizarán hasta el 31 de diciembre de 2026.

3.2 EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA

El Mecanismo de Recuperación y Resiliencia constituye el núcleo central de la Next Generation de la UE. Es la herramienta fundamental de la que disponemos para convertir los desafíos inmediatos presentados por la pandemia en una oportunidad a largo plazo.

Ursula von der Leyen, Presidente de la Comisión Europea

El plan para la recuperación de Europa exigirá una enorme inversión pública y privada a nivel europeo, de forma que la Unión entre firmemente en una trayectoria de recuperación sostenible y resiliente, creando puestos de trabajo y reparando los daños inmediatos causados por la pandemia de COVID-19, y apoyando simultáneamente las prioridades ecológicas y digitales de la Unión. El Marco Financiero Plurianual, reforzado por el *Next Generation EU*, será el principal instrumento europeo.

Cada Estado Miembro debe preparar su propuesta de plan nacional de recuperación y resiliencia, que defina la agenda de reformas y de inversión para el período 2021-2023. Los planes serán revisados y adaptados, si fuera necesario, en 2022, a fin de tener en cuenta la afectación definitiva de fondos para 2023.

Pretende la Comisión que el procedimiento legislativo esté concluido en una oportunidad que permita poner en funcionamiento el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia a partir de 01-01-2021. Los Estados Miembros deben presentar una versión preliminar de su plan nacional de recuperación y resiliencia a partir de 15-10-2020. El plazo termina en 30-04-2021.

Las versiones preliminares de los planes nacionales de recuperación y resiliencia son evaluadas a la luz de la coherencia con las recomendaciones específicas por país, el refuerzo del potencial de crecimiento, la creación de empleo, la resiliencia económica y social y la contribución eficaz a la transición ecológica y digital.

La coincidencia temporal del Plan de Recuperación y Resiliencia y del próximo Marco Financiero Plurianual, los cuales coinciden igualmente con los dos últimos años de ejecución de los fondos del actual Marco Financiero Plurianual 2014-2020, van a exigir la definición de medidas a corto plazo, en un horizonte temporal de 3 años, dirigidas a dar respuesta inmediata a la crisis social y económica y centradas en la protección del empleo y del tejido de las PYMES, y de medidas a medio plazo dirigidas a realizar las reformas estructurales necesarias.

Estamos ante un modelo de aplicación de los recursos financieros de la Unión Europea más centralizado y más dirigista, a causa del significativo crecimiento de las políticas gestionadas directamente por la Comisión Europea y por la naturaleza sustantiva de la intervención que a ésta le es permitida para la aceptación de los planes nacionales, quedando claramente devaluado el principio de subsidiariedad vigente en los ciclos de programación anteriores.

3.3 LA ESTRATEGIA ANUAL DE CRECIMIENTO SOSTENIBLE DE LA UE 2021

La Comisión Europea definió orientaciones estratégicas muy detalladas para la aplicación del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, a través de la Estrategia Anual de Crecimiento Sostenible para 2021, poniendo así en funcionamiento el ciclo del Semestre Europeo de 2021.

La sostenibilidad medioambiental, la productividad, la equidad y la estabilidad macroeconómica representan los principios orientadores en los que se deben basar los planes de recuperación y resiliencia de los Estados Miembros, que deberán integrar los programas nacionales de reformas e inversiones, concebidos de conformidad con los objetivos estratégicos de la UE y articulados en torno a las transiciones ecológica y digital.

El Mecanismo de Recuperación y Resiliencia se fundamenta en el objetivo de la UE de alcanzar la sostenibilidad competitiva y la cohesión a través de una nueva estrategia de crecimiento, el Pacto Ecológico Europeo. Dar respuesta a la crisis climática y ambiental constituye uno de los grandes desafíos de nuestra era y una oportunidad para relanzar nuestras economías de forma sostenible.

La transición digital es fundamental para reforzar la resiliencia social y económica de la UE y de los Estados Miembros, así como su potencial de crecimiento sostenible y la creación de empleo. La pandemia de COVID-19 destacó la necesidad urgente de dar respuesta a problemas arraigados que afectan a la equidad en la sociedad. Hay que destacar, entre estos, la preparación y la resiliencia de los sistemas nacionales de salud y de seguridad social, así como la igualdad de acceso a cuidados de salud de calidad y a precios asequibles, los sistemas de cuidados continuados y de acogimiento en la primera infancia, la evolución demográfica, la globalización o las transiciones digital y ecológica.

Los planes de recuperación y resiliencia deberán tener en cuenta los desafíos específicos para el país en cuestión y estar en sintonía con las prioridades de la UE, consagrando, como mínimo, 37 % de los gastos a cuestiones relacionadas con el clima.

En la Estrategia Anual de Crecimiento Sostenible para 2021 la Comisión identifica el conjunto de prioridades para los Estados Miembros y lo que considera las iniciativas emblemáticas Europeas y que los Estados Miembros deben incorporar en sus planes de recuperación y resiliencia.

- 1. Prioridades para los Estados Miembros

001	Transición ecológica	<p>Los Estados Miembros deben presentar reformas y realizar inversiones destinadas a apoyar la transición ecológica en los campos de la energía, de los transportes, de la descarbonización de la industria, de la economía circular, de la gestión de la agua y de la biodiversidad.</p> <p>implantación de energías renovables y del hidrógeno e intensificación de las medidas tomadas para incrementar a eficiencia energética de los edificios.</p> <p>inversión en transportes públicos y en infraestructuras que favorezcan la transición a una movilidad más sostenible e inteligente, en particular, en redes multimodales Europeas eficientes y sin discontinuidad, así como en la modernización de las redes transeuropeas de transportes para pasajeros y mercancías.</p> <p>Promover una economía más circular, mejorar las infraestructuras medioambientales y proteger y restablecer la biodiversidad. La mejora de las infraestructuras medioambientales, en particular en lo que se refiere a la gestión de los residuos y del agua, así como la reducción de la contaminación, protege la salud y el bienestar de los ciudadanos de los riesgos y los efectos relacionados con el medio ambiente.</p>
002	Transición digital y productividad	<p>Por lo menos el 20 % de los gastos de cada plan de recuperación y resiliencia deben ser destinados al sector digital.</p> <p>Prioridad para las reformas e inversiones que mejoren la conectividad. Facilitar la implantación generalizada de redes de muy alta capacidad, en especial la conectividad 5G y gigabit entre las unidades familiares urbanas y rurales y los grandes corredores de transporte, en consonancia con los objetivos de la UE en materia de conectividad 5G y gigabit para 2025</p>

- 2. Iniciativas emblemáticas Europeas

Los Estados Miembros deben prever en sus planes de recuperación y resiliencia inversiones y reformas en los ámbitos concretos que la Comisión Europea identifica como iniciativas emblemáticas.

001	Refuerzo de la capacidad energética	Poner las bases para mercados-piloto de hidrógeno en Europa y sus infraestructuras relacionadas. Tiene por objeto apoyar la creación y la integración sectorial de casi el 40 % de los 500 GW de producción de energía a partir de fuentes renovables que se necesitan hasta 2030.
002	Renovación	Mejora de la eficiencia energética y la utilización eficiente de los recursos en el ámbito de los edificios públicos y privados.
003	Recarga y reabastecimiento	Las estaciones de recarga y reabastecimiento, así como la extensión de los transportes públicos, harán que las regiones y las ciudades Europeas sean más limpias.
004	Interconexión	Implantación acelerada de servicios de banda ancha rápida en todas las regiones y unidades familiares; permitir la implantación de una cobertura 5G ininterrumpida y lo más amplia posible en todas las zonas no más tarde de 2025.
005	Modernización	Los principales servicios públicos digitales deben ser modernizados y accesibles a todos. Medios de identificación y autenticación electrónica seguros a nivel de la UE ante los poderes públicos e intervinientes privados. Los Estados Miembros deben garantizar, no más tarde de 2025, la disponibilidad de una identidad digital Europea (identificación electrónica)
006	Expansión	Refuerzo de las capacidades industriales europeas en materia de computación de datos en nube y de la capacidad de desarrollar procesadores más potentes, avanzados y sostenibles.
007	Recualificación y mejora de las competencias	Las inversiones en la recualificación y mejora de las competencias son fundamentales para apoyar las transiciones ecológica y digital, reforzar la innovación y el potencial de crecimiento, promover la resiliencia económica y social y garantizar puestos de trabajo de calidad, así como la inclusión social.

Los Estados Miembros deben concentrarse en las inversiones que revierten en beneficio del mercado único. Los proyectos transfronterizos y aquellos que asocian a varios países son esenciales para promover ciertos tipos de inversiones, por ejemplo en el campo de las interconexiones energéticas o de las redes de transportes, o los proyectos digitales y ecológicos orientados al futuro, los cuales se traducirán en beneficios concretos para el mercado único.

3.4 EL PLAN DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA DE PORTUGAL

La versión preliminar del Plan de Recuperación y Resiliencia de Portugal fue presentada a la Comisión Europea el 14-10-2020. Prevé una dotación global, a precios corrientes, de 13.944 millones de euros en subvenciones, admitiendo además la posibilidad de aumentar dicho importe mediante préstamos, en un importe de hasta 4.295 millones de euros adicionales.

RESILIENCIA	Vulnerabilidades Sociales	Potencial Productivo y Empleo	Competitividad y Cohesión Territorial
	3.101 M€	2.539 M€	1.809 M€
TRANSICIÓN CLIMÁTICA	Mobilidad Sostenible	Descarbonización y Bioeconomía	Eficiencia Energética y Renovables
	1.032 M€	865 M€	806 M€
TRANSICIÓN DIGITAL	Escuela Digital	Empresas 4.0	Administración Pública Digital
	500 M€	650 M€	1.501 M€

Vulnerabilidades Sociales	3101
Servicio Nacional de Salud	949
Atención Primaria de Salud con más respuestas	463
Red Nacional de Atención Continúa Integrada y Red Nacional de Cuidados Paliativos	205
Finalización de la Reforma de Salud Mental (incluida en la red hospitalaria)	85
Equipamiento Hospitales Seixal, Sintra, Lisboa	196
Vivienda	1437
Reestructurar el parque de viviendas sociales	1251
Beca Nacional de Vivienda Urgente y Temporal (incluye Vivienda Autónoma y Más)	186
Respuestas Sociales	465
Nueva generación de equipos y respuestas sociales para el envejecimiento y la infancia	420
Accesibilidad 360º	45
Operaciones integradas en comunidades desfavorecidas de áreas metropolitanas	250
Operaciones integradas en comunidades desfavorecidas de áreas metropolitanas	250
Potencial Productivo y Empleo	2539
Inversión e Innovación	1209
Agendas de movilización para la reindustrialización	930
Misión de interfaz-renovación de la red de apoyo científico y tecnológico y orientación al tejido productivo	186
Agenda de investigación e innovación para la sostenibilidad de la agricultura, la alimentación y la agroindustria	93
Cualificaciones y competencias	1330
Modernización de la formación profesional	710
Cualificación y habilidades para la innovación y renovación industrial	360
Joven impulso STEAM	140
Impulso Adultos	120

Competitividad y cohesión territorial	1809
Infraestructuras	773
Red ALE interior	300
Enlaces perdidos	254
Conexiones transfronterizas	110
Aumento de la capacidad de la red vial estructural	109
Bosques	665
Transformación del paisaje de territorios forestales vulnerables	270
Carriles de gestión de combustible - red primaria	166
Medios para combatir los incendios rurales	93
Catastro territorial	96
Programa Forestal MAIS	40
Gestión del Agua	371
Plan de eficiencia hídrica del Algarve	200
Arnés hidráulico multipropósito de Crato (presa de Pisão)	171
Movilidad sostenible	1032
Movilidad sostenible	1032
Ampliación de la Red de Metro de Lisboa - Línea Roja hasta Alcantara	304
Ampliación de la Red de Metro de Porto - Casa da Música - Devesas	299
Metro ligero Odivelas - Loures	250
Línea BRT de Campo Alegre	83
Descarbonización del transporte público	96
Descarbonización y Bioeconomía	865
Descarbonización de la industria	715
Descarbonización de la industria	715
Bioeconomía	150
Bioeconomía	150
Eficiencia energética y renovables	806
Eficiencia energética en edificios	620
Eficiencia energética en edificios	620
Hidrógeno y energías renovables	186
Hidrógeno y energías renovables	186
Escuela Digital	500
Escuela Digital	500
Transición digital en la educación	500

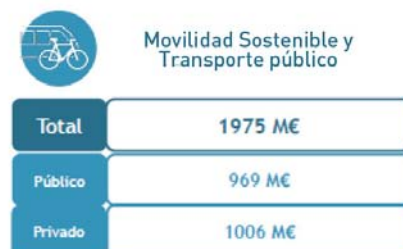
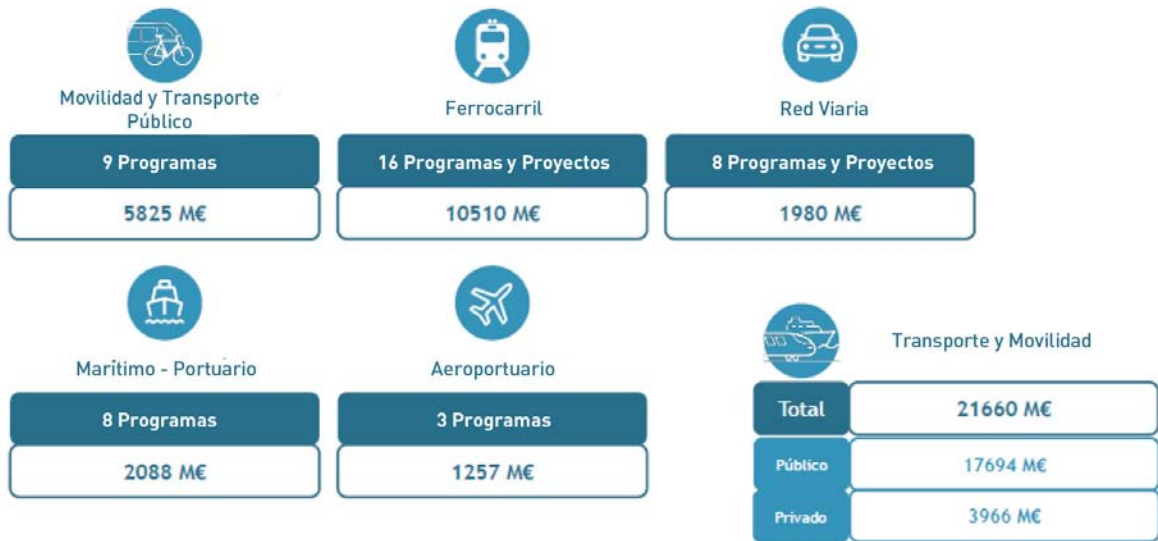
Empresas 4.0	650
Empresas 4.0	650
Transición Digital (Empresas)	650
Administración Pública Digital	1501
Administración Pública Digital	1501
Portal digital de servicios públicos y consulares	275
Ciberseguridad, Ringov y data science	64
Redes de emergencia Siresp y 112	70
Programa nacional de formación y cualificación de la Administración Pública	98
Modernización y simplificación de la gestión financiera y patrimonial pública	206
Transición digital en la justicia	288
Transición digital en la justicia	200
Transición digital en Sanidad	300
Inversiones que requieren aclaración (préstamos)	4295
Vivienda	
Parque público de vivienda accesible	2745
Potencial productivo y empleo	
Capitalización empresarial y resiliencia financiera / Banco de Fomento	1250
Movilidad Sostenible	
Movilidad circulante ferroviaria - regional (larga distancia)	300

3.5 EL PROGRAMA NACIONAL DE INVERSIONES 2030 DE PORTUGAL

La Estrategia Anual de Crecimiento Sostenible para 2021 adopta el principio de que los planes de recuperación y resiliencia de los Estados Miembros deberán integrar los programas nacionales de reformas e inversiones, concebidos de conformidad con los objetivos estratégicos de la UE y articulados en torno a las transiciones ecológica y digital.

En este contexto, Portugal presentó el pasado día 22-10-2020 el Programa Nacional de Inversiones 2030, que incluye las inversiones en infraestructuras y equipamientos con un valor unitario superior a 75 millones de euros.

Este PNI2030 condiciona los proyectos de naturaleza infraestructural que podrán beneficiarse de apoyo a través del Plan de Recuperación y Resiliencia o del próximo Marco Financiero Plurianual 2021-2027. Incluye los sectores de transportes y movilidad, medio ambiente, energía y regadío.





Ciclo urbano del Agua

2000 M€



Pasivos ambientales

130 M€



Manejo de Efluentes Agrícolas y Agroindustriales

400 M€



Bosques

1400 M€



Gestión de Residuos

758 M€



Gestión de recursos hídricos

1310 M€



Conservación de la naturaleza y biodiversidad

320 M€



Recursos marinos

300 M€



Proteção do Litoral

800 M€



Sostenibilidad del medio ambiente

Total

7418 M€

Público

6901 M€

Privado

517 M€



Redes eléctricas

1960 M€



Refuerzo de producción

2100 M€



Eficiencia energética

2000 M€



Gases renovables

7000 M€



Transición Energética

Total

13060 M€

Público

724 M€

Privado

12336 M€



3.6 LAS INICIATIVAS DE LOS MUNICIPIOS DEL EIXO ATLÁNTICO

Con base en el capítulo del presente trabajo que señala las propuestas, iniciativas y necesidades presentadas por los municipios asociados del Eje Atlántico con ocasión de la reunión de Pontevedra, se formula en el cuadro siguiente su sistematización resumida a la luz de las orientaciones estratégicas previstas en la Estrategia Anual de Crecimiento Sostenible para 2021. Se señala además su posible encuadramiento en los planes de recuperación y resiliencia (PRR) y/o en los instrumentos programáticos del Marco Financiero Plurianual 2021-2027 (QFP). Se trata de un ejercicio meramente indicativo, tanto más porque todavía no están consolidados los documentos finales relativos a la entrada en funcionamiento de estos fondos.

Ref	Propuestas, iniciativas y necesidades señaladas	Estrategia Anual de Crecimiento Sostenible para 2021	PRR	QFP
1	Reorientación de la actividad productiva que, en todo caso, no puede perder de vista los condicionantes locales: infraestructuras, comunicaciones, disponibilidad de suelo industrial, acceso a los puertos, etc	Transición digital y productividad	✓	✓
2	La estrategia de reorientación o reindustrialización debe incluir programas de incentivos a dichas empresas que favorezcan su capitalización y fomenten su mayor tamaño mediante procesos de fusión o de cooperación	Transición digital y productividad	✓	✓
3	puesta en marcha de Planes territoriales de reactivación del empleo, así como la mejora de la empleabilidad de los trabajadores mediante la formación para nuevos empleos y habilidades, incrementando sus cualificaciones y competencias	Equidad	✓	✓
4	impulsar un Plan de reactivación de la industria agroalimentaria orientado a desarrollar nuevos modelos productivos, a incrementar el valor añadido de la producción, a la diversificación y al impulso de la comercialización de productos de proximidad de procedencia agropecuaria o de la silvicultura, reduciendo la huella ecológica de su producción	Transición ecológica	✓	✓
5	solventar bajo criterios de Economía Verde, el tratamiento sostenible de los residuos agrarios, ganaderos y forestales, susceptibles de explotación energética	Transición ecológica	✓	✓
6	modernización de los parques empresariales para adaptarlos a las demandas de la nueva economía, mediante las inversiones necesarias en infraestructura, accesibilidad y conectividad	Transición digital y productividad		✓
7	habilitar líneas de crédito al comercio que permitan abordar la digitalización, el comercio electrónico y los nuevos canales de relación con el cliente	Transición digital y productividad	✓	
8	Plan de modernización del sector turístico	Transición ecológica	✓	
9	La puesta en valor de parajes singulares exige asimismo mejorar la red viaria que los conecta	Transición ecológica	✓	
10	crear programas específicos desde la Administración sanitaria de acuerdo con la distinta tipología de agua termales	Transición digital y productividad		✓
11	desarrollo de ferrocarriles suburbanos para resolver el tráfico de proximidad, las conexiones con puertos y aeropuertos	Transición ecológica		✓
12	Impulso a la modernización del Corredor ferroviario del Atlántico	Transición digital y productividad		✓
13	brecha existente en el acceso a prestaciones avanzadas, entre distintas áreas geográficas de un mismo territorio, generalmente entre zonas urbanas y rurales o suburbanas	Equidad	✓	✓
14	brecha entre distintos usuarios, normalmente determinada por el nivel de renta disponible	Equidad	✓	✓

Ref	Propuestas, iniciativas y necesidades señaladas	Estrategia Anual de Crecimiento Sostenible para 2021	PRR	QFP
15	fomentar una cultura digital, poco frecuente en las PYMEs, que incluya marketing, facturación electrónica, integración de la información en tiempo real, relaciones con los clientes, etc.	Transición digital y productividad	✓	
16	líneas específicas de inversión en el marco de la llamada Transición Digital	Transición digital y productividad	✓	✓
17	implantar programas de digital skills para algunos segmentos de la población y de determinados sectores productivos	Equidad	✓	
18	el mayor desafío administrativo radica en la digitalización de los procedimientos internos para la toma de decisiones así como en el seguimiento por parte de los interesados	Equidad	✓	
19	la dificultad para implantar servicios digitales avanzados, como las aplicaciones de big data o de Inteligencia Artificial	Transición digital y productividad	✓	
20	revisión de los procedimientos administrativos para evitar superposiciones, simplificar trámites, ganar tiempo y como consecuencia reducir costes de oportunidad	Transición digital y productividad	✓	
21	promocionar el uso de energías limpias en los procesos productivos	Transición ecológica	✓	✓
22	sustitución de las actuales flotas de vehículos de transporte público que usan combustibles fósiles por otros eléctricos o con GLV	Transición ecológica	✓	✓
23	establecer conexiones entre las zonas urbanas y los espacios naturales	Transición ecológica		✓
24	programas de actuación sobre las áreas degradadas, que incluyan la rehabilitación del parque de viviendas, la creación de áreas peatonales y de zonas verdes, la mayor ocupación del espacio por las personas en detrimento de los vehículos, la calidad y utilidad del mobiliario urbano y, en general, la mejora de la calidad del espacio público	Transición ecológica		✓
25	promoción de vivienda en alquiler con precios protegidos	Equidad	✓	
26	actuar sobre el ciclo del agua, protegiendo los acuíferos y racionalizando el consumo del recurso hídrico	Transición ecológica		✓
27	mejorar la eficiencia de la infraestructura de abastecimiento, evitando pérdidas e impulsando la reutilización de aguas pluviales y residuales para usos no sanitarios	Transición ecológica		✓
28	planes de contingencia: sequía, incendios, inundaciones, etc	Transición ecológica	✓	✓
29	estrategia que aborde el reto demográfico en sus distintas vertientes,	Equidad	✓	
30	creación de una red de servicios sociosanitarios	Equidad	✓	✓
31	refuerzo de los servicios sociales locales y su ampliación ante las nuevas necesidades surgidas	Equidad	✓	
32	readaptación de algunas iniciativas a fórmulas alternativas de contacto con el público, lo que implica inversiones en equipamiento y en formación	Equidad	✓	
33	proyección de dichas manifestaciones, en especial de los eventos culturales singulares y de los festivales, actividades que tienen una influencia notable en la economía local y son un valor añadido a la marca de la Eurorregión	Equidad	✓	

FOTOGRAFÍAS

▶ AUTORES DEL INFORME



FERNANDO GONZÁLEZ LAXE

Ex presidente de la Xunta de Galicia, Catedrático de Economía Aplicada, Director de Instituto de Estudios Marítimos de la Universidad da Coruña y coordinador do Informe de Conxuntura do Foro Económico de Galicia.



JOSÉ LUIS MÉNDEZ ROMEU

Ex Secretario de Estado de Cooperación, ex Conselleiro de Presidencia, Administración Pública y Justicia de la Xunta de Galicia, experto del Eixo Atlántico en administraciones públicas.



JOSÉ SOEIRO

Ex presidente del Instituto Financiero de Desarrollo Regional de Portugal y de la Agencia para el Desarrollo y Cohesión de Portugal.

▶ **EXPERTOS ASISTENTES
POR VIDEOCONFERENCIA**





MIGUEL POIARES MADURO

Ex Ministro de Desarrollo Regional, ex Director de la *School of Transnational Governance* de Instituto Universitario Europeo y actual Catedrático de la Facultad de Derecho, Universidad Católica.



JOAQUIM OLIVEIRA MARTINS

Director Adjunto del Centro de Emprendimiento, PYME, Regiones y Ciudades de la OCDE.



JOSÉ PALMA

Ex Director de Cooperación de la Comisión Europea y experto del Eixo Atlántico en políticas comunitarias y fondos europeos.



MARIA JOÃO RAUCH

Consultora en políticas públicas y experta URBACT.

▶ **EXPERTOS ASISTENTES
PRESENCIALMENTE**





ANDONI ALDEKOA

Profesor de la Universidad George Washington y ex Consejero Delegado del Ayuntamiento de Bilbao.



ÁNGEL CARRACEDO

Catedrático de Medicina Legal, investigador y experto internacional en genética. Miembro de la Real Academia Gallega de Ciencias y ex director del Instituto de Medicina Legal de la Universidad de Santiago.



CARLOS MOEDAS

Ex Secretario de Estado Adjunto al Primer Ministro y ex Comisario Europeo de Investigación, Ciencia e Innovación.



CARMEN LÓPEZ

Abogada experta en emprendimiento y mentora de proyectos emprendedores en la Escuela de Organización Industrial (EOI).



EMILIO FERNÁNDEZ SUÁREZ

Doctor en Biología y Catedrático de Ecología en la Universidad de Vigo. Ex Director General de Desarrollo Sostenible de la Consellería de Medio Ambiente de la Xunta de Galicia.



MANUEL RUIZ RIVAS

Alcalde de Ribeira



ALBERTO VARELA

Alcalde de Vilagarcía de Arousa



ALFREDO GARCÍA

Alcalde de O Barco de Valdeorras



ÁNGEL MATO

Alcalde de Ferrol



ARMANDO OJEA BOUZO

Teniente de alcalde Concello de Ourense



CLAUDIO GARRIDO

Alcalde de Sarria



EMÍDIO SOUSA

Presidente CM Santa Maria da Feira



EVENCIO FERRERO

Alcalde de Carballo



FÉLIX SEIJAS FERNÁNDEZ

Concelleiro de Sarria



FERNANDO ROCHA

Vicepresidente CM Matosinhos



GLORIA PRADA RODRÍGUEZ

Teniente de alcalde Concello Monforte de Lemos



HERNANI DIAS

Presidente CM Bragança



JOSÉ Mª COSTA

Presidente CM Viana do Castelo



JOSÉ MANUEL RIBEIRO

Presidente CM Valongo



JOSÉ SÁNCHEZ BUGALLO

Alcalde de Santiago de Compostela



JOSÉ TOMÉ

Presidente Diputación de Lugo



JUAN VILLOSLADA

Concelleiro de A Coruña



LUCINDA AMORIM

Vereadora CM Póvoa de Varzim



AGUSTÍN HERNÁNDEZ

Presidente CES



MIGUEL ALVES

Presidente do Conselho Regional do Norte



PAULO CUNHA

Presidente CM Vila Nova de Famalicão



PAULO RAMALHO

Vereador CM Maia



PEPE CRESPO

Alcalde de Lalín



RUI SANTOS

Presidente CM Vila Real



YÉSICA MÉNDEZ

Teniente de alcalde Concello de Culleredo



ALBERTO RIBEIRO

Director 'El Progreso'



DANIELA ASSUNÇÃO

Periodista 'Porto Canal'



DAVID LOMBAO

Director 'Praza Pública'



DAVID PONTES

Director Región Norte 'O Público'



JULIO RODRÍGUEZ

Director 'Atlántico Diario'



MANUEL FERREIRO

Director 'El Ideal Gallego'



MARÍA CERQUEIRA

Periodista 'RTP'



MIGUEL ÁNGEL RODRÍGUEZ

Director 'Diario de Pontevedra'



PAULO MONTEIRO

Director 'Correio do Minho'

LA CONFERENCIA DE ALCALDES TUVO SU REFLEJO EN

189

**PÁGINAS EN
MEDIOS IMPRESOS**

35

**NOTICIAS EN
MEDIOS DIGITALES**

14

**NOTICIAS EN
RADIOS Y TELEVISIONES**

The background is a solid green color with a complex geometric pattern. It consists of a network of thin, light green lines that intersect to form various sized triangles and polygons. Overlaid on this network are numerous small, light green dots, some of which are positioned at the vertices of the geometric shapes. The overall effect is a dense, interconnected web-like structure.

**DOSSIER
MEDIOS** |



EIXO ATLÁNTICO

CONFERENCIA DE ALCALDES EN PONTEVEDRA

Debate sobre as políticas municipais para a reconstrución post-covid-19

O Eixo Atlántico organiza en Pontevedra a primeira Conferencia de Alcaldes post covid-19 o vindeiro xoves, día 17 de setembro, na que os 31 alcaldes que confirmaron a súa asistencia debaterán, con conxunto de expertos de alto nivel, as políticas a desenvolver no marco do proceso de reconstrución para a superación da crise provocada pola pandemia, ao tempo que para reforzar a resiliencia das cidades para previr os efectos de vindeiras crises que se poidan producir.

É a primeira vez que na Península Ibérica, tanto en España coma en Portugal e posiblemente en Europa, os alcaldes dos dous países que constitúen un sistema urbano transfronteirizo, asumen conxuntamente o liderado do proceso e se reúnen para atopar solucións comúns e complementarias, para a maior crise que viviu Europa dende a Segunda Guerra Mundial.

Os concellos xogaron un papel determinante na xestión da pandemia, tanto polo mantemento dos servizos no medio do confinamento como garantindo os servizos sociais esenciais á poboación que máis estaba a sufrir os efectos dunha crise inesperada, e polo tanto para a que non se previra ningún tipo de medidas. Pero tamén a crise permitíunos comprobar aspectos inéditos que se deben considerar con carácter prioritario na nova etapa que se abre.

O confinamento produciu a desaparición case total do tráfico nas cidades, o que levou a un cambio radical na mellora da calidade do aire e con iso dos aspectos sanitarios nos que inflúe negativamente a contaminación. Esta situación ten que condicionar o modelo de mobilidade das nosas cidades, reforzando unha mobilidade sustentable a través de medidas como o incremento do transporte público e colectivo e a diminución do vehículo privado.

Outros aspectos como a dependencia excesiva de terceiros países especialmente do sueste asiático na produción de bens, a falta de reforzo da sanidade pública, ou o déficit de investimentos na investigación, mostraron o seu efecto máis perverso durante a crise, e son medidas que as cidades e os

gobiernos deben corrir. A creación de emprego e actividade económica, con especial atención a que tipo de emprego e que tipo de actividade económica, a calidade sobre a estatística e apostando pola excelencia e o valor engadido en base á investigación e innovación, as políticas sociais dando apoio aos que están a sufrir a crise, pero apostando pola innovación e emprendemento, fronte aos subsidios de carácter populista e o reforzo da sanidade, a educación e as políticas ambientais, serán os eixos sobre os que debaterán os Alcaldes e os expertos en Pontevedra.

EXPERTOS INTERNACIONAIS
Entre os expertos que confirmaron a súa asistencia atopáase Carlos Moedas, ex Comisario Europeo de Investigación, Ciencia e Innovación, José Soeiro, quen durante máis dunha década foi responsable do Instituto Financeiro de Desenvolvemento Rexional de Portugal e posteriormente Presidente da Axencia para o Desenvolvemento e Cohesión, María João Rauch consultora da OCDE, Anxo Carracedo, Catedrático de Medicina Legal, investigador, membro da Real Academia Galega de Ciencias e ex director do Instituto de Medicina Legal da Universidade de Santiago, Emilio Fernández Suárez, Catedrático de Ecoloxía, Ex Director Xeral de Desenvolvemento Sustentable da Xunta de Galicia e até hai pouco comisariado do Campus do mar, Andoni Aldekoa profesor Convocado da universidade George Washington, Fernando González Laxe, ex Presidente da Xunta, Catedrático de Economía Aplicada e ex Director do Foro económico de Galicia, Carmen López, avogada experta en emprendemento e mentora de proxectos emprendedores na Escola de Organiza-

ción Industrial, José Luís Méndez Romeu ex Secretario de Estado de Cooperación, ex Conselleiro de Presidencia, Administración Pública e Xustiza da Xunta e experto do Eixo Atlántico en administracións públicas.
Por videoconferencia participarán desde Bruxelas José Palma ex Director de Cooperación da Comisión Europea e experto do Eixo Atlántico en políticas comunitarias e fondos europeos, desde Florencia Miguel Poiáres Maduro, ex Ministro de Desenvolvemento Rexional e director do Instituto de Estudos Europeos de Florencia, desde París Joaquim Oliveira Martins, Director Adxunto do Centro de Emprendemento, PE-ME, Rexións e Cidades da OCDE. Que aínda que inicialmente estaba prevista a súa presenza, as actuais circunstancias especialmente para os viaxeiros procedentes de España impediron a súa presenza física, aínda que participarán todo o debate por videoconferencia.

CONCLUSIÓNS
O documento resultante do debate e as ideas que nel se expoñan, configurarán a base que o Eixo Atlántico vai propor aos gobernos de Portugal e España, así como á Xunta de Galicia, para que sexan incluídas nas políticas de reconstrución, tanto a nivel de xestión política como a nivel de



A asamblea xeral de Eixo Atlántico celebrada en Mala, en 2018.

PROGRAMA

- ✓ **As 9,00/9,30 horas:** Recepción asistentes (simultaneamente chegar a esta hora polas medidas de seguridade).
- ✓ **As 10,00 horas: comezo da reunión:**
 - Breve introdución por parte do Secretario Xeral, citando aos expertos e medios de comunicación asistentes.
 - Intervención brevedade Alcalde anfitrión.
 - Intervención brevedade Presidente do Eixo Atlántico.
 - Intervención brevedade Vicepresidenta do Eixo Atlántico.
- ✓ **As 10,20 horas:** primeiro bloque: emprego e economía (incluíndo aspectos como a investigación e innovación).
- ✓ **As 12,00 horas:** segundo bloque: política social.
- ✓ **As 13,00 horas:** terceiro bloque: cidade - administración local, sustentabilidade ambiental e mobilidade.
- ✓ **As 14,00 horas:** fin da conferencia. Cada bloque comezará cunha intervención dos expertos vinculados

aos diferentes ámbitos para a continuación abrir o debate entre expertos e Alcaldes.

As intervencións deberán ocupar o tempo necesario pero sen estenderse en exceso, para dar ocasión a un debate fluido no que intervirán todos os que o desexen. De forma flexible procurarase que sexan intervencións que non superen os 5 minutos, para que en cada quenda poidan intervir ao menos 10 persoas.

Ao final do debate os relatores elaborarán un breve resumo político dos aspectos máis relevantes.

O debate será moderado e conducido polo Secretario Xeral. Moi importante, nas intervencións non se aceptará que ningún intervinente conte as experiencias ou xestión feita polo seu Concello, xa que todos teñen cousas que contar e o debate limitárase a unha narrativa de balance de xestión dos Concellos. Todo o debate deberá centrarse en ideas ou propostas de futuro ou dúbidas que os Concellos queiran resolver pero sempre sobre a xestión política de futuro.

financiamento. Ao mesmo tempo servirán de folia de ruta naquelas materias que sexan competencias dos concellos para poder acadar solucións de forma conxun-

ta e complementaria, evitando a dispersión, a duplicidade e o enfrontamento nunha etapa na que é imprescindible unha xestión coordinada da crise.

▶ CORREIO DO MINHO



CISION

ID: 88638157

Correio do Minho

18-09-2020

Melo: Imprensa
País: Portugal
Period.: Diária
Âmbito: Regional

Pág: 1
Cores: Cor
Área: 24,16 x 10,16 cm²
Corte: 4 de 4

Correio do Minho.pt

SEXTA 18 SETEMBRO 2020 | Director PAULO MONTEIRO | Ano LXXXII Série VI N.º 11571 DIÁRIO € 1,00 IVA Inc.

DE ALCALDES E ALCALDESAS POST COVID19

CONFERENCIA DE PRESIDENTES POS COVID19

EIXO ATLÂNTICO

AUTARCAS EXIGEM APOIO

FECHO DE FRONTEIRAS "NÃO PODE SER SOLUÇÃO"

Págs. 13 e 15

HOSPITAL DE BRAGA
Mostra exibiu meios de protecção para segurança de todos
Pág. 8

VIANA DO CASTELO
José Maria Costa presidiu ao Comité Executivo das Cidades Atlânticas
Pág. 12

SC BRAGA
Guerreiros do Minho preparam estreia na I Liga com ambição e confiança
Págs. 16 e 19

BRAGA

Apreensão e euforia no regresso às aulas

Págs. 4 e 5

HOJE ESPECIAL

94.º Aniversário do GD Prado

Págs. 20 e 23

POUPE

ESTE FIM-DE-SEMANA

O ESSENCIAL DA POUPANÇA

3,99

MAIS DE 35%

DOURADA / ROBALO 200-600g

Agropecuária Frasco 6,49€/kg

Ajudamos a concretizar os seus sonhos!

CONDIÇÕES
FINANÇAS E INVESTIMENTOS
SOLUÇÕES IMOBILIÁRIAS
CORREIMÉNTOS
RENOVAÇÃO
RECONSTRUÇÃO
JARDINS

VIANA DO CASTELO - BRAGA - GUARAZES - PORTO - LISBOA - FARO
www.casapeixoto.pt @casapeixoto

CISION

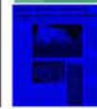
Correio do Minho

ID: 88638157

18-09-2020

Melo: Imprensa
País: Portugal
Period.: Diária
Âmbito: Regional

Pág: 14
Cores: Cor
Área: 24,57 x 29,68 cm²
Corte: 2 de 4



Autarcas reivindicam protagonismo e exigem apoio para sectores produtivos

CONFERÊNCIA DE PRESIDENTES, promovida ontem pelo Eixo Atlântico em Pontevedra, reuniu 31 autarcas dos dois lados da fronteira e um conjunto de especialistas para definir as linhas mestras para se fazer o caminho da reconstrução pós-pandemia.

EIXO ATLÂNTICO
| Patrícia Sousa |

Autarcas da Galiza e Norte de Portugal reivindicaram ontem, por unanimidade, o papel determinante que as cidades e os municípios desempenharam durante a pandemia, exigindo agora que os fundos comunitários disponibilizados para a recuperação da crise pandémica devem ser aplicados nos sectores produtivos da Euro-região.

No encontro, promovido pelo Eixo Atlântico e que se realizou em Pontevedra durante quase quatro horas, "31 presidentes das principais cidades da Euro-região debateram com um conjunto de especialistas as principais linhas que devem definir o caminho da reconstrução.

O secretário-geral do Eixo Atlântico, Xoán Mao, começou por defender que "as ajudas não podem ir para empresas como a Iberia ou a Vodafone, que não são espanholas e o seu capital não é espanhol, é do Reino Unido, país que abandonou a EU, mas sim para os empresários e independentes portugueses e galegos". Xoán Mao foi mais longe: "Espanha não deve actuar como um cavalo de Tróia para que o dinheiro da UE vá para empresas inglesas, deve sim investi-lo em quem paga aqui os seus impostos e gera riqueza e com isso mantém a saúde, a educação e a própria administração pública".

Os responsáveis políticos começaram por reivindicar a situação dos territórios de baixa densidade, que "são sempre os mais desprotegidos, não da pandemia, mas dos apoios para superar os seus efeitos".

Uma postura defendida pelos presidentes das câmaras da Galiza e de Portugal, que revelou "situações ignoradas" como as que está a viver o sector agroalimentar, muito ligado à gastronomia e ao turismo, dado que muitas das grandes superfícies vendem produtos de outras re-



'Conferência de Presidentes' do Eixo Atlântico realizou-se, ontem, em Pontevedra, na Galiza



Encontro contou com a participação de 31 autarcas portuguesas e galegas

giões.

Por isso, uma das reivindicações unânimes foi o apoio aos sectores produtivos do território tanto às pequenas e médias empresas como aos independentes.

Outra conclusão "unânime" do encontro prende-se com o "papel determinante que as cidades e os municípios desempenharam durante a pandemia, cobrindo com os seus próprios recursos a falta de apoios de outras entida-

des, nas áreas sanitária, social, educativa, cultural e de motivação da população para resistir ao confinamento". Precisamente porque são os municípios "os que melhor conhecem as necessidades dos seus cidadãos", reivindicaram "um papel protagonista no processo de reconstrução para garantir que o referido processo contemple e apoie as necessidades dos habitantes das cidades da Euro-região".

“Esta foi a primeira vez que na Península Ibérica, e possivelmente na Europa, os presidentes dos dois países, que constituem um sistema urbano transfronteiriço, assumem conjuntamente a liderança do processo e se reúnem para procurar soluções comuns e complementares para a maior crise que a Europa viveu desde a segunda guerra mundial.”

José Maria Costa
Presidente CM Viana do Castelo

As intervenções que centraram mais o debate foram as de Carlos Moedas pela sua condição de ex-comissário e o seu conhecimento que ofereceu sobre a implementação da inovação, os programas existentes e as políticas da UE nesta área e o seu impacto na competitividade num momento chave para gerar actividade económica.

"Foi das conferências mais interessantes que estive nos últimos tempos. A mensagem forte foi a necessidade de reforçar as políticas públicas, porque é a proximidade dos autarcas às pessoas que vai permitir liderar a mudança que é necessária. Estivemos a definir uma direcção."

Miguel Alves
Presidente CM Caminha

+ mais

O documento resultante deste debate vai configurar a base que o Eixo Atlântico vai propor aos governos de Portugal e Espanha, assim como à Xunta de Galicia, para serem incluídas nas políticas de reconstrução, tanto a nível de gestão política como de financiamento.

Servirá de roteiro para os municípios poderem formular soluções de forma conjunta e complementar, evitando a dispersão, a duplicação e o confronto quando é imprescindível uma gestão coordenada da crise.

Eixo Atlântico: autarcas e especialistas debatem recuperação pós-pandemia

CONFERÊNCIA internacional decorre na quinta-feira em Pontevedra (Galiza, Espanha) e coloca em cima da mesa temas relacionados com o desenvolvimento económico-social, a administração local e a sustentabilidade.

EIXO ATLÂNTICO

[Redacção/Lusa]

Vários autarcas e especialistas reúnem-se, na quinta-feira em Pontevedra (na Galiza) para debaterem a recuperação económica da pós-pandemia. Em cima da mesa estão, também, as políticas a desenvolver para fazer face a possíveis futuras crises.

Esta é a primeira vez que os 31 presidentes de câmaras municipais do Eixo Atlântico (que inclui municípios portugueses e espanhóis) se reúnem para procurar soluções comuns e complementares para "a maior crise que a Europa viveu desde a segunda guerra mundial", considerou o Eixo Atlântico em comunicado.

A conferência vai dar origem a um documento que servirá de base a uma proposta a apresentar aos governos de Portugal e Espanha e à Junta da Galiza, e cujas ideias podem ser incluídas nas políticas de reconstrução. Serve, ainda, como roteiro para os municípios, contribuindo para formulação de soluções de forma conjunta e complementar, "evitando a dispersão, a duplicação", ou "o confronto numa etapa em que é imprescindível uma gestão coordenada da crise", lê-se no mesmo comunicado.

O Eixo Atlântico salienta que os municípios tiveram um papel determinante na gestão da pandemia garantindo os serviços essenciais à população durante o confinamento.

Para aquela entidade, a crise permitiu identificar "aspectos inéditos" que devem ser considerados "prioritários" na nova etapa que se inicia, nomeadamente no que se refere à mobilidade, reforçando as políticas públicas de incremento do transporte público, coletivo com vista à redução do uso de veículos individuais.

A pandemia confrontou ainda a Península Ibérica, com a "excessiva" dependência de países ter-



Conferência junta autarcas de 31 municípios portugueses e espanhóis e peritos internacionais

Conferência

Programa Investigação em economia e administração local em debate

A Conferência tem início marcado para as 09.30 horas (hora espanhola) e conta com as presenças de do secretário-geral, do presidente e vice-presidente do Eixo Atlântico, bem como do autarca de Pontevedra (Galiza). O primeiro painel tem como tema 'Emprego e Economia, Incluindo Aspectos como a Investigação e Inovação'. Este bloco conta com a intervenção, via videoconferência, do professor universitário e ex-ministro, Miguel Poiães Maduro. A 'Política Social' e 'Cidade - Administração Local, Sustentabilidade Ambiental e Mobilidade' são os temas a abordar no segundo e terceiro blocos. Entre os especialistas internacionais estão o ex-Comissário Europeu de Investigação, Ciência e Inovação, Carlos Moedas, e o deputado do Bloco de Esquerda José Soeiro. Maria João Rauch, consultora da OCDE, Andoni Aldekoa, da universidade George Washington, são entre outros, alguns dos nomes já confirmados, a que se junta, por videoconferência, Joaquim Oliveira Martins, director Adjunto do Centro de Empreendedorismo, PME, Regiões e Cidades da OCDE.

●●●
Esta é a primeira vez que os 31 presidentes de câmaras municipais do Eixo Atlântico (que inclui municípios portugueses e espanhóis) se reúnem para procurar soluções comuns e complementares para "a maior crise que a Europa viveu desde a segunda guerra mundial.

ceiros, especialmente do sudeste asiático, na produção de bens e sublinhou a necessidade de reforço dos serviços saúde públicos e de correção dos défices

de investimento na área da investigação.

Os autarcas e peritos internacionais irão focar-se em alguns eixos fundamentais, nomeadamente a criação de emprego, a aposta na investigação e inovação, o reforço das políticas sociais com base no empreendedorismo por oposição aos "subsídios populistas", e ainda o reforço das políticas de saúde pública, da educação e das políticas ambientais.

O Eixo Atlântico é uma associação que reúne 36 municípios do Norte de Portugal e da Galiza. A pandemia de covid-19 já provocou pelo menos 910.300 mortos e mais de 28,2 milhões de casos de infeção em 196 países e territórios, segundo um balanço feito pela agência francesa AFP.

Braga

Autarcas do Eixo Atlântico e peritos debatem recuperação da crise e futuro das cidades

RECUPERAR E DESENHAR um futuro melhor. É este o mote para o mega debate que vai juntar, hoje, em Pontevedra (Galiza) 31 autarcas de municípios do Eixo Atlântico e peritos de renome internacional. O objectivo é a recuperação da crise pós-pandemia.

EIXO ATLÂNTICO

| Marta Amaral Caldeira |

É com os olhos postos em criar cidades mais sustentáveis, com melhor mobilidade, emprego de qualidade para os cidadãos e mais "amigas" das próximas gerações que autarcas de 31 municípios dos 35 da região do Eixo Atlântico e vários peritos debatem, hoje, em Pontevedra, na Galiza, a recuperação económica e social no pós-pandemia Covid-19.

Xoan Mao, secretário-geral do Eixo Atlântico, indica que o período é de "crise" e que é preciso "união" para a enfrentar, sublinhando que esta é a "primeira vez" que os responsáveis autárquicos dos vários municípios do Norte de Portugal e da Galiza se juntam para concertar ideias e "desenhar um futuro melhor".

Assinalando que os municípios foram também um "agente protagonista" na primeira linha de combate à pandemia da Covid-19 dentro das suas cidades, Xoan Mao defende que eles sejam agora também auscultados pelos estados centrais no que diz respeito ao planeamento futuro e à "reconstrução" económica e social dos seus municípios.

Considerando esta como a pior crise que a Europa vive depois da II Guerra Mundial, o secretário-geral do Eixo Atlântico diz



Xoan Mao, secretário-geral do Eixo Atlântico

que este encontro que se realiza hoje é também uma "oportunidade" para encontrar novas soluções com vista à recuperação da crise pandémica e também de acertar novas políticas, em conjunto, com o objectivo de prevenir outras crises no futuro.

"A verdade é que nada será igual como antes da pandemia", elucida Xoan Mao, frisando que "nós temos de ser capazes de procurar não repetir os erros do passado e esperar que as coisas sejam melhores realmente". "É preciso que as cidades deem

aos cidadãos emprego de qualidade, baseado na inovação e na investigação, porque não podemos estar a atrair empresas e a apoiá-las com subsídios se não o merecem".

Xoan Mao, Secretário-geral do Eixo Atlântico

Há outros temas "essenciais" que vão estar em cima da mesa como a questão da sustentabilidade e mobilidade das cidades. "Nós precisamos de políticos que pensem não nas próximas eleições, mas, sim, nas próximas gerações e num planeamento das cidades a longo prazo", asseverou.

+ mais

No debate participam o ex-Comissário Europeu de Investigação, Ciência e Inovação, Carlos Moedas e o deputado do BE, José Soeiro, além de Maria João Rauch, consultora da OCDE, Andoni Aldekoa, da Universidade George Washington e outros que se juntam por videoconferência como Miguel Poiães Maduro, ex-ministro de Desenvolvimento Regional e director do Instituto de Estudos Europeus de Florencia, ou Joaquim Oliveira Martins, director adjunto do Centro de Empreendedorismo, Regiões e Cidades da OCDE. Da conferência resultará um documento que baseará uma proposta a apresentar aos governos de Portugal e Espanha e Junta da Galiza.

theatro circo
BAACA
BPI
18/Set MG
ANTENA 2



Aplauso del Eixo Atlántico al modelo de Santiago con el Hub de A Sionlla

Destacan el estímulo a la innovación y la captación de talento como una de las mejores salidas a la crisis // “Somos bos investigando, pero malos en industria”

CARLOS DEAÑO
Santiago

El Hub de A Sionlla, el polo de innovación con empresas de tecnología avanzada que se está poniendo en marcha en Santiago, fue ayer puesto como ejemplo en la cumbre del Eixo Atlántico. Una reunión que sentó un precedente, ya que es la primera en la que junto a los representantes municipales gallegos y portugueses, participó un nutrido grupo de expertos en distintos ámbitos para analizar la situación que plantea la crisis sanitaria por la pandemia.

Bajo el título de *La era Post-covid*, de lo que realmente se habló no es del pasado, sino del presente y el futuro, porque la crisis puede suponer una oportunidad para poner en marcha atractivos proyectos. Y que se aproveche o se pierda es la cuestión.

Economía y empleo, políticas sociales y sostenibilidad fueron los ejes sobre los que se centró el debate y sobre los que sus participantes expresaron sus opiniones acerca del camino que se debe seguir.

La digitalización para romper la brecha existente, no solo a la hora de modernizar las administraciones locales, sino también para su extensión a toda la sociedad, fue uno de los ejes, y ahí la representación compostelana tuvo un especial protagonismo. Fue gracias a las intervenciones del alcalde, Sánchez Bagallo, y del investigador, Ángel Carracedo; mientras que el polo innovador, el denominado Hub de A Sionlla, se convirtió en ejemplo de cómo potenciar la investigación y, al tiempo, obtener rentabilidad económica y social de ella.



Mao, izquierda; Lara Méndez, Ricardo Río, Méndez Romeu y José Soeiro, durante la jornada en Pontevedra. Foto: E. A.

Por ello, señaló Bagallo que una de las prioridades de los gobiernos locales debería ser garantizar la prosperidad, sobre todo de las nuevas generaciones, garantizar su futuro, evitando ese círculo vicioso que afecta a muchas urbes de disponer de jóvenes bien formados pero condenados a la emigración.

“Nos últimos anos tivemos un crecemento enorme, pero centrado no turismo e nos servizos, e menos na industria, que fai 30 anos representaba un 15 % ou un 17 % do PIB e hoxe representa o 7 %”, una situación que la crisis ha puesto al descubierto, porque “tanto máis dependemos do sector servizos e do turismo, e tanto máis internacionalizado e diversificado está este turismo, máis sufrimos”.

Por suerte, explicó, “no caso contamos cunha universidade que non só é histórica, senón punteira en investigación en Biomedicina e Biotecnoloxía”, cuyo potencial es necesario aprovechar, y para ello ya se han dado algunos pasos decisivos. “Temos que poñer en valor e incrementar todos os nosos recursos”, afirmó el regidor.

SECTOR PUNTERO. Recordó, asimismo, su sorpresa cuando con motivo de la visita de un científico alemán a Santiago éste le había manifestado que la ciudad estaba muy por delante en materia de investigación en Biomedicina, pero que el problema era que aquí no existía industria para canalizar este conocimiento. De esta forma, se-

ñaló que, en estos momentos de crisis, y con la perspectiva de disponer de los fondos europeos de reconstrucción, es necesario establecer muy bien las prioridades. Una de ellas es precisamente la puesta en marcha de proyectos de este tipo, capaces de generar empleo de calidad y evitar que el talento formado en Galicia se vea abocado a emigrar.

En esta misma línea intervino también Ángel Carracedo, destacando además la necesidad de combinar los innegables avances en investigación en el Eixo Atlántico, con una colaboración mucho más estrecha entre los diferentes centros. “Somos bos en investigación, pero malos en transferencia”, señaló, al tiempo que expresaba su confianza en que el nuevo polo de

innovación sirva para estrechar más los vínculos en la comunidad científica. “Ciencia e investigación son os motores necesarios para conseguir unha economía potente”, y para ello el polo previsto en el polígono de A Sionlla es uno de los primeros pasos.

Y es que, como señalaba el secretario del Eixo Atlántico, Xan Vázquez Mao, uno de los objetivos fundamentales para la recuperación no es crear cualquier tipo de empleo, sino que debe ser de calidad, también por interés social, porque de la buena marcha de las empresas, los autónomos y los trabajadores, dependen también los ingresos fiscales que luego permitirán el funcionamiento de los servicios públicos, y no las empresas foráneas.

CONCLUSIONES REFORMAR LA POLÍTICA URBANA

*** Además de convertir la digitalización y la investigación en áreas estratégicas, uno de los objetivos señalados en la reunión fue reformular las políticas urbanas, cubrir las necesidades sociales que la crisis del covid ha incrementado y estimular la competitividad.

*** También se señaló la importancia de apoyar a los sectores productivos de la euroregión, evitando lo que Vázquez Mao calificó como “caballos de troya”, empresas multinacionales que intentan aprovecharse para recibir subvenciones.

*** Otra de las líneas de trabajo, que iría en esta misma dirección, es buscar el recíproco apoyando a las zonas con una menor densidad de población.

*** Además de los alcaldes, también participaron expertos en la materia que interviniéron por videoconferencia, y otros personalmente, entre los que cabe citar a Carlos Moedas, María Jolío Rauch, Emilio Fernández Suárez, Antoni Alejos, José Soeiro, Fernando González Laxe, José Palma, Miguel Polares, Joaquim Oliveira o José Luis Méndez Romeu.

*** Además de remitirle las conclusiones a la Xunta y a los Gobiernos de ambos países, también servirán como hoja de ruta para planificar las políticas municipales futuras.

Reivindican la participación municipal en las ayudas para reconstrucción

Reunirán todas las propuestas en un documento para enviarlo al Gobierno

Santiago. Otro de los ejes de las intervenciones en la reunión de ayer fue la participación de los gobiernos locales en la elaboración de la lista de proyectos que aspirarán a participar en el fondo europeo de recuperación. Y es

que, como señaló el alcalde compostelano, “somos os máis pegados ao territorio” y conocen bien las necesidades.

También la alcaldesa de Lugo, Lara Méndez, reivindicó “que se nos escoite, se nos deive participar, ese nos dote de recursos”. En este sentido, destacó la importancia de la reunión, en la que la colaboración de alcaldes y expertos había permitido elaborar una hoja de ruta que se plasmará

en el plazo de un mes en un documento en el que se recogerán las principales líneas de actuación.

Entre ellas, señaló, figuran la digitalización para la modernización de la administración, pero también para su implantación en la sociedad, la construcción de la ciudad del futuro, y el diseño de políticas que permitan crear economías fuertes y solventes “pegadas ao territorio”.

Por su parte, el alcalde de Braga y presidente del Eixo Atlántico, Ricardo Río, destacó que es el momento de reforzar la capacidad de intervención de los poderes locales, con reuniones como la de ayer que permitan plantear diversas iniciativas a los gobiernos regionales y nacionales. Unas propuestas concretas que se plasmarán en los próximos meses.

El anfitrión de la reunión,

el alcalde pontevedrés Miguel Anxo Lores, que no pudo estar presente por un problema leve de salud, sí intervino a través de videoconferencia, y realizó un llamamiento a impulsar el desarrollo de la euroregión y aumentar su competitividad a través de una apuesta por las nuevas tecnologías, la economía circular y la puesta en valor del territorio. Frente a una crisis que, como señalaba el secre-

tario, Vázquez Mao, es la más grande desde el final de la Segunda Guerra Mundial, los alcaldes y técnicos comparecieron cerraron ayer un amplio abanico de propuestas centradas en la adaptación de las políticas urbanas a la nueva situación: la reindustrialización y la captación de talento. Se trata, como señaló un alcalde portugués, de romper con la excesiva dependencia de los fondos europeos.

Iniciativa pionera contra los efectos de la covid-19

BALANCE. La reunión celebrada este jueves en el teatro Principal de Pontevedra supone una iniciativa pionera para analizar la situación generada por la crisis sanitaria y establecer las mejores estrategias para, partiendo de la actual situación, aprovechar las oportunidades que ofrece de cara a una recuperación que no sea un mero regreso al pasado. Desde la iniciativa municipal, la administración más

próxima al ciudadano, y por lo tanto la que mejor conoce sus necesidades e inquietudes, y con la asesoría de los más destacados expertos en la materia, en la reunión se hizo un diagnóstico de los problemas más acuciantes y de sus posibles soluciones, con el objetivo de que a partir de las conclusiones de la cumbre se pueda ofrecer a los gobiernos y a la Unión Europea un ambicioso programa para orientar las poli-

ticas que permitan dar carpetazo a la crisis y hacer frente a situaciones similares que se puedan producir en el futuro. Tal y como señalaban los organizadores, es la primera vez que en la Península ibérica, tanto en España como en Portugal y posiblemente en Europa, los Alcaldes de dos países que constituyen un sistema urbano transfronterizo, asumen conjuntamente el liderazgo del proceso y se reúnen para

buscar soluciones comunes y complementarias, para la mayor crisis que ha vivido Europa desde la segunda guerra mundial. Desde los efectos que produjo el confinamiento en el tráfico de las ciudades, hasta aspectos como la desindustrialización y la dependencia de los productores de otros continentes, o el bajo nivel de inversiones en aspectos tan fundamentales como la sanidad pública o la investigación,

fueron objeto de análisis por parte de los participantes, y su resumen formará parte de un documento estratégico que ahora se trasladará a los gobiernos para que en plazo de un mes dispongan de todo el material con el que elaborar las políticas que con el respaldo de la Unión Europea se van a poner en marcha en los próximos años para conseguir superar los efectos de esta situación de crisis. **eco**

Medidas para potenciar la investigación con el polo de Biotecnología como ejemplo

Apuesta decidida del Eixo Atlántico por la digitalización // Hoja de ruta para afrontar la crisis desde una perspectiva local

CARLOS DEAÑO
Santiago

La reunión do Eixo Atlántico celebrada esta semana en Pontevedra supone un antes y un después en la historia de la eurrégion, por cuanto ha servido para plantear las estrategias de conjunto con vistas a la salida de la crisis y para la transformación y modernización de toda el área. En este encuentro pionero no se plantearon las reivindicaciones al uso ni se hizo un repertorio de los trabajos desarrollados durante la pandemia, en la que los gobiernos municipales fueron las líneas

de choque contra los efectos más dañinos, sino un foro donde plantear las transformaciones necesarias para la recuperación y la consolidación. La elaboración de un nuevo modelo con Europa como marco y las áreas municipales como base. De esta forma, como decía uno de los participantes, el resultado de la cumbre no es una "carta a los reyes magos", sino una hoja de ruta con las líneas generales que es aconsejable seguir para alcanzar la recuperación económica y social y sentar los cimientos de una economía sostenible. De ahí que frente a la globa-

lización se propusiera el apoyo a los sectores productivos del territorio, el fomento de los ciclos cortos, tanto productivos como de consumo, y el apoyo a la economía local. Todo ello acompañado de una mejora de la movilidad urbana, y también de los transportes que permitan intercomunicar mejor todo el área de la eurrégion. Desde el punto de vista del empleo, fundamental para la recuperación económica, sobre todo en busca de empleo de calidad, se destacó la apuesta por las nuevas tecnologías, la digitalización, con el ejemplo del centro de nuevas

tecnologías que ya está dando sus primeros pasos en el compostelano polígono industrial de A Sionlla. El ejemplo compostelano, que allí presentó el alcalde de Santiago, Xosé Sánchez Bugallo, y que refrendó el prestigioso investigador compostelano Ángel Carraacedo, retine las características fundamentales que se demandan para la recuperación de la crisis. Aprovechar la potencia investigadora de la Universidade de Santiago, generar empleo de calidad, dando salida a los profesionales formados en la institución académica, y favorecer la implantación de nue-

vas industrias en la ciudad. El encuentro sentó las bases de una nueva forma de trabajar en la que las ciudades quieren tener un peso fundamental, especialmente en estos momentos en los que se están poniendo en marcha planes de recuperación en los que es preciso tener muy claras las líneas de trabajo, un aspecto en el que los miembros del Eixo Atlántico reivindicaron un papel más decisivo para los municipios, la administración más cercana a los ciudadanos y que mejor conoce sus necesidades, y cuáles son las prioridades. Como manifestó uno de los representantes portugueses presentes en la sesión, es la hora de empezar a romper con la excesiva dependencia de los fondos europeos, para empezar a plantear líneas de trabajo que permitan la captación de recursos propios y el establecimiento de una economía sostenible, cohesionada en toda la región, y que rompa también con la excesiva dependencia de los sectores turístico y de servicios, que tanto se han visto afectados por la crisis.

De esta forma, lo que reivindicó fue un mayor protagonismo por parte de las administraciones locales en el diseño del panorama post-covid, y que se tuvieran en cuenta sus propuestas por parte de los gobiernos autonómicos y centrales de los dos países a la hora de orientar las políticas y las líneas de inversión. Las conclusiones de la sesión, con las principales líneas de trabajo en materia de economía, empleo y recupera-

LA CIFRA

22

Laboratorios modulares

Además de espacios de uso común dotados con equipamientos de alta tecnología está previsto instalar en el nuevo polo de innovación A Sionlla Biotech, que tiene su sede en el polígono industrial compostelano, para el que el Ayuntamiento ha cedido una parcela de 2.500 metros cuadrados y la Xunta ha aprobado una financiación de más de 4 millones de euros.



La conferencia, en la que participaron alcaldes gallegos y portugueses y expertos internacionales, tuvo lugar en el teatro principal de Pontevedra este jueves. Foto: Eixo Atlántico

CUMBRE. Entre los expertos que participaron en la cumbre se encontraba Carlos Moedas, excomisario europeo de Investigación, Ciencia e Innovación; José Soeiro, quien durante más de una década fue responsable del Instituto Financiero de Desarrollo Regional de Portugal y posteriormente presidente de la Agencia para el Desarrollo y Cohesión; María João Rauch consultora de la OCDE; Emilio Fernán-

Participación de los máximos especialistas de toda Europa en las diferentes materias que se debatían

dez Suárez, catedrático de Ecología, exdirector general de Desarrollo Sostenible de la Xunta de Galicia y hasta hace poco comisionado del Campus del Mar; Andoni Aldekoa profesor invitado de la universidad George Washington; Fernando González Laxe, expresidente de la

Xunta, catedrático de Economía Aplicada y codirector del Foro Económico de Galicia; Carmen López, abogada experta en emprendimiento y mentora de proyectos emprendedores en la Escuela de Organización Industrial; José Luis Méndez Romeu exsecretario de Estado de

Cooperación, exconsejero de Presidencia, y experto del Eixo Atlántico en administraciones públicas. Por videoconferencia participaron, desde Bruselas, José Palma exdirector de Cooperación de la Comisión Europea y experto del Eixo Atlántico en políticas comunitarias y fondos europeos; des-

de Florencia, Miguel Pólares Maduro, exministro de Desarrollo Regional y director del Instituto de Estudios Europeos de Florencia; desde París, Joaquim Oliveira Martins, director adjunto del Centro de Emprendimiento, PYME, Regiones y

Ciudades de la OCDE. El documento resultante del debate y las ideas que en él se plantearon a lo largo de toda la jornada, configurarán la base que el Eixo Atlántico propondrá a los gobiernos de Portugal y España, así como a la Xunta de Galicia, para ser incluidas en las políticas de reconstrucción, tanto a nivel de gestión política como en el ámbito de la búsqueda de financiación para llevarlas a la práctica.

ración social, y que fueron objeto de un sucinto resumen al final de la sesión, serán ahora elaboradas en forma de documento, y remitidas a ambas instancias administrativas, para que sean tenidas en cuenta en el momento de decidir el destino de los fondos para la recuperación.

BENEFICIARIOS. En este sentido versó la intervención de la alcaldesa de Lugo, Lara Méndez, quien anunció la *mano tendida* de los gobiernos locales a los autonómicos, en el caso concreto de la Xunta para la elaboración de los planes que aspirarán a recibir estos fondos.

También la voluntad de que los principales beneficiarios de los mismos sean las empresas y autónomos que trabajan en estos territorios, y que son los que generan empleo y riqueza, no las multinacionales con sedes e intereses en otros países.

Otra de las líneas de trabajo importantes que se destacaron en la reunión fue la necesidad de aprovechar los cambios que ha introducido la crisis sanitaria para dar un salto adelante en aspectos que las restricciones ya han comenzado a modificar. Entre ellos, la movilidad urbana, un campo en el que ya se había avanzado ganado espacio para los peatones y potenciando el transporte público frente al vehículo privado.

En esta línea estarían también las políticas medioambientales ya iniciadas, así como una revisión de las líneas de apoyo social, ya que como destacó Lara Méndez, la mejor política social es la creación de empleo.

Pero también atendiendo a otros factores, como recordó el experto Andoni Aldekoa, quien destacó que en esta crisis, con sus restricciones y períodos de confinamiento, a diferencia de la que se desató en 2008, también hay que atender a los aspectos emocionales, por la profunda huella anímica que ha dejado en muchas personas, y no solo por la pérdida del puesto de trabajo o el miedo hacia la situación futura.



Fernando González Laxe, izquierda, Lara Méndez y Sánchez Bugallo, en el descanso de la reunión. Foto: E. A.

Con los deberes hechos en nuevas tecnologías

Cuando llegó la pandemia Santiago ya había dado pasos firmes en innovación // Nuevos avances en A Sionlla

CARLOS DEANO
Santiago

La crisis pilló a Compostela con mucho trabajo avanzado en materia de implantación de nuevas tecnologías, gracias a la estrecha colaboración de las administraciones autonómica y local con el sector privado. Así, uno de los aspectos que se señalaron como claves en la reunión del Eixo Atlántico ya cuenta en la capital de Galicia con una base firme sobre la que desarrollarse.

El denominado Acuerdo da Sionlla para instalar en este polígono industrial de reciente creación un polo de innovación centrado en la Biomedicina y la Biotecnología fue dando pasos firmes, el último este mismo año con la aprobación en el Consejo de la Xunta de la instalación de Sionlla Biotech, centrado en la Biomedicina y la Biotecnología, que contará con un presupuesto de más de cuatro millones de euros.

El Ayuntamiento de Santiago, por su parte, ya ha tramitado la cesión de los terrenos necesarios para la construcción de la sede, que conta-

rará con veintidós laboratorios y espacios de investigación, a través de los que se espera canalizar el talento formado en la Universidade de Santiago y crear nuevos puestos de trabajo en la ciudad.

REINDUSTRIALIZACIÓN. Asimismo, la administración autonómica también ha reservado espacio en este suelo empresarial para favorecer la instalación de nuevas empresas tecnológicas en la ciudad, que ayuden a lo que es el principal objetivo del proyecto, acometer la reindustrialización de Santiago rompiendo con la dependencia de los sectores turísticos y de servicios, que si bien soportaron mejor la crisis de 2008, han sufrido y lo siguen haciendo con la llegada de la pandemia.

De hecho, ya hubo varias empresas que se interesaron por la situación de alguna de las siete parcelas que se han reservado en el polígono, incluso antes de la puesta en funcionamiento del nuevo polo.

Con su creación, empresas e instituciones podrán disponer en un solo centro de instalaciones y equipa-

mientos especializados, además de beneficiarse de la colaboración y las sinergias que se establezcan entre las compañías y los centros de conocimiento.

En este sentido, el centro, que se integrará en el Hub de innovación digital liderado por Bioga, facilitará la colaboración para el desarrollo de nuevos proyectos y modelos de negocio conjuntos, y la interacción con grandes empresas con las que compartirán servicios e instalaciones.

No son los únicos proyectos, ya que cabría sumar el centro de innovación de DataLife, y además la Mesa también participó activamente en la génesis y consecución del proyecto Spin & Up, para la transferencia bidireccional empresa-universidad de conocimiento y tecnología, en el Espacio de Cooperación Intereg Galicia-Norte de Portugal, en el que la Asociación Área Empresarial do Tambre participa como socio.

En esta misma línea estaría la incubadora de proyectos biotecnológicos BioIncubatech, para el fomento de la innovación y transferencia de conocimientos en el ámbito de la sa-



X. Sánchez Bugallo
ALCALDE DE SANTIAGO

“A prioridade para Santiago é a prosperidade da cidade, e garantir o futuro das xeracións novas para que poidan atopar aquí traballo e non teñan que emigrar”

Ángel Carracedo
CATEDRÁTICO DE MEDICINA

“Ciencia, técnica e innovación son os motores dunha economía potente. Somos bos en investigación, pero malos en transferencia de coñecemento”

lud y las tecnologías alimentarias.

Uno de los problemas endémicos al que aludió el alcalde compostelano durante su intervención era precisamente la salida al talento investigador de la USC, al que también se refirió el catedrático de Medicina Ángel Carracedo, que también participó en el acto. Sánchez Bugallo recordó su sorpresa cuando durante una visita de un investigador alemán éste le afirmó que Santiago estaba por delante en investigación en Biomedicina, pero que le faltaba el respaldo de la industria para desarrollar estos conocimientos, y por lo tanto se perdía su rentabilidad.

En la misma línea, Carracedo destacó también el problema de la transferencia de este conocimiento, fallo que impedía la rentabilización del mismo. El nuevo polo vendría a cubrir este hueco, facilitando también la conexión con otros centros de investigación, y promoviendo la creación de un importante número de empleos en la ciudad.

Se invertiría así la actual tendencia que hace que el peso de la industria en el PIB local haya bajado a un 7% en los últimos años, mientras el sector turístico ha crecido hasta superar el veinte por ciento.

Cumbre del Eixo Atlántico para crear la hoja de ruta municipal contra la covid

Compostela participará en la reunión de municipios que tendrá lugar el día 17 // Medidas ante la actual y posibles futuras crisis

REDACCIÓN
Santiago

Compostela, a través de su alcalde, participará en la reunión que el Eixo Atlántico organiza la próxima semana, el día 17 en Pontevedra, y que será la primera Conferencia de Alcaldes Postcovid19. En esta reunión los 31 alcaldes que han confirmado su asistencia debatirán, en compañía de un conjunto de expertos del más alto nivel, las políticas que es necesario desarrollar en el marco del proceso de reconstrucción para la superación de la crisis provocada por la pandemia, al tiempo que analizarán las medidas necesarias para reforzar la resiliencia de las ciudades y poder así prevenir los efectos de futuras crisis que pudieran producirse.

Es la primera vez que en la Península Ibérica, tanto en España como en Portugal y posiblemente en Europa, los alcaldes de dos países que constituyen un sistema urbano transfronterizo, asumen conjuntamente el liderazgo del proceso y se reúnen para buscar soluciones comunes y complementarias, para la mayor crisis que ha vivido Europa desde la segunda guerra mundial.

En este sentido, cabe destacar que los ayuntamientos han jugado un papel determinante en la gestión de la pandemia, tanto en lo que se refiere al mantenimiento de los servicios en medio del confinamiento como garantizando todos los servicios sociales esenciales a la población que más estaba sufriendo los efectos



El Eixo Atlántico volverá a reunirse con presencia de los alcaldes la próxima semana

de una crisis inesperada, y por lo tanto para la que no había previsto ningún tipo de medidas.

De esta forma, los organizadores señalan que también la crisis nos ha permitido comprobar aspectos inéditos que deben ser tomados en consideración con carácter prioritario para afrontar en las mejores condiciones la nueva etapa que se abre.

Recuerdan que el periodo de confinamiento trajo consigo la desaparición casi total del tráfico en las ciudades, lo que conllevó a un cambio radical que se tradujo en la mejora de la calidad del aire y con ello de los aspectos sanitarios en los que influye negativamente la contaminación. Por ello, señalan que esta nueva situación deberá con-

dicionar a partir de ahora el modelo de movilidad de nuestras ciudades, reforzando una movilidad sostenible a través de medidas como el incremento del transporte público y colectivo acompañadas de la minoración del uso del vehículo privado.

Otros aspectos que también serán objeto de debate en el transcurso de la reunión

Se analizarán desde los cambios en la movilidad hasta el gasto en investigación

Impulsar el empleo de calidad y mejorar la actividad económica, principales objetivos

son la dependencia excesiva de terceros países especialmente del sureste asiático en lo que se refiere a la producción de bienes, al igual que la falta de refuerzo de la sanidad pública, o el déficit de inversiones en la investigación.

Unos aspectos que los organizadores recuerdan que han mostrado su efecto más perverso durante los momentos más duros de la crisis, y que por ello son medidas que las ciudades y los gobiernos deben corregir.

Por otra parte, señalan también la necesidad de impulsar de forma decidida la creación de empleo y la recuperación de la actividad económica, con especial atención a qué tipo de empleo y qué tipo de actividad económica es necesario promover,

primando la calidad sobre la simple estadística y apostando por la excelencia y el valor añadido en base a la investigación e innovación, las políticas sociales dando apoyo a los que están sufriendo la crisis, pero apostando por la innovación y emprendimiento, frente a los subsidios de carácter populista y el refuerzo de la sanidad, la educación y las políticas medioambientales. Estos y otros muchos serán los ejes sobre los que debatirán los alcaldes y los expertos en la reunión que tendrá lugar la próxima semana en Pontevedra.

A través de los participantes que asistan a la jornada, pero también de las intervenciones de los expertos internacionales que se realizarán a través de medios telemáticos, se abordarán todos estos problemas y se aportarán las posibles soluciones.

DOCUMENTO. El documento resultante del debate y las ideas que en él se planteen, configurarán posteriormente la base que el Eixo Atlántico propondrá a los gobiernos de Portugal y España, así como a la Xunta de Galicia, para que pasen a ser incluidas en las políticas de reconstrucción, tanto a nivel de gestión política como también a nivel de financiación.

Al mismo tiempo, todas estas aportaciones servirán como hoja de ruta en aquellas materias que sean competencias de los ayuntamientos para que las entidades locales, a su vez, puedan acometer soluciones de forma conjunta y complementaria, evitando la dispersión, la duplicidad y el enfrentamiento en una etapa en la que, recuerdan, es imprescindible una gestión coordinada de la crisis.

Las sesiones darán comienzo a las nueve de la mañana en el teatro Principal de Pontevedra, con el acto inaugural presidido por el secretario xeral del Arco Atlántico, que será también el encargado de actuar como moderador, y se desarrollarán a lo largo de toda la mañana, para concluir con una comida que tendrá lugar en Finca Batacos, a las dos y media.

Aportarán su opinión varios expertos en cada una de las materias

Algunos especialistas harán su intervención desde otros países por videoconferencia

Santiago. Entre los expertos que han confirmado su asistencia se encuentra Carlos Moedas, excomisario europeo de Investigación, Ciencia e Innovación; José Soeiro, quien fue responsable del Instituto Financiero de Desarrollo Regional de Portugal y posteriormente presidente de la Agencia para el Desarrollo y Cohesión; María João Rauch, consultora de la OCDE; Ángel Carracedo, catedrático de Medicina Legal, investigador, miembro de la Real Academia Gallega de Ciencias y exdirector del Instituto de Medicina Legal de la USC; Emilio Fernández Suárez, catedrático de Ecología, exdirector general de Desarrollo Sostenible de la Xunta y hasta hace poco comisario del Campus del mar; Andoni Aldeko, profesor de la universidad George Washington; Fernando González Laxe, ex presidente de la Xunta, catedrático de Economía Aplicada y codirector del Foro económico de Galicia; Carmen López, abogada experta en emprendimiento; José Luis Méndez Romeu, exsecretario de Estado de Cooperación, exconsejero de Presidencia, Administración Pública y Justicia de la Xunta y experto del Eixo Atlántico en administraciones públicas.

Por videoconferencia participarán desde Bruselas José Palma, exdirector de Cooperación de la Comisión Europea y experto del Eixo Atlántico, desde Florencia, Miguel Poiras Maduro, director del Instituto de Estudios Europeos de Florencia; desde París, Joaquim Oliveira Martins, director adjunto del Centro de Emprendimiento, PYME, Regiones y Ciudades de la OCDE.

▶ **DIARIO DE PONTEVEDRA**



DiariodePontevedra

18/09/2020

Prensa: **DIARIO**
Tirada: **5.178**
Valoración: **1.978 €**

Sección: **PORTADA**
Difusión: **4.461**



Página: **1**



Incendio repentino en Ons
En la zona de **O Buraco do Inferno** | Un rayo provoca una fuerte llamarada en la Illa de Ons que acaba devastando cuatro hectáreas de terreno en el Parque Nacional Illas Atlánticas >15



Piñeiro reemplaza a Tourís
Feijóo premia a la alcaldesa de Moraña con la delegación de la Xunta en Pontevedra >9 y 25

EL TIEMPO PREVISTO MÁX. 22º MÍN. 15º

VIERNES, 18 DE SEPTIEMBRE DE 2020 | PRECIO 1,30 € | NÚMERO 31.676 | AÑO CXXXI

FUNDADO EN 1889

DiariodePontevedra

INDICE | 2 PONTEVEDRA CIUDAD | 13 POIO | 15 MARÍN | BUEU | OUNGAS | SANXENXO | O SALNÉS | CALDAS | DEZA | PROVINCIA | 44 ESQUELAS | 49 JUEGOS | 47 CARTELLERA | 49 EL TIEMPO | 48 TRANSPORTES | 50 TELEVISIÓN

Alcaldes de Galicia y Portugal reivindican en Pontevedra su papel en la crisis post-coronavirus

▶ El Eixo Atlántico remitirá a los gobiernos de ambos países un **dosier de medidas** elaborado por expertos para que las ciudades cobren protagonismo en la **recuperación económica** y social >24



Aspecto del Teatro Principal en las jornadas convocadas por el Eixo Atlántico. | FINEKTEVEIRA/MERCADILLO



Imagen de las inundaciones en la Avenida de Ourense. ▶ La tormenta inunda de aguas fecales varias zonas del centro de Marín >15



POIO
DE ALDEA ECOGRANXA

A familia Esperón Tajés logra **transformar** o lugar poioense de **Riomouro Pequeno** nunha aldea rural provista dunha **granxa escola** >13

CULTURA
COÑECENDO A VIRGINIA PEREIRA

Montse Fajardo presenta unha **biografía da muller de Castelao** na que descobre o seu compromiso político >12



Pandemia
Fallece por covid en Montecelo un paciente de 56 años, la víctima más joven en el área sanitaria

▶ La Xunta pide a Vilaboa, Poio, Pontevedra, Marín y Sanxenxo que refuercen las medidas de control

▶ Pedro Sánchez recibirá a Díaz Ayuso para abordar la situación en la comunidad de Madrid >9 y 21-24

Local
La okupación creció un 50% en Pontevedra desde enero hasta agosto >10

Y ADEMÁS 18.09.20

CIUDAD Muere en prisión 'Nicol', el capo de la heroína detenido en Pontevedra >11

PROVINCIA La DO Rías Baixas vendimia 32 millones de kilos de uva en dos semanas >8

ECONOMÍA Bankia y CaixaBank dan luz verde a la fusión del mayor banco español >34

ENCUESTA CIS Cs se acerca a Vox y el PSOE amplía su distancia con el PP >31

CATALUÑA Torra se niega a convocar elecciones mientras no esté inhabilitado >32

DEPORTES El Pontevedra se estrena el sábado con un amistoso frente al Coruxo >37

Lo buscamos, lo ves; te gusta, lo tienes!

Hablamos INMOBILIARIA

asesoramiento personalizado

alquiler viviendas, vacías o turísticas

casas venta pisos apartamentos

locales comerciales agrícolas

traspasos

RECIBIR CASA? ¿QUIERES INFORMACIÓN SOBRE LA OFERTA? LLAMA: 988.108.1080

PONTEVEDRA 687.296.717

hablamosinmobiliaria@gmail.com

CUMBRE DE LA EURORREXIÓN ▶ Qué hacer o cómo actuar desde los Concellos ante la crisis del coronavirus. Las recetas de los expertos pasan por la innovación, pero también por la reivindicación de las ciudades como 'espacios de libertad' llamados a ser los centros de la recuperación económica. El Eixo Atlántico remitirá a los gobiernos un documento con el resumen de los consejos extraídos de la jornada de reflexión desarrollada ayer en Pontevedra.

Smart-gobernanza, vocación y maritimidad, claves para salvar la crisis

A.G. PONTEVEDRA. Entre las propuestas vertidas ayer por el panel de expertos del Eixo Atlántico para abordar la crisis del coronavirus desde las ciudades destaca la incorporación de los medios digitales e inteligentes en la gestión ordinaria de los gobiernos. Esa 'smart-gobernanza' será clave a muy corto plazo y diferenciará a las ciudades menos eficaces y eficientes de las que no lo son. Pero, sobre todo, conviene recetar empleo. Empleo para corregir las desigualdades sociales a las que no llegarán los presupuestos; empleo para mejorar la calidad de vida de las personas y las familias; y empleo para dar estabilidad al resto de las políticas sociales. La pregunta es: ¿cómo pueden los Concellos contribuir a la generación de puestos de trabajo? Técnicos y políticos apuntaron ayer algunas claves. Entre ellas, la posición estratégica de la eurorregión Galicia-Norte de Portugal, que debe reivindicarse como un 'espacio de libertad', verde y sostenible, capaz de atraer las inversiones asociadas al talento. Los genios de la investigación en todos los campos huyen cada vez más de las grandes aglomeraciones y del severo control establecido por gigantes como China o Estados Unidos. «Europa es un nuevo espacio de libertad en este sentido», señaló el **excomisario europeo de Investigación, Ciencia e Innovación Carlos Moedas**, «y el Eixo Atlántico debe posicionarse desde sus ciudades como un área privilegiada para vivir y trabajar».

Además, los concellos tienen que definir sus vocaciones sociales y estratégicas y ser consecuentes con ellas en el medio y largo plazo. Cuando así ocurre, las empresas alineadas con esa vocación aparecen para quedarse y desarrollarse. Así lo planteó **Carmen José López, mentora de proyectos emprendedores en la Escuela de Organización Industrial (EOI)**. Luego está el regreso a la economía de proximidad. El nuevo capitalismo debería deshacer poco a poco la dependencia de China u otros países asiáticos a la hora de adquirir todo tipo de productos. «Cambiamos las cadenas de valor y producimos más en Europa para comprar menos en China», afirmó Carlos Moedas.

Y también la puesta en valor de los sectores primarios y su inserción en un comercio local sostenible. El **expresidente de la Xunta Fernando González Laxe** recaló la importancia de reforzar la 'maritimidad' del territorio como uno de los grandes ejes de desarrollo económico y recordó la importancia de incorporar la innovación e investigación a este sector invirtiendo en ambos, insistiendo en



Un momento de la intervención de Carlos Moedas, ayer. JOSÉ LUZ OUBRA

la importancia de la digitalización y en el relevante papel que los ayuntamientos tienen que jugar en este proceso.

En el mismo sentido, **Miguel Poiáres Maduro, director del Instituto de Estudios Europeos de Florencia**, recordó la importancia de una administración ágil y eficaz y la necesidad de que la innovación se lleve a los ayuntamientos y a través de las ciudades a su tejido social y económico.

Laxe insistió en los elementos que los ayuntamientos deben tener en cuenta en un futuro inmediato, como la creación de empleo, el cambio climático, «que va a transformar la economía pro-

ductiva en los próximos años», la conectividad, la cualificación humana y tecnológica, las necesidades sociales y la participación de los ciudadanos en las decisiones que les afecten.

Otro elemento central en el debate fue la necesidad de desarrollar la sostenibilidad del territorio, no sólo por su carácter económico y de calidad de vida, sino, como se ha visto durante esta pandemia, por su fuerte componente sanitario, así como la necesidad de incentivar los ciclos cortos, tanto productivos, como de consumo, que redundan en el comercio de proximidad y que supone poner en valor el consumo de productos tradicionales. **Emilio Fernández, catedrático de Ecología en la Universidade de Vigo**, subrayó que la bajada de la contaminación que se produjo durante el confinamiento supuso un elemento muy positivo de prevención sanitaria especialmente para enfermedades respiratorias.

En este sentido se incidió en la necesidad de desarrollar planes de movilidad urbana sostenible para minorar el uso e impacto del vehículo privado. También se reforzó la necesidad de mejorar las infraestructuras pendientes, especialmente ferroviarias para favorecer una movilidad más sostenible y saludable. Fernández recordó que pese a la caída de la contaminación en los meses de confinamiento, ésta solo se rebajó a niveles similares a los del año anterior: «evidentemente muy poco», subrayó. Muy destacables fueron también las intervenciones de **Ángel Carraedo, Catedrático de Medicina Legal o María João Rauch, consultora de la OCDE**, que apostaron por la investigación como clave para salir de esta nueva crisis incidiendo en la transferencia de este conocimiento como elemento indispensable. También insistieron en la necesidad de retener el talento e invertir en nuestro territorio.

Cinco recetas para los alcaldes en la era del covid

Andoni Aldekoa, asesor del gobierno vasco y uno de los máximos responsables de la transformación urbana de Bilbao, apuntó ayer en la jornada del Eixo Atlántico algunas de las claves que, a su juicio, deberían adoptar los alcaldes en esta época plagada de incertidumbres. Previamente, matizó que la crisis del coronavirus «está transformando mucho la emoción social y, realmente, no controlamos hacia dónde va. De un respaldo a las medidas del gobierno es muy probable que pasemos a otro nivel de exigencia, porque no nos perdonarán no haber planificado bien. Esta crisis no es la del 2008 porque es una crisis emocional, social y sanitaria con consecuencias económicas graves. No será sólo una crisis de economistas, sino también de antropólogos y sociólogos».

MEDIDAS

Las cinco claves de los alcaldes en estas circunstancias serían las siguientes:

1º) Los alcaldes tienen que transmitir a la ciudadanía acción, pero conscientes de que tenemos capacidades limitadas. Ante la mayor demanda de servicios públicos, hay que gestionar bien los básicos y recuperar servicios públicos con normalidad.

2º) Los regidores locales tienen que esforzarse en su capacidad operativa. Estar menos obsesionados por el 'hacer yo' y más por 'que se haga en mi ciudad'. Deben movilizar recursos para sus causas. Necesitamos alcaldes muy políticos que generen alianzas para que se invierta en sus objetivos de ciudad.

3º) Concebir la ciudad como una gran plataforma económica. Generar condiciones para que la economía se desenvuelva en los territorios.

4º) Mayor atención a los sectores urbanos. Hay que mejorar cuestiones como el comercio urbano o la cultura urbana.

5º) Aumento de la relación entre lo urbano y su territorio. Más diálogo con el hinterland. Las ciudades son una plataforma del territorio circundante. Hay que aumentar el ámbito de influencia.

«Esta crisis hará que cambiemos las cadenas de valor y que produzcamos más en Europa para comprar menos en China»

16 CONFERENCIA DE ALCALDES EN PONTEVEDRA



DIARIO DE PONTEVEDRA | sábado, 26 de septiembre de 2020

Las ciudades lideran la reconstrucción

Agustín Durán
PONTEVEDRA La Conferencia de Presidentes del Eixo Atlántico celebrada en Pontevedra reclamó el papel determinante que los ayuntamientos gallegos y las cámaras municipales portuguesas desempeñaron durante la pandemia. Asimismo, debatieron con un conjunto de expertos de alto nivel de ambos países las líneas maestras que deben definir la hoja de ruta de la reconstrucción.

Varias de las propuestas realizadas en la ciudad del Lerez ya habían sido tratadas en anteriores reuniones del organismo y se estaban llevando a cabo en algunas ciudades o quedaban pendientes de concretarse en un futuro lo más próximo posible. El principal punto a tratar fue la distribución de forma eficaz de los Fondos Europeos de Recuperación que los municipios de la Eurorregión negociarán con los estados portugueses y español, así como con la propia Unión Europea si ofrece cualquier otro tipo de ayudas para afrontar las consecuencias de la pandemia.

El tema económico fue uno de los puntos estrella de la conferencia. Generar empleo es uno de los objetivos principales de los regidores municipales, no solo para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, también para paliar en la medida de lo posible las crecientes desigualdades sociales. Se trabaja en un mapa para detectar la pobreza y evitar bolsas de marginación. Igualmente, es necesario recuperar el talento que tuvo que emigrar a otros destinos que ofrecían mejores condiciones para desarrollar su trabajo.

La Eurorregión cuenta con un pilar fundamental. Sus universidades están a la altura para formar a profesionales de primer nivel, sin nada que envidiar a otros países punteros. Sin embargo, para cerrar el círculo y lograr un motor de desarrollo económico es necesario apostar decididamente por la investigación, dotándola de los recursos necesarios para facilitar que ese talento se quede o considere su regreso. El alcalde de Santiago de Compostela, Xosé Manuel Sánchez Bugallo, señaló «la elevada capacidad e investigación que genera el núcleo de biotecnología y tecnología biomédica generado en el Campus de Excelencia de la Salud, pero la escasa capacidad de comercialización de patentes y productos de esta investigación». Mejorar la competitividad de las empresas es otro de los retos que se proponen los alcaldes, aunque durante la pandemia se



La Conferencia de Presidentes del Eixo Atlántico reunió en Pontevedra a más de 30 regidores municipales y varios expertos de ambos países.

CUMBRE DEL EIXO ATLÁNTICO Presidentes y alcaldes de la Eurorregión Galicia-Norte de Portugal harán llegar a los gobiernos un documento con sus propuestas para la recuperación tras los efectos de la pandemia. Los ayuntamientos asumen un papel protagonista para que este proceso apoye las necesidades de sus ciudadanos

ha visto una buena capacidad de respuesta por parte de este sector. Quedó de manifiesto también el peligro de una dependencia excesiva de los mercados foráneos. Hay que buscar alianzas entre las grandes empresas y emprendedores que pueden generar innovación, así como eliminar las trabas burocráticas a autónomos y contar con una administración que agilice los procesos necesarios para la creación de empresas. Precisamente, Miguel Poiares, director del Instituto de Estudios Europeos de Florencia, insistió en la importancia de una administración ágil y eficaz. Llevando la innovación al tejido social y económico de las ciudades. Mientras, Xoán Vázquez

Ma, secretario general del Eixo Atlántico, precisó que «el dinero de la UE debe invertirse en quienes pagan impuestos y generan riqueza aquí» y no en empresas que lo hacen en otros países. La apuesta por el comercio de proximidad también es clave para poner en valor el consumo de productos tradicionales. Es necesario desarrollar la sostenibilidad del territorio para

asegurar las necesidades del presente sin comprometer las del futuro. Además, durante el confinamiento se produjo una bajada de la contaminación que confirma los beneficios sanitarios, especialmente para las enfermedades respiratorias, aunque fue una caída leve y debe ser refrendada por aminorar el uso del vehículo privado y favorecer la movilidad más sostenible y saludable como la ferroviaria. De ahí que sea clave invertir en las infraestructuras de este transporte.

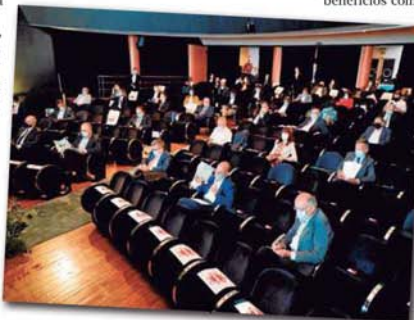
La Eurorregión Galicia-Norte de Portugal busca superar la dependencia de los Fondos de Cohesión Europeos con medidas como el fortalecimiento y fomento de los grupos de empresas que trabajan en un mismo sector industrial y colaboran estratégicamente para obtener beneficios comunes. El vicepresidente de la Xunta de Galicia, Fernando González Laxe, aconseja una apuesta firme por la maritimidad, argumentando que es el futuro y uno de los bienes más preciados que tienen Galicia y el Norte de Portugal por su situación

geográfica atlántica, históricamente generadora de importantes recursos pesqueros y facilitadora de las transacciones comerciales. Eso sí, teniendo en cuenta que el cambio climático va a transformar la economía productiva por su influencia sobre los cultivos agrarios y la movilidad de los peces a causa de las variaciones de temperatura.

INVESTIGACIÓN

Administraciones más accesibles y eficaces

La digitalización es otra de las grandes propuestas que se trataron en la Conferencia de Presidentes del Eixo Atlántico. Gestores municipales y expertos coinciden en que las administraciones deben continuar modernizándose para ser más accesibles a los ciudadanos y ofrecer una mayor eficacia ante sus demandas. Los medios digitales e inteligentes marcarán la diferencia entre los gobiernos que los utilicen en su gestión y aquellos que se queden rezagados. Además, la apuesta por la digitalización favorecerá el trabajo en red entre instituciones y empresas para el intercambio de conocimiento, algo que ya viene desarrollando desde hace algún tiempo el Eixo Atlántico.



Agustín Durán

¿Qué balance hace de la cumbre del Eixo Atlántico?

—Muy positivo, con un enriquecedor debate de ideas, un sentido crítico y activo para la construcción de modelos y proyectos de respuesta transversal a toda la Eurorregión. El sentido de compromiso asumido en este encuentro es loable y la voluntad de cooperación inmensa. Ahora tendremos que saber adaptar estas definiciones de forma consistente en nuestros territorios y mirar para la crisis creada por el covid-19, no como una amenaza, más bien como una oportunidad. En suma, deberemos forzar una mayor colaboración regional e institucional entre los poderes públicos y un mayor enlace con los agentes de la sociedad civil.

¿Tiene el Eixo Atlántico suficiente peso para obtener buenos resultados en las negociaciones con los Gobiernos por los fondos de reconstrucción?

—Este grupo de especialistas y autarcas de 31 municipios de la asociación transfronteriza del Eixo Atlántico, que ahora se reunió, tiene por definición y obligatoriedad consolidar la fuerza y el peso político que deberemos tener junto a las instituciones europeas y nuestros gobiernos. Precisamente porque son los municipios los que mejor conocen las necesidades de sus ciudadanos y las realidades de sus territorios, obviamente reivindicamos un papel protagonista en el proceso de reconstrucción para garantizar que el proceso de recuperación

RICARDO RIO

Presidente del Eixo Atlántico



“Los municipios deben tener un papel relevante”

contemple y apoye las necesidades de los habitantes de las ciudades de la Eurorregión.

¿Cómo se logra que más de 30 alcaldes hablen con una sola voz?
—En este encuentro quedo

bien patente la importancia de la colaboración y de compartir responsabilidades entre poderes públicos a nivel local, de cooperación institucional y de compromiso de todos los

agentes de nuestra sociedad, para poder potenciar modelos de desarrollo más sustentados, asentados en la innovación y, al mismo tiempo, de compromiso y de apertura y participación de los ciudadanos. Colocamos este tema como prioritario sobre nuestras agendas, pues tenemos la percepción que es un tema prioritario que a todos nos afecta. Cuanto más rápido consigamos aplicar métodos de combate a los efectos económicos y sociales provocados por la pandemia, más rápido nos volveremos sostenibles y vigorosos. Nuestra economía, nuestro empleo y nuestra calidad de vida va a aumentar cada día.

Muchas de las estrategias que se trataron como solución a los efectos de la pandemia en la economía y la sociedad ya formaban parte de los proyectos del Eixo.

—Sí. Difícilmente se encuentran regiones transfronterizas con el dinamismo y la capacidad que tenemos aquí en el noroeste peninsular, a través del trabajo desarrollado en el contexto del Eixo Atlántico. Somos una de las mayores, si no la mayor comunidad transfronteriza que une dos países en torno a un objetivo común. Y somos, sobre todo, aquella que lo ha hecho de forma más ejemplar desde hace más de 25 años. Los proyectos y las líneas orientativas de nuestro trabajo son desde hace mucho una respuesta por sí mismos en el combate a esta crisis ahora verificada. Para recuperar rápidamente el escenario económico de la Eurorregión necesitamos implementar

medidas concretas que influyan directamente y de forma rápida en nuestras empresas y economías locales. Al mismo tiempo, la reanimación de la economía, con foco en la reanudación de las exportaciones y del turismo, deben ser el punto de las actuaciones. Sin olvidar la creación de respuestas para todas las carencias sociales que esta pandemia va necesariamente a agravar.

¿Qué papel jugarán las ciudades en el futuro? ¿Habrá un trabajo directo de los concellos y la UE?

—Nuestro foco cotidiano colectivo y por consecuencia también nuestros desafíos, nos obligan a recenterar todas nuestras atenciones y esfuerzos en torno de lo primario y elemental para toda la sociedad. Más que un país o la Península Ibérica, Europa y el mundo fueron afectados y no podemos posponer respuestas, ni esperar que otros tomen decisiones que determinarán nuestro futuro. Los municipios deben tener un papel determinante junto a la UE. Es preciso apostar en diferentes formas de creación de nuevas políticas urbanas que respondan a los desafíos actuales, estimulando la competitividad y la innovación, creando mejores condiciones para el desarrollo territorial. Los resultados del encuentro servirán de base para preparar un documento que el Eixo presentará a los Gobiernos de Portugal y España, y a la Xunta de Galicia, para ser incluidos en las políticas de recuperación, a nivel de gestión política y de financiamiento. ■

LARA MÉNDEZ

Vicepresidenta do Eixo Atlántico

“A sostibilidade marca a nova transformación”

No inicio da pandemia foron as administración locais as máis resolutivas?

—Pola proximidade co cidadán, estamos obrigadas a ser máis resolutivas, porque os problemas da veciñanza vivímolos de primeira man e somos, ademais, as que coñecemos mellor as necesidades dos distintos colectivos dos nosos municipios porque temos un contacto constante e permanente con eles. Nesta pandemia activamos medidas vinculadas coa protección da saúde, reforzamos os servizos de benestar, pensando especialmente nos colectivos máis desfavorecidos,

e puxemos en marcha medidas de carácter económico, e se non chegamos a facelo con axilidade a poboación quedaría máis desamparada.

Encoraron solucións para paliar o golpe ao comercio e as pequenas e medianas empresas?

—Desde o primeiro momento vimos as consecuencias que podería provocar o confinamento nos colectivos máis desfavorecidos e nos sectores produtivos locais. Por exemplo, en Lugo, o día posterior ao decreto do Estado de Alarma creamos un comité de seguimento e acordamos programas de apoio e seguimento especialmente



destinado a nenos, maiores, persoas sen fogar e dependentes, e xa lanzamos unha liña de axudas directas por valor de 5 millóns de euros, co que axudamos a 3.378 autónomos,

microempresas, pemes e familias a protexer os postos de traballo e amortecer a redución drástica de ingresos. Ademais, garantimos cun decreto que as empresas prestadoras de servizos ao Concello non tivesen que recorrer a Ertes, co que beneficiamos a 700 familias. Aprazamos o pago de impostos e exoneramos do abono dalgunhas taxas, impulsamos un programa de emprendemento para ese tempo, do que naceron 22 iniciativas e puxemos en marcha proxectos de dixitalización de empresas e de reactivación de barrios.

En Lugo xa iniciara varios proxectos para reforzar os sectores produtivos?

—En Lugo xa entendemos moito antes que as cidades deben camiñar cara un novo urbanismo máis resiliente na loita contra o cambio climático, e podemos dicir xa que a sostibilidade marca a nova transformación que está a experimentar e que está a situarnos como un referente na vangarda no deseño das cidades sostibles a través dunha estratexia clara, que se está a desenvolver cos fondos europeos: o LIFE Lugo+ Biodinámica,

co que impulsamos o urbanismo sostible con proxectos destacables como a construción do primeiro barrio multitecolóxico de España; o DUSI Muraña, co que buscamos gañar accesibilidade entre a trama urbana e o río, acabando coa discontinuidade e mellorando os ámbitos sociais dunha ampla zona da cidade, e o Smart City, co que modernizamos a Administración e puxemos en marcha accións piloto de eficiencia enerxética no ámbito urbano e rural.

A parte dos fondos europeos que cheguen a Lugo, onde serán investidos?

—Lugo seguirá traballando nesta transformación sostible que comezamos e pola que Europa está apostando, xa que o futuro pasa por avanzar a pasos axigantados cara a unha transición ecolóxica e dixital, onde a dinamización económica será un factor fundamental para a nosa cidade, que ten a capacidade de captar empresas vinculadas cunha economía verde e circular. Os fondos deben servir para acometer transformacións reais que permitan avanzar nos cambios que se necesitan. ■

18 CONFERENCIA DE ALCALDES EN PONTEVEDRA



DIARIO DE PONTEVEDRA | sábado, 26 de septiembre de 2020



FERNANDO GONZÁLEZ LAXE
Expresidente da Xunta de Galicia

“Hoxe un 80% do comercio mundial faise por mar”

A. D. PONTEVEDRA Un dos expertos presentes na conferencia é Fernando González Laxe, expresidente da Xunta de Galicia, con grande experiencia na administración e no sector académico. É catedrático de Economía Aplicada, director do Instituto de Estudos Marítimos da Universidade da Coruña e codirector do Foro Económico de Galicia.

O mar sempre foi clave na economía dos pobos da Eurorrexión. É a maritimidade tamén o futuro?

—Sen dúbida algunha. Dentro duns anos, 18 das 20 cidades máis populosas do planeta estarán ubicadas á beira do mar. Hoxe, as principais nacións son costeiras. E, sobre todo, hai que recordar que o 80% do comercio mundial faise pola vía marítima. De aí, a gran relevancia estratéxica que posúen os portos naquelas comunidades costeiras. Asemade, se a poboación crece, a humanidade necesita alimentos. E o mar proporciona unha grande parte dos

mesmos. Mesmo se pode falar dun gran clúster marítimo que abrangue a multitude de actividades vencelladas entre si. Consientes desta relevancia, os nosos dous países veciños (Francia e Portugal) teñen hoxe en día un Ministerio do Mar.

Como afecta o cambio climático a unha economía tan ligada á pesca e ás explotacións agrarias?

—Moito. As actividades pesqueiras dependen duns factores exógenos na súa extracción. É dicir, a súa abundancia e accesibilidade está en función das correntes, salinidade, temperatura, efectos derivados da contaminación, entre outros. En suma, dun amplo ecosistema. Se se producira unha alteración do mesmo, os primeiros e máis afectados serían os peixes. Algúns desprazaríanse (en calquera dirección), afantándose das nosas costas ou desaparecendo dos nosos ecosistemas. Por un tempo, produciríase unha substitución duns peixes

Sese produce unha alteración no ecosistema os primeiros e máis afectados serían os peixes*

Non cabe dúbida do divorcio e a falla de coordinación entre a Universidade e a empresa*

por outros. E, finalmente, o actual patrón de especialización produtiva do marisqueo e acuicultura veríase modificado polos cambios na temperatura. Aquí radica a relevancia do cambio climático nos sectores pesqueiro, marisqueiro e acuícola.

Por que as empresas invisten tan pouco en I+D+i en Galicia?

—A investigación en Galicia é levada, maioritariamente, polos centros públicos. A diferenza doutras partes de Europa, onde son as empresas que dinamizan e apostan pola I+D+i, aquí son as universidades as que asumen o reto de investigar e patentar inventos. Só as grandes empresas posúen laboratorio de I+D+i e levan a cabo investimentos neste eido. Algúns dos nosos empresarios prefiren importar tecnoloxía e patentes que adicarse a fomentar a investigación. De aí o noso atraso, retraso e dependencia. Non cabe dúbida algunha do divorcio e falta de coordinación entre a Universidade e as empresas. Non deixa de ser unha asignatura pendente dende hai anos.

Pódese frear a fenda entre os países máis ricos e os pobres?

—Si, aínda que é difícil. Os países máis ricos teñen máis capacidade económica para avanzar, a pesares dos erros que cometen. Os países emerxentes foron quen de progresar moi rapidamente nos derradeiros anos. Os países menos adelantados continúan aínda tentando de corrixir os umbrais da probeza existentes en moitos lugares do mundo. Só, se existira unha cooperación e solidariedade internacional albisariaríamos niveis de desenvolvemento social, económico, territorial e agora dixital que pechara certas fendas. Nesa dinámica hai que estar.■



CARMEN LÓPEZ
Mentora de proxectos emprendedores

“Esta situación fíxonos máis creativos e innovadores”

A crise de 2008 deixounos empresas que melloraron o seu funcionamento. Considera que tamén poden chegar cambios positivos con esta dobre crisis sanitario-económica?

—Principalmente a crise de 2008 nos deixou a evidencia de que as empresas só poderían sobrevivir nunha con torna cambiante se eran capaces de adaptarse rapidamente aos cambios que acontecían no seu contexto e responder con axilidade ás necesidades do mercado. Estabamos acostumados a grandes estruturas pétreas. Esta crise é distinta, a súa orixe non está nun factor económico, senón sanitario, unha crise que altera a nosa propia forma de vivir e relacionarnos. Sempre que xorden cambios tan drásticos xorde tamén a necesidade de que as empresas creen produtos e servizos para dar resposta a estes cambios. Dende un inicio os emprendedores e as empresas tivemos que buscar fórmulas para dar resposta a unha situa-

Na práctica ha unha distancia difícil de reducir entre a universidade e a empresa*

As administracións deben ser áxiles para que as iniciativas emprendedoras non se frustren ou fracasen*

investigación e, sen dúbida, as universidades son unha importante fonte de ambas. Toda esa xeración de valor que emana da investigación pode traducirse moitas veces nun servizo ou produto competitivo no mercado, pero o feito de que a universidade e a empresa funcionen de forma tan distinta provoca que na práctica exista unha distancia entre ambas difícil de reducir. Necesitamos buscar fórmulas atractivas e factibles para que a transferencia de coñecemento flúa. Esa transferencia se converte actualmente nun factor clave para a competitividade da nosa economía. Hai tempo que a globalización puxo de manifesto que non podemos competir a partir do prezo da man de obra. Nin podemos facelo nin creo que ese deba ser o noso obxectivo.

Algúnas empresas non son competitivas e a administración tampouco ten moitos reflexos. Como se poden mellorar estes aspectos?

—Non se trata de que as nosas empresas non sexan competitivas. Esta situación puxo de manifesto o contrario, que as nosas empresas son competitivas cando o contexto está, por dicilo dalgunha forma, predisposto. As nosas empresas son e poden ser competitivas pero precisan das circunstancias idóneas para que eso sexa posible. En moitas ocasións os tempos da administracións poden chegar a ser un lastre, e non me refiro á propia creación da empresa se non á posta en marcha da actividade, ás licencias e autorizacións administrativas. Como dicía, as administracións deben ser áxiles para que as iniciativas emprendedoras non se frustren ou fracasen antes incluso de poder arrancar.■



MIGUEL POIARS
Director do Instituto de Estudos Europeos

“Se perdió la confianza en las fuentes de autoridad”

¿A qué se debe la pérdida de confianza de los ciudadanos en las administraciones?

—En primer lugar a un problema general de pérdida de confianza en las fuentes de autoridad. La facilidad de acceso a la información y participación que la revolución digital trajo produce a veces una ilusión de conocimiento que lleva a cuestionar las fuentes de autoridad en las que tradicionalmente confiábamos. Hoy cuando alguien va al médico es frecuente ir al Google a tratar de controlar el diagnóstico médico. En segundo lugar, esa pérdida de confianza está relacionada con la pérdida global de confianza en las élites políticas, cada vez vistas, mal o bien, como capturadas por ciertos intereses, partidarios u otros. Es fundamental aumentar la credibilidad de la administración y la confianza en su profesionalismo y exención para contrariar esa tendencia.

La situación creada por

aumento del populismo. ¿Cómo se puede combatir esta situación?

—Combatir el populismo pasa por combatir las causas de las que se alimenta sin adoptar sus prácticas demagógicas y radicales. Pasa, como decía antes, por restablecer la confianza en las élites promoviendo una cultura política diferente, más transparente y de mayor exigencia ética. El populismo se asienta en la idea de que hay una división entre el pueblo y las élites, en que éstas ya no lo representan, pero si, exclusivamente, a sus propios intereses. El populismo no ofrece soluciones, solo chivos expiatorios. Pero compete a las élites políticas reconquistar la confianza de los ciudadanos. Y nosotros compete a todos hacer un esfuerzo serio por buscar la verdad a través del método y confiando en la ciencia. Tenemos que hacer un esfuerzo de literatura mediática y no tratar fuentes de información desconoci-

Compete a las élites políticas reconquistar la confianza de los ciudadanos?

Las ciudades son hoy las principales unidades de organización social?

bilidad con la que tratamos fuentes de las que tenemos un historial de confianza.

¿Qué debe mejorar la administración para proporcionar un mejor servicio?

—También la administración debía confiar más en el ciudadano. Y el hecho de no ser así explica los elevados niveles de burocracia y formalismo. El segundo aspecto fundamental es que la administración debe prestar sus servicios en función de las necesidades de los ciudadanos y no en función de su propia organización tradicional. La lógica de la ‘one stop shop’, o sea, de que el ciudadano solo debe tener un interfaz con la administración y que debe ser ese interfaz a obtener todo lo que necesita después junto a los otros servicios, solo es posible con ese cambio de cultura en el funcionamiento de la administración. Con la transformación digital los costos de este cambio son bajos. Que el paradigma sean las necesidades del ciudadano.

¿Cuál es la importancia de las ciudades para trasladar la innovación al tejido social y económico?

—Las ciudades son hoy las principales unidades de organización social. En esa medida constituyen ideas para experimentar formas innovadoras de organización del tejido económico y social. Pero más allá de eso, su escala descentralizada permite probar múltiples soluciones, replicando después las exitosas. Es más fácil experimentar algo nuevo a esa escala o aprender con la experiencia de otra ciudad. Es también más fácil movilizar los diferentes recursos y conocimientos que son necesarios para innovar, algo que exige juntar gente diferente y saberes diferentes. Exige unas políticas y gobernanza



JOSÉ LUIS MÉNDEZ ROMEU
Exsecretario de Estado

“A resposta dos concellos foi axeitada, non politizada”

Como un dos retadores das conclusións da xornada desenvolta en Pontevedra, cales cre que son as conclusións que deben trasladarse aos gobernos nacionais ou rexionais para que as cidades cobren protagonismo na recuperación económica?

—Se hai algo común nos concellos diante da crise sanitaria, é a capacidade de resposta no ámbito das súas competencias: actuacións na rúa, nos parques e xardíns, nas restricións de mobilidade, nos servizos sociais, control de horarios e aperturas, entre outras. Onde e cando foi necesaria a actuación do poder local, a resposta foi axeitada, non politizada, construtiva. É máis do que se pode dicir doutros niveis da Administración. Para o futuro, os concellos van a trasladar aos gobernos, autonómico e nacional, propostas en relación cos fondos europeos e tamén con determinadas políticas multinivel susceptibles de cambios e melloras

bilidade interurbana, as políticas medioambientais, a vivenda pública e a mellora da habitabilidade do actual parque, a desigualdade social ou a fenda dixital.

Na súa opinión, cales son os principais problemas aos que se enfrontan os gobernantos locais na actual situación económica e social derivada da pandemia?

—Hai un problema previo, agravado pola normativa de Estabilidade Orzamentaria: os concellos teñen bloqueado un elevado nivel de recursos e ó mesmo tempo soporitan un marco de financiación insuficiente en relación coas súas obrigas, legais e reais. Historicamente o financiamento local foi sempre preterido en favor do financiamento autonómico. A pandemia ten provocado maior desigualdade, moi visible nas demandas de axuda para vivenda e mesmo para alimentación. Tanto os servizos sociais municipais como as organizacións do terceiro sector,

Os concellos soportan un marco de financiación insuficiente en relación coas súas obrigas?

O Eixo Atlántico terá voz diante dos gobernos estatais e tamén en Bruxelas?

dunha situación que segue empeorando día a día. Cómpre un acordo entre administracións para coordinar, racionalizar e incrementar a axuda social.

Que vantaxes ten nestes momentos formar parte dunha eurorexión organizada e con estruturas afeitas a abordar problemas comúns aos dous países? Cre que influirá na recuperación?

—As estruturas da eurorexión son aínda febles e voluntaristas. O Eixo Atlántico é unha estrutura de debate, de intercambio de experiencias e interlocutora das institucións comunitarias. Teremos voz diante dos Gobernos e tamén en Bruxelas. Sería conveniente que o diálogo e os fluxos financeiros non se limitaran ao nivel dos Gobernos estatais. A Eurorexión ten unha oportunidade para situar algúns problemas estratéxicos no cerne do debate dos fondos europeos para a reconstrución, como as conexións ferroviarias ou a interface portuaria.

Cre que a UE está a xogar o papel que lle corresponde? Bota algo en falla no esquema de axudas á recuperación que plantexa a Comisión Europea?

—A posición da UE, a diferencia da crise de 2008, está sendo rápida e moi ambiciosa. Probablemente tamén moi esixente cos receptores da axuda. O que botamos en falla é un diálogo inclusivo, non só cos Gobernos estatais, senón cos demais niveis gubernamentais e coa sociedade civil. As consecuencias da pandemia mudarán fondamente a economía europea e tamén as institucións sociais. Sería conveniente a participación da sociedade na definición dos grandes obxectivos. Dito coloquialmente, a crise é demasiado importante para deixala soamente

▶ DIARIO DO MINHO



CISION

ID: 88638254

Diário do Minho

18-09-2020

Meio: Imprensa
País: Portugal
Period.: Diária
Âmbito: Regional

Pág: 1
Cores: Cor
Área: 16,09 x 13,44 cm²
Corte: 3 de 3





Diário do Minho

SEXTA-FEIRA 18 SET 2020 WWW.DIARIODOMINHO.PT 1,00 € Diretor: DAMIÃO A. GONÇALVES PEREIRA | Ano CI | n.º 32608

fritempo

EQUIPAMENTOS DE FRI
— AR CONDICIONADO —

Avenida de Sequeira - Braga
T. 253 691 939

AUTARCAS CONTRA NOVO FECHO DE FRONTEIRAS



Eixo Atlântico quer fundos europeus aplicados nas pequenas empresas

REGIÃO P.09-10

SUPLEMENTO

GD PRADO

94.º ANIVERSÁRIO



Escolas queixam-se da falta de assistentes operacionais



BRAGA P.05

BRAGA P.03

HOSPITAL GARANTE QUE PROFISSIONAIS TIVERAM SEMPRE EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO

DESPORTO P.25

JOGO ENTRE SPORTING E GIL VICENTE ADIADO POR CAUSA DA COVID-19

DESPORTO P.20

SALVADOR ACREDITA QUE SPORTING NÃO VAI FALHAR PAGAMENTO

DESPORTO P.23

DUMIENSE/CJPII INVESTE 300 MIL EUROS NO CAMPO CELESTINO LOBO

GTIB

PERIÓDICAS | FACULTATIVAS | EXTRAORDINÁRIAS
ATRIBUIÇÃO DE MATRÍCULA

1.º PENSAMOS NA SEGURANÇA

WWW.GTIB.PT

PARQUE INDUSTRIAL DE ADAUFE - RUA STO. ANDRÉ, 201
ADAUFE - BRAGA - T. 253 628 893 | F. 253 628 894

PRONTO SOCORRO GRATUITO

913899184

AUTO CHECKPOINT

INSPEÇÕES VEÍCULOS MÓVEIS

IPÓVIANA

PARQUE INDUSTRIAL PAÇÓ - LOTE 1
ARCOS DE VALDEVEZ - T. 258 454 136/441 | F. 253 454 137

CISION

Diário do Minho

Meio: Imprensa

País: Portugal

Period.: Diária

Âmbito: Regional

Pág: 10

Cores: Cor

Área: 26,00 x 30,80 cm²

Corte: 2 de 3



ID: 88638254

18-09-2020

OS 31 PRESIDENTES DE CÂMARA FALARAM DO PAPEL DAS AUTARQUIAS NO COMBATE À PANDEMIA E QUEREM CONTINUAR A SER PROTAGONISTAS

Norte de Portugal e Galiza querem apoios comunitários aplicados nas PME

Os presidentes de câmara do Norte de Portugal e da Galiza e defenderam ontem, por unanimidade, que os fundos comunitários disponibilizados para a recuperação da crise pandémica devem ser aplicados nos setores produtivos da eurorregião.

A reivindicação foi corroborada por todos os autarcas que integram o Eixo Atlântico e que participaram, em Pontevedra, Galiza, na "Conferência de Presidentes" promovida pela associação transfronteiriça para debater a recuperação da crise provocada pela pandemia da covid-19.

«Uma das reivindicações unânimes foi o apoio aos setores produtivos do território tanto às pequenas e médias empresas como aos independentes, reforça a nota enviada à imprensa no final do encontro na Galiza.

O secretário-geral do Eixo Atlântico, Xoán Vázquez Mao, citado naquele documento, defendeu que «as ajudas comunitárias não podem ir para empresas como a Iberia ou a Vodafone.

«Não são empresas es-



Presidentes de câmaras do Norte de Portugal e da Galiza defendem investimentos no setor produtivo das eurorregiões

panholas e o seu capital não é espanhol, é do Reino Unido, país que abandonou a União Europeia (UE). As ajudas devem ir para os empresários e independentes portugueses e galegos, afirmou, acrescentando

«Espanha não deve atuar como um cavalo de Troia para que o dinheiro da UE vá para empresas inglesas, deve sim investir-lo em quem paga aqui os seus impostos e gera riqueza e com isso man-

tém a saúde, a educação e a própria administração pública», reforçou.

Autarcas tiveram papel determinante no combate ao vírus substituindo o Estado

O encontro de ontem, realizado em Pontevedra, Galiza, que se prolongou durante quase quatro horas, os presidentes das principais cidades da eurorregião que fazem parte do Eixo Atlântico, debateram

com um conjunto de especialistas as principais linhas que devem definir o caminho da reconstrução.

Um feito sublinhado, porque 31 presidentes de câmara dos dois países assumem conjuntamente a liderança do processo, reunindo-se para procurar soluções comuns e complementares para «a maior crise que a Europa viveu desde a segunda guerra mundial».

Um conclusão «unânime» da reunião prende-

-se com o «papel determinante que as cidades e os municípios desempenharam durante a pandemia, cobrindo com os seus próprios recursos a falta de apoios de outras entidades, nas áreas sanitária, social, educativa, cultural e de motivação da população para resistir ao confinamento.

«São os municípios quem melhor conhecem as necessidades dos seus cidadãos, que reivindicaram um papel protagonis-

ta no processo de reconstrução para garantir que contemple e apoie as necessidades dos habitantes das cidades da eurorregião», refere o texto.

Os responsáveis reclamaram ainda apoio aos territórios de baixa densidade, que «sempre os mais desprotegidos», tendo sido destacadas as dificuldades com que se debate o setor agroalimentar.

O debate destacou ainda «a necessidade de desenvolver a sustentabilidade do território», não só do ponto de vista económico e de qualidade de vida das populações, como na vertente sanitária, e do desenvolvimento de planos de mobilidade, reforçando as políticas públicas de incremento do transporte público, coletivo com vista à redução do uso de veículos individuais.

A criação de emprego, a aposta na investigação e inovação, o reforço das políticas sociais e de saúde pública, da educação e das políticas ambientais, foram outros dos temas abordados na conferência.

Redação/Lusa

Ricardo Rio defende maior cooperação institucional e ligação à sociedade com vista à recuperação pós-pandemia

Um dos autarcas presentes na "Conferência de Presidentes do Eixo Atlântico" foi Ricardo Rio, que preside o organismo. Na sessão, o presidente da Câmara de Braga defendeu maior cooperação institucional, com vista à recuperação no pós-pandemia.

«Neste encontro ficou bem patente a importância da colaboração e partilha de responsabilidades entre poderes públicos a nível local, de cooperação institucional e de envolvimento de todos os agentes da nossa sociedade para podermos potenciar modelos de desenvolvimento mais sustentados, assentes na inovação e, ao mesmo tempo, de envolvimento e de abertura à participação dos cidadãos», referiu Ricardo Rio, presidente do Eixo Atlântico.



Durante a conferência, foram abordados os desafios com que as autarquias se deparam para lá das dificuldades que a pandemia vai colocando. «Há um conjunto de desafios que temos à frente e que muitas vezes não são legitimadas pela população porque não

respondem a uma necessidade sentida pelos cidadãos e isso leva-nos a ter que partilhar responsabilidades e a envolver toda a sociedade civil na formulação dessas opções», explicou.

O autarca sublinhou ainda que «existe uma necessidade de otimizar a gestão de recursos ao criar condições e dar espaço para que apareçam outros agentes que não as autarquias a apresentarem soluções» que correspondam às necessidades dos territórios e dos cidadãos. «Se existir essa colaboração haverá uma maior capacitação da administração pública», garantiu Ricardo Rio.

Recorde-se que os resultados desta conferência vão servir de base para um documento que o Eixo Atlântico vai apresentar aos governos de Portugal e Espanha, bem como à Xunta de Galicia, para serem incluídos nas políticas de recuperação, tanto a nível de gestão política como a nível de financiamento.

CIMEIRA VAI REALIZAR-SE NA CIDADE DE PONTEVEDEIRA, NO PRÓXIMO DIA 17 DE SETEMBRO

Eixo Atlântico chama autarcas e peritos a definirem soluções para crise económica

©JOAQUIM MARTINS FERNANDES

Os presidentes dos municípios do Eixo Atlântico reúnem-se a 17 de setembro, na cidade galega de Pontevedra, com especialistas internacionais para debater, na primeira conferência pós-covid-19, a recuperação da crise pandémica e as políticas a desenvolver para prevenir os efeitos de futuras crises.

Em comunicado, o Eixo Atlântico disse ontem que «é a primeira vez» que na Península Ibérica, tanto em Espanha como em Portugal, os 31 presidentes de câmara dos dois países assumem conjuntamente a liderança do processo, reunindo-se para procurar soluções comuns e complementares para a maior crise que a Europa viveu desde a segunda guerra mundial».

Da conferência, que terá lugar em Pontevedra e que contará com a presença de vários peritos internacionais, resultará um documento que servirá de base a uma proposta a apresentar aos Governos de Portugal, Espanha e à Junta da Galiza, e cujas



Municípios do Eixo Atlântico unem-se para relançar a economia da Eurorregião

ideias podem ser incluídas nas políticas de reconstrução. Simultaneamente, este documento, servirá como roteiro para os municípios, contribuindo para formulação de soluções de forma conjunta e complementar, «evitando a dispersão, a duplicação», ou «o confronto numa etapa em que é imprescindível uma gestão coordenada da crise».

No documento, o Eixo Atlântico salienta que os municípios tiveram um papel determinante na gestão da pandemia garantindo os serviços essenciais à população durante o confinamento.

Para aquela entidade, a crise permitiu identificar «aspectos inéditos» que devem ser considerados «prioritários» na nova etapa que se inicia, nomeadamente no que se refere

à mobilidade, reforçando as políticas públicas de incremento do transporte público, coletivo com vista à redução do uso de veículos individuais.

A pandemia confrontou ainda a Península Ibérica com a «excessiva» dependência de países terceiros, especialmente do sudeste Asiático, na produção de bens e subli-

nhou a necessidade de reforço dos serviços saúde públicos e de correção dos défices de investimento na área da investigação.

Em face destes novos desafios, os autarcas e peritos internacionais irão focar-se em alguns eixos fundamentais, nomeadamente a criação de emprego, a aposta na investigação e inovação, o reforço das políti-

cas sociais com base no empreendedorismo por oposição aos «subsídios populistas», e ainda o reforço das políticas de saúde pública, da educação e das políticas ambientais.

Entre os especialistas internacionais que, segundo o Eixo Atlântico, já confirmaram a sua presença, estão o ex-Comissário Europeu de Investigação, Ciência e Inovação, Carlos Moedas, e o deputado do Bloco de Esquerda José Soeiro.

Maria João Rauch, consultora da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico, Andoni Aldekoa professor Convidado da universidade George Washington, são entre outros, alguns dos nomes já confirmados, a que se juntam, por videoconferência, nomes como Miguel Poiares Maduro, ex-ministro de Desenvolvimento Regional e diretor do Instituto de Estudos Europeus de Florencia, ou Joaquim Oliveira Martins, Diretor Adjunto do Centro de Empreendedorismo, PME, Regiões e Cidades da OCDE.

*Com Lusa

AFIRMOU À LUSA O SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Mobilidade na função pública será último recurso

O secretário de Estado da Administração Pública disse ontem que a deslocação de trabalhadores para local diferente do posto de trabalho habitual está prevista na lei e que, no âmbito da pandemia, deve ser usada em último recurso.

«É um instrumento de "ultima ratio" [último recurso], que está previsto

na lei geral e a nossa preocupação é que os empregadores públicos tenham orientações para usar todos os instrumentos e também este, no sentido de proteger o trabalhador ou a equipa», afirmou em declarações à Lusa o secretário de Estado da Administração Pública, José Couto.

O governante disse que

rão poucos e que a norma deve ser usada «quando outras medidas como o teletrabalho, horários rotativos ou mudança da hora de entrada» não consigam «garantir a proteção dos trabalhadores» face à covid-19. Em causa está uma orientação aos serviços publicada pela Direção-geral da Administração e do Emprego Público

(DGAEP), no âmbito das medidas relacionadas com a pandemia covid-19.

«Aos trabalhadores da administração pública que não estejam em teletrabalho pode ser imposto, pelo empregador público, para salvaguarda quer do interesse público, quer do interesse do trabalhador, o exercício de funções em local diferente do habitual,

quando estejam em causa razões de gestão do órgão ou serviço e para acutelar o cumprimento das suas atribuições», pode ler-se no site da DGAEP dedicado à pandemia.

Para o secretário de Estado, a norma não é nova e está prevista na lei geral, tendo sido publicada agora no âmbito das medidas covid-19 para po-

der ser usada pelos serviços públicos no contexto da pandemia. «Este instrumento sempre existiu. O que nós fizemos foi tentar circunscrever esse instrumento no atual contexto da situação pandémica às garantias de condições de trabalho e saúde dos próprios trabalhadores», disse.

Redação/Lusa

▶ EL PROGRESO



EL PROGRESO 18/09/2020

Prensa: **DIARIO** Sección: **AUTONOMIA**
 Tirada: **13.070** Difusión: **11.027**
 Valoración: **2.324 C**

Página: 24



Mesa presidencial y de ponentes de la cumbre del Eixo Atlántico celebrada ayer en el Teatro Principal de Pontevedra. JAVIER CERVEIRA MERCADILLO (DPT)

Los concellos del Eixo Atlántico reclaman financiación para superar la crisis del covid

▶ Pontevedra acogió ayer la primera reunión de alcaldes de dos países de la UE que reivindican el papel de las administraciones locales en la reconstrucción socioeconómica de la era poscoronavirus ▶ «Somos un ejemplo en Europa», dicen los regidores

S.A.(DPT)
PONTEVEDRA. Los concellos del Eixo Atlántico quieren ser partícipes del plan de reconstrucción de social y económica de la era postcoronavirus. Y así lo dejaron patente ayer en Pontevedra, que acogió la primera reunión de alcaldes de dos países de la Unión Europea que reivindican el papel de las administraciones locales para superar la crisis que está provocando el covid-19. «Somos un ejemplo en Europa», afirmaron.
 «Temos un coñecemento pro-

fundadas necesidades e dos proxectos máis acidos para os nosos territorios», explicou el presidente del Eixo y alcalde de Braga, Ricardo Rio, que considera que los municipios son interlocutores «totalmente aptos» para canalizar las ayudas que los estados miembros y la UE pongan en marcha para afrontar las consecuencias de la pandemia.

El mismo argumento del regidor portugués defendió la vicepresidenta de la entidad transfronteriza y alcaldesa de Lugo, Lara Méndez, que recordó que los

concellos deben jugar «un papel fundamental» en la etapa de la recuperación. «Xa o fixemos no momento de tomar medidas de choque no eido sanitario, económico e social. É fundamental que se nos escoite, tanto onde temos competencias como onde non, e ese nos dote de recursos», destacou.

Además de los 19 alcaldes, cuatro tenientes de alcalde y representantes de otros siete ayuntamientos de Galicia y el Norte de Portugal, la cumbre contó con la participación de ocho expertos.

Algunos de ellos realizaron conexiones desde Florencia, París y Bruselas para analizar la situación que deja el virus y posibles planes de actuación.

PROPUESTAS. El alcalde de Pontevedra, Miguel Anxo Fernández Lores, anfitrión de la jornada, también intervino vía online para realizar sus aportaciones. «Hai que apostar pola competitividade, as novas tecnoloxías, a economía verde e poñer en valor este territorio, a Eurorexión», subrayó.

El regidor del BNG también destacó la importancia de aplicar políticas para lograr espacios urbanos más habitables para las personas, de modo que se amplíen las zonas de prioridad peatonal para garantizar medidas como el distanciamiento social. «Pontevedra reúne unhas características especiais. É unha cidade que ten feito os deberes na recuperación do espazo público, na eliminación da contaminación ambiental e na mellora da calidade do aire», reivindicó.
 Entre las conclusiones de la

En imágenes



Un grupo de asistentes charla antes de comenzar la cumbre del Eixo Atlántico. Y la alcaldesa de Lugo, Lara Méndez, atiende a los medios de comunicación a su llegada.





► José Luis Méndez Romeu Exparlamentario del PSdeG

Fue uno de los ponentes del acto, al que asistieron los presidentes del CES y de la Fegamp

Ricardo Rio
Presidente del Eixo Atlántico

«Nos temos un coñecemento profundo das necesidades e dos proxectos máis acidos para os nosos territorios»

Lara Méndez
Vicepresidenta del Eixo Atlántico

«É fundamental que se nos escoite. Tanto onde temos competencias como onde non. Queremos que se nos dote de recursos»

Miguel Anxo Fernández Lores
Alcalde de Pontevedra

«Hai que apostar pola competitividade, as novas tecnoloxías, a economía verde e poñer en valor esta Eurorrexión»



Uno de los dos controles de acceso de la cumbre, con termómetro e hidrogel. | CERVERA-MENCAIGLO

Prevención Desinfección de manos y toma de temperatura

La Conferencia de Presidentes del Eixo Atlántico se celebró ayer entre estrictas medidas de seguridad. La organización estableció un doble control en el acceso al Teatro Principal. En el primero, a los asistentes a la cumbre se les midió la temperatura corporal. El gel desinfectante también fue obligatorio para entrar a la jornada, que se desarrolló con menos de 60 personas de aforo y con la obligación del uso de la mascarilla. En los baños también se adoptaron medidas de prevención.

cumbre figuran la apuesta del Eixo Atlántico por la digitalización, de modo que las administraciones puedan modernizarse y ser más accesibles y eficaces para los ciudadanos. La apuesta por las nuevas tecnologías también ha de extenderse, según el ente transfronterizo, a las empresas para ser más competitivas.

La mejora de las comunicaciones ferroviarias y la inversión en I+D+i fueron otras propuestas.

«**MANTENDIDA**». La vicepresidenta del Eixo, Lara Méndez, reclamó mayor atención del Gobierno gallego. «O presidente da Xunta non se dirixiu ás entidades locais nin aos alcaldes e alcaldesas das grandes cidades para termos en conta, escoitarnos e saber que problemas e necesidades estamos a ter», dijo en respuesta a preguntas de los periodistas sobre el papel del Ejecutivo autonómico con los municipios durante la pandemia.

Méndez, que afirmó que «non é momento de recriminacións e de botar a vista atrás», apeló a la «salidade». «Eu tendo a man para que a Xunta nos teña en conta».

Un mapa para combatir la pobreza

► La Eurorrexión contará en 2021 con un sistema para conocer la situación de cada ciudad con el fin de evitar «bolsas de maxinación» ► También se creará un plan para limitar el uso de los coches

S.A.D.P) PONTEVEDRA. El Eixo Atlántico trabaja en la elaboración de un mapa para detectar la pobreza. El objetivo de este sistema, que permitirá conocer la situación social y económica de las ciudades y municipios, es evitar «bolsas de maxinación» a través de la activación de políticas públicas de reactivación. Así lo avanzó ayer el secretario general de la entidad transfronteriza, Xoán Vázquez Mao, que confirmó que la iniciativa estará lista el año que viene.

La Eurorrexión Galicia-Norte de Portugal también pondrá el acento en la necesidad de activar nuevos modelos urbanos. La intención es la creación de un plan de movilidad urbana sostenible que tratará de impulsar iniciativas para limitar el uso del coche y

promover otras formas de transporte. Con esta medida se buscará mejorar los parámetros ambientales y contribuir a la lucha contra la emergencia climática.

Vázquez Mao reivindicó como ejemplo a exportar el papel «innovador» y de colaboración entre los municipios transfronterizos para superar las adversidades. «Somos dous territorios similares, pero dispares que temos demostrado que somos quen de aunar esforzos. A pesar das distintas cores políticas, falamos e chegamos a puntos de acordo. Ese ten que ser o espello onde miramos», afirmó respecto a la nueva etapa que se abrirá después de la actual crisis del coronavirus.

El secretario general del Eixo señaló, además, que la salida a esta situación no puede ser la

apuesta por los empleos precarios. «Cantos destes traballos lle permiten á xente ter un proxecto de vida? E manter a Seguridade Social e pagar impostos para manter a educación?», dijo Vázquez Mao, que reclamó puestos de trabajo «de calidade».

«**CABALO DE TROIA**». Vázquez Mao se refirió también al fondo de reconstrucción al que el Gobierno de España tiene acceso para ayudar a empresas que están en apu-

Vázquez Mao defiende que el Gobierno no puede destinar a empresas de capital no español ayudas del fondo de reconstrucción

ros. Y lo hizo a título individual para defender que esta línea de apoyo económico no puede llegar a compañías como Ibeira o Vodafone, «que non son empresas do noso territorio e nin sequera son españolas, senón do Reino Unido, que abandonou a Unión Europea».

«España non debe de actuar como un cabalo de Troia para que o diñeiro da UE vaia a empresas inglesas, senón que debe de investir en quen paga aquí os seus impostos e xera riqueza, e con iso manteñen a sanidade, a educación e a propia administración pública», argumentó Vázquez Mao, que propuso además que estos recursos se utilicen en las firmas de proximidad. «Tienen que ser para as nosas empresas e para os nosos autónomos».



El director de El Progreso, Alfonso Riveiro, a su llegada al evento, que congregó en el Teatro Principal de Pontevedra a medio centenar de asistentes.



O Eixo Atlántico organiza en Pontevedra unha conferencia de alcaldes contra a pandemia

- ▶ Rexedores galegos e lusos, xunto con expertos internacionais, buscarán solucións para a reconstrución poscovid
- ▶ O encontro, que se celebra este xoves no teatro Principal, é o primeiro destas características na península Ibérica

M.V./M.B.

PONTEVEDRA. O Eixo Atlántico organiza en Pontevedra a primeira conferencia de alcaldes poscovid este xoves. No encontro, cofinanciado por Interreg España-Portugal/Poctep/Feder, os 31 alcaldes que confirmaron a súa asistencia debaterán, cun conxunto de expertos de alto nivel, as políticas a desenvolver no marco do proceso de reconstrución para a superación da crise provocada pola pandemia, ao tempo que para reforzar a resiliencia das cidades para previr os efectos de vindeiras crises que se poidan producir.

É a primeira vez que na península Ibérica, tanto en España coma en Portugal e posiblemente en Europa, os alcaldes dos dous países que constitúen un sistema urbano transfronteirizo, asumen conxuntamente o liderado do proceso e se reúnen para atopar solucións comúns e complementarias, para a maior crise que viviu Europa dende a Segunda Guerra Mundial.

Os concellos xogaron un papel determinante na xestión da pandemia, tanto polo mantemento dos servizos no medio do confinamento como garantindo os servizos sociais esenciais á poboación que máis estaba a sufrir os efectos dunha crise inesperada, e polo tanto para a que non se previra ningún tipo de medidas. Pero tamén a crise permitiunos comprobar aspectos inéditos que se deben considerar con carácter prioritario na nova etapa que se abre.

O confinamento produciu a desaparición case total do tráfico nas



Última reunión da asamblea xeral do Eixo Atlántico celebrada en Maia. CEDA

cidades, o que levou a un cambio radical na mellora da calidade do aire e con iso dos aspectos sanitarios nos que inflúe negativamente a contaminación. Esta situación ten que condicionar o modelo de mobilidade das nosas cidades, reforzando unha mobilidade sustentable a través de medidas como o incremento do transporte público e colectivo e a diminución do vehículo privado.

Outros aspectos como a dependencia excesiva de terceiros países especialmente do sueste asiático na produción de bens, a falta de reforzo da sanidade pública, ou o

déficit de investimentos na investigación, mostraron o seu efecto máis perverso durante a crise, e son medidas que as cidades e os gobernos deben corrixir. A creación de emprego e actividade económica, con especial atención a que tipo de emprego e que tipo de actividade económica, a calidade sobre a estatística e apostando pola excelencia e o valor engadido en base á investigación e innovación, as políticas sociais dando apoio aos que están a sufrir a crise, pero apostando pola innovación e emprendemento, fronte aos subsidios de carácter populista e o reforzo da sanidade,

a educación e as políticas ambientais, serán os eixos sobre os que debaterán os alcaldes e os expertos en Pontevedra.

EXPERTOS. Entre os expertos que confirmaron a súa asistencia atopápanse Carlos Moedas, excomi-

sario Europeo de Investigación, Ciencia e Innovación; José Soeiro, quen durante máis dunha década foi responsable do Instituto Financeiro de Desenvolvemento Rexional de Portugal e posteriormente presidente da Axencia para o Desenvolvemento e Cohesión; María João Rauch, consultora da OCDE; Anxo Carracedo, catedrático de Medicina Legal, investigador, membro da Real Academia Galega de Ciencias e exdirector do Instituto de Medicina Legal da Universidade de Santiago; Emilio Fernández Suárez, catedrático de Ecoloxía, exdirector xeral de

O encontro reúne na Boa Vila 31 rexedores da Eurorrexión Galicia-Norte de Portugal para abordar unha xestión coordinada da crise

RICARDO RIO PRESIDENTE DO EIXO ATLÁNTICO É MEMBRO DO COMITÉ DE LAS REGIONES

«Xuntos seremos máis fortes»

Que espera deste encontro? Cal é o principal obxectivo?

Todos os 31 alcaldes que confirmaron a presenza neste encontro temos como punto en común a vontade e o interese estratéxico de debater o urxente desenvolvemento de políticas comúns para combater a crise xerada pola pandemia que a todos nos afectou. Estas políticas e medidas urxentes deben ser encaradas por todos como ferramentas importantes a implementar no noroeste peninsular, de forma común e transversal. Con este encontro pretendemos de igual modo reforzar as capacidades de resposta e de resiliencia das nosas cidades para previr e mitigar os efectos de

futuras crises.

Por onde considera que debe comezar a reconstrución do tecido económico?

O desafío de aquí en diante, que se impón a todos os gobernantes, é ter territorios nos que os nosos cidadáns, empresas e empresarios se tornen de novo motores de crecemento dos respectivos países e que as nosas cidades se tornen tamén exemplos a seguir. Para recuperar rapidamente o escenario económico da Eurorrexión, necesitamos implementar medidas concretas que inflúan directamente e de forma rápida nas nosas empresas e economías locais. Así mesmo, a reanimación da economía, co foco na reanunciación

das exportacións e do turismo, coa implementación de medidas de activación da economía circular, entre outras, debe ser o gran foco de actuación. Sen esquecer a creación de respostas para todas as carencias sociais que esta pandemia esixe. A Eurorrexión, a casa de todos nós, debe ser o farol de esperanza na construción dun futuro mellor para todos.

Cal debe ser o papel das administracións municipais na reconstrución económica trala pandemia?

É a primeira vez que teremos na península Ibérica, e talvez en Europa, un encontro que reúne os alcaldes e presidentes que constitúen un sistema urbano transfronteirizo, que asumen en



conxunto o liderado da creación de respostas e solucións comúns e complementarias para unha das maiores crises que viviu Europa. Cada concello deu o mellor de si na resposta local e supra municipal á pandemia coa implementación de

respostas inmediatas e enfocadas no seu territorio. Agora chega a hora de que as administracións e gobernos municipais encontren respostas colectivas a aplicar en toda a nosa rexión, creando ferramentas e camiños para unha recuperación económica e social que nos permita saír o máis rápido posible desta crise non anunciada. Xuntos seremos máis fortes e teremos que demostrar que conseguiremos con políticas comúns e cunha orientación no mesmo sentido o rexurdir da nosa economía, o noso turismo, as nosas cidades e rexións.

Que vantaxes ofrece a cooperación transfronteiriza na recuperación dos concellos? Como se pode aproveitar?

A crise permitiunos entender aspectos que descoñeciamos. Os efectos dun confinamento ao cal estivemos suxeitos revelou inmensas fragilidades que urxe resolver

Desenvolvemento Sustentable da Xunta de Galicia e até hai pouco comisionado do Campus do Mar; Andoni Aldekoa, profesor convidado da universidade George Washington; Fernando González Laxe, expresidente da Xunta, catedrático de Economía Aplicada e codirector do Foro Económico de Galicia; Carmen López, avogada experta en emprendemento e mentora de proxectos emprendedores na Escola de Organización Industrial, e José Luís Méndez Romeu, secretario de Estado de Cooperación, exconselleiro de Presidencia, Administración Pública e Xustiza da Xunta e experto do Eixo Atlántico en administracións públicas.

Por videoconferencia participarán, desde Bruxelas, José Palma, exdirector de Cooperación da Comisión Europea e experto do Eixo Atlántico en políticas comunitarias e fondos europeos; desde Florencia, Miguel Poaires Maduro, exministro de Desenvolvemento Rexional e director do Instituto de Estudos Europeos de Florencia, e desde París, Joaquim Oliveira Martins, director adxunto do Centro de Emprendemento, Peme, Rexións e Cidades da OCDE. Aínda que inicialmente estaba prevista a súa presenza, as actuais circunstancias especialmente para os viaxeiros procedentes de España impediron a súa presenza física, aínda que participarán todo o debate por videoconferencia.

O documento resultante do debate e as ideas que nel se expoñan, configurarán a base que o Eixo Atlántico vai propor aos gobernos de Portugal e España, así como á Xunta de Galicia, para que sexan incluídas nas políticas de reconstrución, tanto a nivel de xestión política como a nivel de financiamento.

Ao mesmo tempo servirán de folia de ruta naquelas materias que sexan competencias dos concellos para poder acometer solucións de forma conxunta e complementaria, evitando a dispersión, a duplicidade e o enfrontamento nunha etapa na que é imprescindible unha xestión coordinada da crise.

nesta nova fase que agora vivimos. A cooperación transfronteiriça debe unir e fortalecer as nosas economías. Se facemos o exercicio de ollar para todo este territorio e entendémo-lo como un só, percibimos facilmente que desde aquí, no Noroeste Peninsular, temos un tecido económico que produce coñecemento, mais tamén produce bens, servizos e produtos esenciais a grande escala. Unha forte cooperación que induza ao consumo interno do que aquí mellor se produce, para toda a Península Ibérica, evitando a excesiva dependencia das importacións é fundamental para a recuperación económica. Outros dos aspectos que se deben considerar prioritarios é o formato sustentable de mobilidade entre cidades e rexións, reforzando a componente sustentable, reforzando os medios de transportes colectivos, públicos, entre rexións e países, co obxectivo de minimi-



Vázquez Mao Políticas para a reconstrución, o obxectivo

«Todo o mundo está centrado no diñeiro para a reconstrución, pero a nós o que nos interesa son as políticas para a reconstrución. Ten que haber unha aposta de futuro para cambiar unha serie de cousas», afirma Xoán Vázquez Mao, secretario xeral do Eixo Atlántico.

Respecto á creación de emprego e ao rexurdimento da economía, Vázquez Mao defende que hai que «minorar a dependencia de países do sur asiático» e pon como exemplo a Portugal, «que se reciclou e fan mascarillas, tamén empresas galegas». «Vimos a importancia que ten investir en ciencia e investigación», engade Vázquez Mao.

Propostas

No tocante ás propostas que saian da Conferencia de Alcaldes, o secretario xeral do Eixo Atlántico salienta que se elaborará un informe coas medidas acordadas que «será remitido á Xunta de Galicia e aos gobernos de Portugal e España» para que sexan incluídas nas políticas de reconstrución, tanto a nivel de xestión política como a nivel de financiamento.

zar o impacto do uso do transporte individual. **Cales son as fortalezas dos municipios que integran o Eixo Atlántico?** Todos os municipios que compoñen o Eixo Atlántico do Noroeste Peninsular saben que a maior forza é a unión. Xuntos conseguiremos crear medidas e respostas fortes, concretas e inmediatas. O desafío é inmenso e de enorme responsabilidade para con todos aqueles que representamos. Tamén aquí, creo, o Eixo Atlántico e todos nós, con poderes e deberes políticos, e coa masa crítica e o traballo intelectual que nos é esixido, deberemos ollar para esta ameaza como un desafío, transformándoo nunha proba da nosa cohesión. Deberemos ser os primeiros en dar o exemplo, aos nosos países, á Unión Europea e ao mundo, como unha unión de políticos e gobernantes.

LARA MÉNDEZ ALCALDESA DE LUGO E VICEPRESIDENTA DO EIXO ATLÁNTICO

► A conferencia de alcaldes será, en palabras de Lara Méndez, «clave», xa que as administracións locais coñecen «de primeira man as necesidades e as transformacións nas zonas urbanas e rurais».

«Sairán propostas de gran riqueza e trascendencia para o futuro»

Que papel xogaron os concellos desde o inicio da pandemia e cal cre que debe ser a partir de agora de cara á etapa post-covid?

O papel dos concellos foi determinante porque ao estar na primeira liña de exposición e ser a administración máis próxima, tivemos que reforzar e reenfocar os servizos que son competencia nosa, pero tamén aqueles que non o son, o que supuxo un esforzo enorme de xestión. Pero tamén de investimento, porque, por pór un exemplo, só en Lugo, cada ano gastamos o 13% do noso orzamento en competencias improprias, das que a Xunta debería facerse cargo. Pero este ano, ademais dos gastos extraordinarios en limpeza ou benestar social, por citar só algúns, e da baixada de ingresos porque aprazamos ou exoneramos do pago de taxas e impostos, tamén proxectamos importantes medidas de reactivación económica enfocadas ás familias e ao tecido empresarial, investimos en melloras dos espazos públicos das nosas cidades, e agora estamos a aprobar gastos importantes nos colexios para afrontar a volta a clase con máis seguridade. Todo o estamos afrontando os concellos sen axuda económica doutras administracións. Agora, de cara á etapa post-covid queremos liderar unha participación máis activa nos plans europeos, estatais e autonómicos, que se nos escoite, porque ninguén como nós, que somos a primeira porta á que os veciños e veciñas acoden, para avaliar as necesidades, razón pola que debemos participar na toma de decisións e na disposición de recursos suficientes. As cidades e o rural están a transformarse a unha velocidade máis rápida con esta crise e debemos estar preparados para dar respostas sustentables. As políticas ambientais, a mobilidade, o emprego, os reforzos en sanidade e educación son algúns dos eixos sobre os que debateremos en Pontevedra.

Que esperan da conferencia de alcaldes do Eixo Atlántico que se celebrará en Pontevedra o día 17? Será unha conferencia clave na que as administracións locais, as que coñecemos de primeira man as necesidades e as transformacións nas zonas urbanas e rurais, debatamos con expertos de alto nivel, polo que o documento final que sairá de aí recollerá propostas de gran riqueza e trascendencia para o futuro. Será un docu-



mento avalado por 31 concellos de Galicia e o norte de Portugal, o primeiro que se fai conxuntamente entre dous países, que o Eixo Atlántico elevará despois ao Goberno portugués e español, e tamén á Xunta de Galicia, para que as ideas sexan incluídas nas políticas de reconstrución, tanto a nivel de xestión política como a nivel de financiamento, porque sen a parte económica, insisto, coxearíamos. Ao mesmo tempo servirá de folia de ruta naquelas materias municipais para poder acometer solucións de forma conxunta, evitando a dispersión, a duplicidade e o enfrontamento nunha etapa na que é imprescindible unha xestión coordinada da crise.

Cales considera que son as bases sobre as que se ten que realizar a reconstrución económica de Galicia?

Para Galicia ábrese unha gran oportunidade pensando nos eixos do plan de recuperación expostos por Europa, a transformación dixital e o camiño cara a unha transición ecolóxica xusta,

na que a nosa comunidade, polos seus propios recursos naturais e a súa configuración rural, ten un campo aberto que debe explorar e explotar, pensando ademais na crise demográfica. E ollo, que cando falamos de transición ecolóxica e sustentabilidade falamos de que debe ser totalmente transversal, vinculada a xerar economía non só na nova industria verde, tamén nun turismo menos masificado e de maior calidade, na transformación das cidades, nunha maior aposta polo rural, nun maior coidado do patrimonio e nos cambios de hábito de vida. E debémolo facer da man do I+D+i, das Universidades, dos emprendedores, cunha maior implicación de todo o tecido produtivo e social, apostando pola excelencia e o valor engadido. E creo que a reconstrución debe ir da man dun reforzo moi importante nas políticas centradas na saúde e na educación.

Nun momento tan extraordinario como este, non que se pon de manifesto a importancia da solidariedade entre países e tendo en conta que a Unión Europea non pasa polo seu mellor momento tampouco, considera que é o momento de reforzar o concepto de Europa?

Sen ningunha dúbida, máis que nunca. Pero o concepto de Europa solidario, do que nos afastamos nos últimos anos, e vímolo claramente na crise do 2008-2012, na que as praus da recuperación a fixaron os países máis fortes, deixando a moitas persoas polo camiño. O acordo europeo pechado para a reconstrución da pandemia parece avanzar por outras liñas, e así debe ser porque a cooperación territorial europea debe dotarse de máis significativos recursos financeiros comúns e máis eficazmente repartidos.

Programa Debate entre expertos e alcaldes

A conferencia de alcaldes comezará coas intervencións do secretario xeral do Eixo Atlántico, Xoán Vázquez Mao; do alcalde anfitrión, Miguel Anxo Fernández Lores; do presidente do Eixo Atlántico, Ricardo Rio, e da vicepresidenta do Eixo Atlántico, Lara Méndez.

O encontro articularase en tres bloques: o primeiro versará sobre emprego e economía, incluíndo aspectos como a investigación e innovación; o segundo sobre política social e terceiro sobre cidade-administración local, sustentabilidade ambiental e mobilidade.

Cada bloque comezará cunha intervención dos expertos vinculados aos diferentes ámbitos para a continuación abrir o debate entre expertos e alcaldes.

Táboa Redonda

NO INTERESE POLA CULTURA

todos os domingos,
con El Progreso

Este domingo

Camilo Franco fala de Ray Bradbury, o escritor que marchou vivir ao futuro e ademais...

Javier Nogueira
Nicolás Carreira
Ramón Rozas
Portorosa
Jaureguizar

ELPROGRESO



Tecnología, empleo, talento y sostenibilidad, algunas de las claves para la era poscovid apuntadas ayer.

Tres claves para superar la crisis: 'smart-gobernanza', vocación y 'maritimidad'

► «El Eixo Atlántico debe posicionarse como área privilegiada para vivir y trabajar» frente a las «aglomeraciones y la presión» de EE.UU. o China

A.G. PONTEVEDRA. Entre las propuestas vertidas ayer por el panel de expertos del Eixo Atlántico para abordar la crisis del coronavirus desde las ciudades destaca la incorporación de los medios digitales e inteligentes en la gestión ordinaria de los gobiernos. Esa 'smart-gobernanza' será clave a muy corto plazo y diferenciará a las ciudades menos eficaces y eficientes de las que no lo son. Y junto a la tecnología es fundamental el empleo, como herramienta para corregir las desigualdades sociales a las que no llegarán los presupuestos. La pregunta es: ¿cómo pueden los concellos ayudar a generar puestos de trabajo?

Una forma es aprovechando la posición estratégica de la Eurorregión, que debe reivindicarse como un «espacio de libertad», verde y sostenible, capaz de atraer las inversiones asociadas al talento, en contraposición con las grandes aglomeraciones y el severo control establecido por gigantes como China o Estados Unidos. «Europa es un nuevo espacio de libertad en este sentido», señaló el excomisario europeo de Investigación, Ciencia e Innovación Carlos Moedas, «y el Eixo Atlántico debe posicionarse desde sus ciudades como un área privilegiada para vivir y trabajar».

Además, los concellos tienen que definir sus vocaciones sociales y estratégicas y ser consecuentes con ellas en el medio y largo plazo. Cuando así ocurre, las empresas alineadas con esa vocación aparecen para quedarse y desarrollarse. Así lo planteó Carmen José López, de Escuela de Organización Industrial (EOI).

Y también la puesta en valor de los sectores primarios y su inserción en un comercio local sostenible. El **expresidente de la Xunta Fernando González Laxe** recalcó la importancia de reforzar la 'maritimidad' del territorio como uno de los grandes ejes de desarrollo económico y recordó la importancia de incorporar la innovación e investigación a este sector invirtiendo en ambos, insistiendo en la importancia de la digitalización.

En el mismo sentido, **Miguel Poiares Maduro, director del Instituto de Estudios Europeos de Florencia**, recordó la importancia de una administración ágil y eficaz y la necesidad de que la innovación se llevara a los ayuntamientos y a través de las ciudades a su tejido social y económico.

Otro elemento central en el debate fue la necesidad de desarrollar la sostenibilidad del territorio, no sólo por su carácter económico y de calidad de vida, sino, como se ha visto durante esta pandemia, por su fuerte componente sanitario, así como la necesidad de incentivar los ciclos cortos, tanto productivos, como de consumo, que redundan en el comercio de proximidad y que supone poner en valor el consumo de productos tradicionales. **Emilio Fernández, catedrático de Ecología en la Uvigo**, subrayó que la bajada de

la contaminación que se produjo durante el confinamiento supuso un elemento muy positivo de prevención sanitaria especialmente para enfermedades respiratorias. «Esta crisis hará que cambiemos las cadenas de valor y que produzcamos más en Europa para comprar menos en China». En este sentido se incidió en la necesidad de desarrollar planes de movilidad urbana sostenible para minorar el uso e impacto del vehículo privado. También se reforzó la necesidad de mejorar las infraestructuras pendientes, especialmente ferroviarias, claves para lograr esa sostenibilidad.

Ángel Carracedo, catedrático de Medicina Legal o María João Rauch, consultora de la OCDE, apostaron por la investigación como clave para salir de esta nueva crisis incidiendo en la transferencia de este conocimiento como elemento indispensable. También insistieron en la necesidad de retener el talento.

OTRAS APORTACIONES. Además de los propios ponentes, entre el público se citaron representantes institucionales de ambos lados del Miño, como Agustín Hernández, del CES; el presidente de la Fegamp, Alberto Varela; numerosos regidores y concejales o representantes lucense como José Tomé o Claudio Garrido.

Precisamente Tomé, presidente de la Diputación, también realizó su aportación al encuentro, al asegurar que «reforzará» el liderazgo de la institución provincial lucense en la captación y gestión de fondos europeos «para que lleguen a los concellos más pequeños», aseguró ayer en Pontevedra.

El Eixo Atlántico remitirá a los gobiernos resumen de los consejos extraídos de la jornada de reflexión de ayer en Pontevedra



Pontevedra acoge un encuentro de alcaldes para preparar la reconstrucción post-Covid

Acuden 31 regidores de Galicia y Norte de Portugal junto a varios expertos ▶ Se reúnen con el objetivo de trazar medidas para lograr la recuperación económica de la Eurorregión

REDACCIÓN ■ Pontevedra

El Teatro Principal de Pontevedra acoge hoy una cumbre de 31 alcaldes y alcaldesas del Eixo Atlántico "por la reconstrucción post-covid". Asistirán regidores de casi todas las ciudades del eje Galicia-Norte de Portugal, con el objetivo de trazar las estrategias para la recuperación económica de la Eurorregión. Se trata de una reunión de alcaldes y técnicos para estudiar qué medidas se pueden adoptar para reducir la incidencia negativa del Covid-19 en estos municipios, explicó ayer el anfitrión, Miguel Anxo Fernández Lores.

Serán la primera vez que en la Península ibérica, tanto en España como en Portugal, los alcaldes de dos países, que constituyen un sistema urbano transfronterizo, asumen conjuntamente el liderazgo del proceso y se reúnen para buscar soluciones comunes y complementarias.

Los regidores debatirán, con un conjunto de expertos, las políticas a desarrollar en el marco del proceso de reconstrucción para la superación de la crisis provocada por la pandemia, al tiempo que prevenir los efectos de futuras crisis que pudieran producirse.

En la convocatoria del Eixo Atlántico se expone que los ayuntamientos han jugado un papel determinante en la gestión de la pandemia, tanto por el mantenimiento de los servicios en medio del confinamiento como garantizando los servicios sociales esenciales a la población que más estaba sufriendo los efectos de esta crisis inesperada, y por lo tanto para la que no había previsto ningún tipo de medidas.

Recuerdan además que el confinamiento produjo la desaparición casi total del tráfico en las ciudades, lo que conllevó a un cambio radical en la mejora de la calidad del aire y con ello de los aspectos sanitarios en los que influye negativamente la contaminación. "Esta situación deberá condicionar el modelo de movilidad de nuestras ciudades, refor-

zando una movilidad sostenible a través de medidas como el incremento del transporte público y la minoración del vehículo privado".

Otros aspectos como la dependencia excesiva de terceros países especialmente del sureste asiático en la producción de bienes, la falta de refuerzo de la sanidad pública, o el déficit de inversiones en la inves-

tigación, serán cuestiones a tratar, dado que "han mostrado su efecto más perverso durante la crisis, y son medidas que las ciudades y los gobiernos deben corregir". La creación de empleo y actividad económica, con especial atención a qué tipo de empleo y qué tipo de actividad económica, la calidad sobre la estadística y apostando por la excelencia y

el valor añadido sobre la base de la investigación e innovación, las políticas sociales dando apoyo a los que están sufriendo la crisis, pero apostando por la innovación y emprendimiento y el refuerzo de la sanidad, la educación y las políticas medioambientales, serán los ejes sobre los que debatirán los alcaldes y los expertos en Pontevedra.



Una actividad celebrada recientemente en el Teatro Principal cumpliendo las "normas covid". // G.S.

Lores critica la gestión de la Xunta en esta crisis

"Me da la impresión de que no se están cumpliendo los protocolos como se debería; el no tomar decisiones, o retrasar ciertas cosas, puede implicar que vayamos para atrás", opina el alcalde de Pontevedra sobre la gestión de esta crisis que están haciendo las autoridades sanitarias. "La Xunta va un poco de campeona, siendo los primeros en salir del confinamiento, por ejemplo, y ahora re-

sulta que retrocedemos", lamenta Fernández Lores, quien se declaró "preocupado" por el desarrollo de la crisis sanitaria en Pontevedra y Galicia. "Deberían hacer las cosas con menos alegría", dijo, para considerar a continuación que el curso escolar es una de esas decisiones que se pudieron tomar sin evaluar realmente las medidas preventivas disponibles y las consecuencias.

Además el alcalde lamenta también la "falta de información" por parte de la Xunta, tanto a las restantes administraciones como a la ciudadanía en general a través de los medios de comunicación. "Tienen que poner los datos encima de la mesa; el gerente del área sanitaria nos convocó el otro día pero tendría que haberlo hecho mucho antes", opina Lores, quien pide "responsabilidad".



Alcaldes gallegos y lusos exigen participar en el plan de reconstrucción

Una treintena de regidores y varios expertos en distintos ámbitos se reunieron llamados por el Eixo Atlántico

EFE PONTEVEDRA

Una treintena de alcaldes de ciudades de Galicia y del norte de Portugal, asociadas al Eixo Atlántico, acordaron exigir a los gobiernos de Madrid y Lisboa ser un "interlocutor preferente" para abordar los planes de reconstrucción tras la pandemia del coronavirus. Las ciudades tienen un "conocimiento profundo", destacó el presidente del Eixo Atlántico y alcalde de Braga, Ricardo Rio, de sus necesidades y de los proyectos que "mejor pueden apoyar nuestras estrategias de desarrollo" para abordar las consecuencias del Covid-19.

El encuentro celebrado en Pontevedra, en el que participaron expertos en materia política, económica y social, dejó "claro", en palabras de Rio, que el reparto de los fondos de reconstrucción deben ser empleados "en verdadero beneficio de los territorios".

Esa fue la petición unánime de la Eurorregión que forman Galicia y el norte de Portugal, tal y como defendió la alcaldesa de Lugo, Lara Méndez, que reivindicó que las ciudades deben jugar un "papel fundamental" en esta estrategia. "Queremos que se nos escuche, que se nos deje partici-



Un momento de la reunión organizada por el Eixo Atlántico en Pontevedra

Entre sus propuestas está promover mayor cohesión territorial entre Galicia y el norte de Portugal

par y que se nos dote de recursos", exigió Méndez, actual vicepresidenta del Eixo Atlántico, de forma que Lisboa y Madrid "ideen una hoja de ruta" contando con aquellos "que estamos más cerca de los ciudadanos".

Una de las principales acciones que propone el Eixo Atlántico es promover una mayor cohesión

territorial entre Galicia y el norte de Portugal. "No queremos un territorio con apenas media docena de ciudades muy desarrolladas y competitivas", detalló el alcalde de Braga.

"Reformatear"

Para ello, Galicia y el norte de Portugal plantean "reformatear" las políticas urbanas, cubrir las necesidades sociales, estimular la competitividad y la innovación empresarial o captar nuevos talentos, "que es uno de los grandes desafíos que tenemos todos", subrayó Ricardo Rio.

Además, entienden que la investigación y la digitalización deben ser "áreas estratégicas"

para crear "ciudades del futuro", añadió Lara Méndez, que cuenten con economías "fuertes, solventes y pegadas al territorio".

Las primeras conclusiones reivindican también un mayor apoyo a los sectores productivos de la Eurorregión o un refuerzo en la protección de las áreas de menor densidad poblacional, al entender que son los más desprotegidos por los efectos de la pandemia.

El secretario del Eixo Atlántico, Xoán Vázquez Mao, señaló por su parte que después de la pandemia del Covid-19 "nada será igual" y que, al igual que ocurrió tras el final de la Segunda Guerra Mundial, "se abre una etapa nueva" para Europa. ●

Alcaldes de Galicia y Portugal abordan la recuperación post Covid

El Eixo Atlántico celebra hoy en Pontevedra una conferencia de regidores para la reconstrucción

R.G. A CORUÑA

El Eixo Atlántico organiza hoy en Pontevedra la primera Conferencia de Alcaldes Post Covid-19, en la que los 31 alcaldes que han confirmado su asistencia debatirán, con un conjunto de expertos de alto nivel, las políticas a desarrollar en el marco del proceso de reconstrucción para la superación de la crisis provocada por la pandemia, al tiempo que para reforzar la "resiliencia" de las ciudades para prevenir los efectos de futuras crisis que pudieran producirse.

Según señala la organización, es la primera vez que en la Península ibérica, tanto en España como en Portugal y "posiblemente en Europa", los alcaldes de dos países que constituyen un sistema urbano transfronterizo, asumen conjuntamente el liderazgo del proceso y se reúnen para buscar soluciones comunes y complementarias, para la mayor crisis que ha vivido Europa desde la segunda guerra mundial.

De hecho, desde el organismo señalan que los ayuntamientos han jugado un papel determinante en la gestión de la pandemia, tanto por el mantenimiento de los servicios en medio del con-



Asamblea general del Eixo Atlántico celebrada en Maia

El Eixo Atlántico anima a "corregir" la dependencia excesiva de la producción en terceros países

finamiento como "garantizando lo servicios sociales esenciales a la población que más estaba sufriendo los efectos de una crisis inesperada, y por lo tanto para la que no había previsto ningún tipo de medidas". Pero también la crisis nos ha permitido comprobar aspectos inéditos que deben ser

tomados en consideración con carácter prioritario en la nueva etapa que se abre", aseguran desde el Eixo Atlántico.

Durante el acto de hoy se pondrá sobre la mesa la desaparición casi total del tráfico que se produjo durante el confinamiento, lo que conllevó a "un cambio radical en la mejora de la calidad del aire y con ello de los aspectos sanitarios en los que influye negativamente la contaminación".

"Esta situación deberá condicionar el modelo de movilidad de nuestras ciudades, reforzando una movilidad sostenible a través de medidas como el incremento del transporte público y colectivo y la minoración del vehícu-

lo privado", confirman desde el Eixo. Otros aspectos como la dependencia excesiva de terceros países especialmente del sureste asiático en la producción de bienes, la falta de refuerzo de la sanidad pública, o el déficit de inversiones en la investigación, "han mostrado su efecto más perverso durante la crisis, y son medidas que las ciudades y los gobiernos deben corregir", señala el Eixo, que propondrá a los 31 alcaldes un debate sobre ello.

La creación de empleo y actividad económica, con especial atención a qué tipo de empleo y qué tipo de actividad económica serán otros de los temas que se abordarán en Pontevedra. ●



La Región

18/09/2020

Prensa: **DIARIO**
Tirada: **10.145**
Valoración: **1.046 C**

Sección: **AUTONOMÍA**
Difusión: **9.044**



Página: **31**

Las urbes piden protagonismo en la reconstrucción post covid

Alcaldes de Galicia y Norte de Portugal defienden que la crisis abierta debe ser una oportunidad

REDACCIÓN
PONTEVEDRA

La Conferencia de Presidentes del Eixo Atlántico reivindicó unánimemente el papel determinante que las ciudades y los ayuntamientos han desempeñado durante la pandemia, cubriendo con sus propios recursos los déficits de otras administraciones desde los aspectos sociales y sanitarios de mayor urgencia, hasta los educativos, hasta los aspectos culturales y de motivación de la población para resistir el confinamiento.

Precisamente porque son los ayuntamientos los que mejor conocen las necesidades de sus ciudadanos, han reivindicado un papel protagonista en el proceso de reconstrucción para garantizar que dicho proceso contemple y apoye las necesidades de los habitantes de las ciudades de la Euroregión.

Durante cuatro horas los alcaldes de las principales ciudades de la Euroregión integradas en el Eixo Atlántico, entidad convocante de la conferencia, debatieron con un conjunto de expertos de alto nivel las líneas maestras que deben definir la hoja de ruta de la reconstrucción.

DESPROTECCIÓN

Los responsables políticos reivindicaron la situación de los territorios de baja densidad, que siempre son los más desprotegidos, no de la pandemia, sino de los apoyos para superar sus efectos. Una postura defendida por los alcaldes portugueses y gallegos, reveló situaciones ignoradas como las que está viviendo el sector agroalimentario vinculado a la gastronomía y al turismo ya que muchas de las grandes superficies venden productos de otras regiones españolas. Por ello, una de las reivindicaciones más importantes fue el apoyo a los sectores productivos del territorio tanto en lo referente a las pequeñas y medianas empresas, como a los autónomos.

El secretario del Eixo, Xosé Vázquez Mao, defendió que las ayudas no pueden ir a empresas como Iberia o Vodafone que no son españolas y su capital no es español, sino del Reino Unido, sino a los empresarios y autónomos portugueses y gallegos. "España no debe actuar como caballo de Troya para que dinero de la UE vaya a empresas inglesas, debe invertir en quienes pagan aquí impuestos y generan riqueza y mantienen la sanidad, la educación y la administración pública", señaló.



La mesa de la Conferencia de Presidentes del Eixo, con los alcaldes de Braga y Lugo.

La transformación que viene y el papel de los ayuntamientos

El expresidente de la Xunta Fernando González Laxe recalcó la importancia de reforzar la maritimidad del territorio como uno de los grandes ejes de desarrollo económico y en sintonía con lo expuesto por Carlos Moedas, ex-Comisario Europeo de Investigación, recordó la importancia de incorporar la innovación e investigación a este sector invirtiendo en ambos sectores, insistiendo en la importancia de la digitalización y en el papel relevante que los ayuntamientos tienen que jugar.

Laxe insistió en los elementos que los ayuntamientos deben tener en cuenta como la creación de empleo, el cambio climático, "que va a transformar la economía productiva en los próximos años", la conectividad, la cualificación humana y tecnológica, y la participación de los ciudadanos en las decisiones que les afecten. Otro elemento fue la necesidad de desarrollar la sostenibilidad del territorio, no sólo por su carácter económico y de calidad de vida, sino por su fuerte componente sanitario, así como la necesidad de incentivar los ciclos cortos, tanto productivos, como de consumo, que redundan en el comercio de proximidad.

Enilio Fernández, catedrático



Los asistentes, con distancia obligada para sentarse.

de Ecología en la Universidade de Vigo, subrayó que la bajada de la contaminación que se produjo durante el confinamiento supuso un elemento muy positivo de prevención sanitaria especialmente para enfermedades respiratorias. Incidió en la necesidad de desarrollar planes de movilidad urbana sostenible para minimizar el uso e impacto del vehículo privado. También se reforzó la necesidad de mejorar las infraestructuras pendientes, especialmente ferroviarias para favorecer una movilidad más sostenible y saludable. Ángel Carracedo, catedrático de Medicina Legal, y María Julia Rauch, consultora de la

OCDE, apostaron por la investigación como clave para salir de esta nueva crisis incidiendo en la transferencia de este conocimiento como elemento indispensable. También insistieron en la necesidad de retener el talento e invertir en nuestro territorio.

Xosé Manuel Sánchez Bugallo, alcalde de Santiago, refirió una conversación con una empresa alemana que quiere invertir en Santiago y que le trasladó la elevada capacidad e investigación que genera el núcleo de biotecnología y tecnología biomédica generado al Campus de Excedencia de la Salud, pero la escasa capacidad de comercialización de patentes.

Los regidores destacan la unión de la Euroregión

Con todo, el debate se centró especialmente en los aspectos económicos destinados a dinamizar la economía y recuperación del empleo en el menor tiempo posible. Para José Palma Andrés, ex-director de Cooperación de la Comisión Europea, "Europa tiene una gran oportunidad ante sí y España y Portugal tienen mucho que ganar en la nueva estrategia europea y conseguir salir del ciclo, que calificó de "maldito", de dependencia de los Fondos de Cohesión.

En las numerosas intervenciones de los alcaldes se propusieron medidas concretas para la activación de la cobertura social, como Emilio Sousa, alcalde de Santa María da Feira o el concejal de relaciones internacionales de Maia, Paulo Ramalho. Entre los alcaldes gallegos, Ángel Mato de Ferrol puso a Navantia como un ejemplo de desarrollo industrial en base a la aplicación de las nuevas tecnologías y su trabajo en los parques eólicos que está desarrollando con Iberdrola y una multinacional francesa, tanto en el parque eólico de Viana do Castelo, como en el futuro parque eólico de Breñaña.

CARÁCTER PIONERO

Varios de los asistentes reflejaron el carácter pionero de esta conferencia en Europa y trasladaron su felicitación por el hecho inusual de que en una reunión de alcaldes todos defendieron lo colectivo y ninguno planteó cuestiones locales.

La vicepresidente del Eixo y alcaldesa de Lugo, Lara Méndez, habló del papel fundamental de los municipios en todas las medidas de choque como administración más cercana al ciudadano; "queremos ser actores activos en la reconstrucción y que podamos estar en la toma de decisiones y en su financiación" y concluyó afirmando que "éste es un momento de cambio que tenemos que aprovechar como una oportunidad de futuro".

Por su parte, el presidente del Eixo y alcalde de la ciudad de Braga, Ricardo Rio, destacó el papel de liderazgo de la entidad transfronteriza al conseguir reunir a más de 300 alcaldes para centrarse, "no en una lista de reivindicaciones, sino en fortalecer un modelo de cooperación que queremos afianzar entre ayuntamientos, agentes sociales y ciudadanos."

▶ ANTENA MINHO



Covid-19: Eixo Atlântico reúne autarcas e peritos para debater recuperação pós-pandemia



[Regional](#)

11 Setembro 2020

Lusa

O Eixo Atlântico reúne, a 17 de setembro, em Pontevedra, autarcas e especialistas internacionais para debater, na primeira conferência pós-covid-19, a recuperação da crise pandémica e as políticas a desenvolver para prevenir os efeitos de futuras crises.

▶ BRAGA TV



Eixo Atlântico debateu recuperação económica e social no pós-pandemia

[Braga TV](#) 2 dias atrás [Notícias](#) Comentários fechados em Eixo Atlântico debateu recuperação económica e social no pós-pandemia



CMB

Mais colaboração regional e institucional entre os poderes públicos e maior ligação aos agentes da sociedade civil. Este foi um dos motes resultantes da conferência que juntou hoje, em Pontevedra, na Galiza, um grupo de especialistas e autarcas de 31 municípios da associação transfronteiriça do Eixo Atlântico, para debaterem a recuperação económica e social em toda a euro-região no pós-pandemia Covid-19.

▶ COPE



COPE
EIXO ATLÁNTICO

Ángel Mato defiende la transición ecológica como una oportunidad para la recuperación

Participó en Pontevedra en la reunión del Eixo Atlántico junto a una treintena de regidores gallegos y portugueses



Ángel Mato en la reunión do Eixo Atlántico. FOTO: Concello de Ferrol

[Redacción COPE Ferrol](#)

▶ DIÁRIO DE TRAS-OS-MONTES



Diário
de Trás-os-Montes
MONTES DE NOTÍCIAS

As cidades do Atlântico reivindicam o seu protagonismo na reconstrução pós-COVID
19

Autarcas da Galiza e do Norte de Portugal defendem que a crise deve ser uma oportunidade para a Euro-região

DTM em Sex, 18/09/2020 - 00:20



Na Conferência de Presidentes do Eixo Atlántico, realizada hoje em Pontevedra, foi unânime a reivindicação do papel determinante que as cidades e os municípios desempenharam durante a pandemia, cobrindo com os seus próprios recursos os défices de outras administrações desde os aspetos sanitários e sociais de maior urgência incluindo os educativos, até aos aspetos culturais e de motivação da população para resistir ao confinamento.

▶ **DINHEIRO VIVO**



Norte de Portugal e Galiza querem apoios comunitários investidos nas PME

Dinheiro Vivo/Lusa 17.09.2020 / 18:36

Presidentes de câmara da Galiza e Norte de Portugal defenderam hoje, por unanimidade, que os fundos comunitários disponibilizados para a recuperação da crise pandémica devem ser aplicados nos setores produtivos da eurorregião.

A reivindicação foi corroborada por todos os autarcas que integram o Eixo Atlântico e que hoje participaram, em Pontevedra, Galiza, na "Conferência de Presidentes" promovida pela associação transfronteiriça para debater a recuperação da crise provocada pela pandemia. "Uma das reivindicações unânimes foi o apoio aos setores produtivos do território tanto às pequenas e médias empresas como aos independentes", reforça a nota hoje enviada à imprensa no final do encontro.

▶ **ECONOMIA AO MINUTO**



Norte de Portugal e Galiza querem apoios comunitários investidos nas PME

Presidentes de câmara da Galiza e Norte de Portugal defenderam hoje, por unanimidade, que os fundos comunitários disponibilizados para a recuperação da crise pandémica devem ser aplicados nos setores produtivos da eurorregião.

17/09/20 18:17 · Há 16 Horas por Lusa

Economia [Covid-19](#)

A reivindicação foi corroborada por todos os autarcas que integram o Eixo Atlântico e que hoje participaram, em Pontevedra, Galiza, na "Conferência de Presidentes" promovida pela associação transfronteiriça para debater a recuperação da crise provocada pela pandemia.

▶ GALICIA CONFIDENCIAL





galicia confidencial

Os alcaldes do Eixo Atlántico reclaman participar no plan de reestruturación despois da COVID

O alcalde de Braga e presidente do Eixo Atlántico, Ricardo Río, incidiu en que o feito de reunirse en Pontevedra "practicamente todos" os alcaldes e presidentes de Cámara do norte de Portugal e de Galicia "é unha demostración moi clara da relevancia deste momento".

Por Europa Press / Redacción | SANTIAGO DE COMPOSTELA | 17/09/2020 | Actualizada ás 17:06

A alcaldesa de Lugo e vicepresidenta do Eixo Atlántico, Lara Méndez, reivindicou este xoves o papel das administracións locais e a participación dos concellos no plan de reestruturación.

"Que se nos escoite, que se nos deixe participar e que se nos dote de recursos", dixo Lara Méndez no transcurso da primeira 'Conferencia de alcaldes Post Covid-19' que organizou o Eixo Atlántico este xoves en Pontevedra e na que unha trintena de alcaldes da eurrerxión debateron cun conxunto de expertos de alto nivel as políticas a desenvolver no marco do proceso de reconstrución para a superación da crise provocada pola pandemia.

▶ GALICIA PRESS





Los alcaldes del Eixo Atlántico trabajan en una eurrerxión Galicia-Norte de Portugal fuerte y unida para afrontar la crisis

Redacción | jueves, 17 de septiembre de 2020, 20:35

Una eurrerxión competitiva, moderna y que apuesta por las políticas de la economía circular. Esos han sido algunos de las propuestas surgidas de la primera 'Conferencia de alcaldes Post Covid-19' organizada por el Eixo Atlántico.

Más de una treintena de alcaldes y alcaldesas y expertos en economía y política han participado en este encuentro que, según los organizadores y por medio del presidente del Eixo, Ricardo Río, resultó una gran "oportunidad para reforzar la capacidad de intervención de los poderes locales" y "presentar propuestas concretas".



Celebración de la primera 'Conferencia de alcaldes Post Covid-19'


▶ MINHO VALE MAIS



Minho
vale mais
journalismo de referência

Covid-19: Norte de Portugal e Galiza querem apoios comunitários investidos nas PME

Por [Vale Mais](#)



Presidentes de câmara da Galiza e Norte de Portugal defenderam, por unanimidade, que os fundos comunitários disponibilizados para a recuperação da crise pandémica devem ser aplicados nos setores produtivos da euroregião.

A reivindicação foi corroborada por todos os autarcas que integram o Eixo Atlântico e que participaram, em Pontevedra, Galiza, na “Conferência de Presidentes” promovida pela associação transfronteiriça para debater a recuperação da crise provocada pela pandemia.

▶ NOTÍCIAS AO MINUTO



NOTÍCIAS AO MINUTO

Eixo Atlântico reúne autarcas e peritos para debater recuperação

O Eixo Atlântico reúne, a 17 de setembro, em Pontevedra, autarcas e especialistas internacionais para debater, na primeira conferência pós-covid-19, a recuperação da crise pandémica e as políticas a desenvolver para prevenir os efeitos de futuras crises.

11/09/20 14:15 · Há 19 Horas por Lusa

Em comunicado, o Eixo Atlântico refere que “é a primeira vez” que na Península Ibérica, tanto em Espanha como em Portugal, os 31 presidentes de câmara dos dois países assumem conjuntamente a liderança do processo, reunindo-se para procurar soluções comuns e complementares para “a maior crise que a Europa viveu desde a segunda guerra mundial”.

Da conferência, que terá lugar em Pontevedra e que contará com a presença de vários peritos internacionais, resultará um documento que servirá de base a uma proposta a apresentar aos Governos de Portugal, Espanha e à Junta da Galiza, e cujas ideias podem ser incluídas nas políticas de reconstrução.

Simultaneamente, este documento, servirá como roteiro para os municípios, contribuindo para formulação de soluções de forma conjunta e complementar, “evitando a dispersão, a duplicação”, ou “o confronto numa etapa em que é imprescindível uma gestão coordenada da crise”.

▶ O MINHO



O MINHO

Norte de Portugal e Galiza querem apoios comunitários investidos nas PME

Covid-19

17/09/2020



Foto: DR

Presidentes de câmara da Galiza e Norte de Portugal defenderam hoje, por unanimidade, que os fundos comunitários disponibilizados para a recuperação da crise pandémica devem ser aplicados nos setores produtivos da euroregião.

▶ O SIL



OSIL.info

[Inicio/En portada](#)/Os concellos do Eixo Atlántico reivindicam o seu protagonismo na reconstrución poscovid

Os concellos do Eixo Atlántico reivindicam o seu protagonismo na reconstrución poscovid

Os alcaldes de Galicia e do norte de Portugal, reunidos hoxe en Pontevedra, defenden que a crise debe ser unha oportunidade para a Eurorrexión

17 de Setembro de 2020



▶ PONTEVEDRA VIVA



PonteVedra
viva!.com



Xuntanza do Eixo Atlántico pola COVID-19 en Pontevedra

© Mónica Patxot

[Pontevedra](#)

As cidades do Eixo Atlántico esixen ter un "papel fundamental" nos plans de reconstrución

▶ PORTO CANAL



PORTO
canal

Norte de Portugal e Galiza querem apoios comunitários investidos nas PME



17-09-2020 18:17 | [Economía](#)
Porto Canal com Lusa

Presidentes de câmara da Galiza e Norte de Portugal defenderam hoje, por unanimidade, que os fundos comunitários disponibilizados para a recuperação da crise pandémica devem ser aplicados nos setores produtivos da eুরoregião.

▶ PRAZA PÚBLICA



The screenshot shows a news article on the 'praza pública' website. The article is titled 'A eurorexión aposta por impulsar á reindustrialización e a innovación 'verde' nos concellos post-COVID'. It is dated 'vovos 17 setembro 2020' and written by 'David Lombán @davidlomban'. The main image shows a conference stage with a large screen displaying the text 'CONFERENCIA DE ALCALDES E ALCALDESSAS POST COVID19' and 'CONFERENCIA DE PRESIDENTES DE MUNICIPIOS POST COVID19'. A caption below the image reads: 'Lara Méndez, alcaldesa de Lugo, intervindo na súa calidade de vicepresidenta do Eixo, na sesión inaugural da conferencia celebrada en Pontevedra CCBVSA, Praza Pública'.

▶ PRESS MINHO



The screenshot shows a news article on the 'PRESS MINHO' website. The article is titled 'Eixo Atlântico descarta novo fecho de fronteiras'. The author is 'Fernando Gualtieri (CP 1200)' and it is dated '17 Setembro, 2020 - 21:43'. There is a link to 'Imprimir Email'. The main image shows a road checkpoint with a sign that says 'EUROPEA' and a car being stopped. The article text states: 'O secretario-geral do Eixo Atlântico, Xoan Mão, considerou esta quinta-feira non existirem motivos que justifiquen un novo encerramento de fronteiras entre Portugal e España, defendendo antes un reforzo das medidas preventivas da doenza de covid-19.' It also mentions the position of the Eixo Atlântico, presided by Ricardo Rio, and the director of the AECT of the Rio Minho, Fernando Nogueira, who showed opposition to a new border closure between Portugal and Spain, stating that it does not solve the propagation of the new coronavirus, and that there are more effective ways to contain and sustain the propagation of the new coronavirus.

▶ RADIO GALEGA





RADIO GALEGA

[Galicia por Diante](#)

Cumio do Eixo Atlántico: a reconstrución de Galicia e Portugal pasa pola colaboración transfronteiriza

23/09/2020 - 13:08 h



Un novo xeito de compartir audios  **Axuda**

▶ RTP





Norte de Portugal e Galiza querem apoios comunitários investidos nas PME

por Lusa

Presidentes de câmara da Galiza e Norte de Portugal defenderam hoje, por unanimidade, que os fundos comunitários disponibilizados para a recuperação da crise pandémica devem ser aplicados nos setores produtivos da eurorregião.

A reivindicação foi corroborada por todos os autarcas que integram o Eixo Atlântico e que hoje participaram, em Pontevedra, Galiza, na "Conferência de Presidentes" promovida pela associação transfronteiriça para debater a recuperação da crise provocada pela pandemia.

"Uma das reivindicações unânimes foi o apoio aos setores produtivos do território tanto às pequenas e médias empresas como aos independentes", reforça a nota hoje enviada à imprensa no final do encontro.

O secretário-geral do Eixo Atlântico, Xoán Vázquez Mao, citado naquele documento, defendeu que "as ajudas comunitárias não podem ir para empresas como a Iberia ou a Vodafone".

▶ TVI24



Eixo Atlântico reúne autarcas e peritos para debater recuperação pós-pandemia

O Eixo Atlântico reúne, a 17 de setembro, em Pontevedra, autarcas e especialistas internacionais para debater, na primeira conferência pós-covid-19, a recuperação da crise pandémica e as políticas a desenvolver para prevenir os efeitos de futuras crises.

Em comunicado, o Eixo Atlântico refere que "é a primeira vez" que na Península Ibérica, tanto em Espanha como em Portugal, os 31 presidentes de câmara dos dois países assumem conjuntamente a liderança do processo, reunindo-se para procurar soluções comuns e complementares para "a maior crise que a Europa viveu desde a segunda guerra mundial".

Da conferência, que terá lugar em Pontevedra e que contará com a presença de vários peritos internacionais, resultará um documento que servirá de base a uma proposta a apresentar aos Governos de Portugal, Espanha e à Junta da Galiza, e cujas ideias podem ser incluídas nas políticas de reconstrução.

▶ VIEIRA DO MINHO



Eixo Atlântico aposta na cooperação institucional e ligação à sociedade com vista à recuperação pós-pandemia

Publicado 18 Setembro, 2020 · Atualizado 18 Setembro, 2020

Mais colaboração regional e institucional entre os poderes públicos e maior ligação aos agentes da sociedade civil. Este foi um dos motes resultantes da conferência que juntou hoje, em Pontevedra, na Galiza, um grupo de especialistas e autarcas de 31 municípios da associação transfronteiriça do Eixo Atlântico, para debaterem a recuperação económica e social em toda a Euro-região no pós-pandemia Covid-19.

Com o objectivo de discutir estratégias, tendo em conta os interesses da Euro-região do Norte de Portugal e da Galiza, neste encontro foram debatidas as políticas a desenvolver, no quadro do processo de reconstrução para superar a crise causada pela pandemia, bem como para fortalecer a resiliência das cidades para prevenir os efeitos de futuras crises que possam ocorrer.



▶ PORTO CANAL



▶ RTP



▶ **TELEVIGO**



